

Plano de Recuperação Judicial



Abril de 2009

Índice

- 1. Apresentação**
 - a. Objetivo**
- 2. Histórico**
 - a. A Empresa**
 - b. Produtos**
 - c. Clientes**
 - d. Matérias Primas e Fornecedores**
- 3. Dificuldades**
- 4. Mercado**
 - a. O Mercado de Empilhadeiras e as Tendências do Setor**
- 5. Plano de Reestruturação da Empresa**
 - a. Análise dos Aspectos Internos – Produção**
 - b. Análise dos Aspectos Internos – Pós Venda**
 - i. Tendências de Mercado e Diretrizes Corporativas**
 - c. Cronograma de Ações**
 - d. Plano de Reestruturação Emergencial**
- 6. Plano de Recuperação Judicial**
 - a. Plano de Recuperação Skam**
 - b. Arrendamento da Operação e Licenciamento da Marca**
 - c. Dados da Empresa Arrendatária**
 - d. Prazo do Arrendamento e do Licenciamento da Marca**

e. Resultados Esperados

7. Projeções Financeiras e Proposta para Pagamento dos Passivos

a. Projeções de Receitas

b. Estrutura para Proposta da Quitação das Dívidas

c. Fluxo de Caixa do Primeiro Semestre de 2009

d. Relação dos Ativos da Skam

8. Considerações Finais

1 - APRESENTAÇÃO :

A **Skam** tem como objetivo, a apresentação de um Plano Estratégico de Reestruturação Empresarial, no contexto do Processo de Recuperação Judicial no qual se encontra perante a 4ª Vara Cível de Jundiaí – SP, por SKAM EMPILHADEIRAS ELÉTRICAS LTDA, sociedade já qualificada nos autos do processo nº 100/2009.

Esse Plano de Recuperação Judicial (“PRJ”) será entregue em juízo no contexto do processo supracitado, de modo a permitir acesso ao mesmo, por todos os interessados: credores, trabalhadores, financiadores, fornecedores, ministério público e outras partes interessadas.

As informações contidas nesse PRJ foram preparadas com o objetivo de auxiliar partes interessadas em desenvolver sua própria avaliação das condições da **Skam** e não pretende abranger todas as informações de mercado que possam conduzir à projeções acuradas.

1.a – Objetivo

Este relatório tem o objetivo de apresentar o Plano de Recuperação Judicial da **Skam** Empilhadeiras Elétricas Ltda. Nesse plano será apresentada uma análise econômico-financeira da Empresa, bem como as medidas a serem adotadas para que a **Skam** volte a tornar-se viável, financeira e operacionalmente, de modo a eliminar por completo o total dos débitos gerados ao longo de anos de inviabilidade econômica e preservando sua função social na comunidade brasileira, mantendo sua condição de entidade geradora de bens, recursos, empregos (diretos e indiretos) e tributos.

Demonstradas as medidas necessárias para garantir a geração dos recursos necessários para a quitação de seus passivos, o documento abordará o tema central desse plano, ou seja, o cronograma de pagamento dos passivos habilitados no processo de recuperação judicial.

2 – HISTÓRICO

2.a – A Empresa

A **Skam** iniciou suas operações em 1977, fundada pelo Eng^o. Maks Behar, projetando e fabricando protótipos de empilhadeiras elétricas do tipo “operador andando” e transpaleteiras. As vendas foram iniciadas em 1979.

Em função das restrições técnicas dos fabricantes locais de motores elétricos, a **Skam** desenvolveu e passou a fabricar os próprios motores de corrente contínua e contatores. Os fornecedores locais de componentes mecânicos também tinham dificuldades em cumprir prazos de entrega. Esta situação obrigou a **Skam** a verticalizar as operações a um nível bastante alto.

O “Plano Real”, com a abertura de mercado, trouxe as condições necessárias para a importação dos principais componentes eletrônicos de países líderes no ramo, melhorando assim a qualidade técnica dos equipamentos tanto na montagem das empilhadeiras, bem como para o mercado de reposição das mesmas. Atualmente, importamos os componentes eletrônicos de alta tecnologia e confiabilidade da Itália. Da mesma forma que os componentes eletrônicos, alguns motores também são importados, e outros são adquiridos de fornecedores nacionais, de acordo com nossas especificações técnicas. As vigas perfiladas dos mastros das empilhadeiras são importadas da Alemanha.

A **Skam** iniciou sua produção com dois modelos básicos de máquinas; uma patolada e outra contrabalançada, que fez muito sucesso pela robustez de sua construção, facilidade de operação e baixo custo de manutenção. Atualmente a **Skam** fabrica 25 modelos de máquinas elétricas para armazéns e aplicações em geral em áreas internas, sendo muitos dos modelos adaptáveis as necessidades do cliente. Esta gama de equipamentos inclui máquinas do tipo “operador andando”, pantográficas, retráteis, paleteiras, rebocadores, selecionadoras de pedidos e empilhadeiras trilaterais.

A maioria dos modelos é equipada com controles eletrônicos, indicador de descarga de bateria, horímetros, etc.



A **Skam** atende clientes de todos os segmentos da indústria e comércio, com ênfase às empresas multinacionais na área automobilística, atacadistas, química, farmacêutica e alimentícia, com um parque de mais de 8.000 máquinas em operação no país. Estas máquinas estão espalhadas por todos os estados brasileiros, desde o Rio Grande do Sul até Rondônia.

Além da venda de máquinas, a **Skam** também mantém um canal de pós venda, para oferecer ao cliente treinamento inicial e de reciclagem aos operadores, peças de reposição e mão de obra técnica especializada para o atendimento técnico de reparos, administração de contratos de manutenção, controladas e executadas por nossos técnicos munidos de carros oficina no Estado de São Paulo e por representantes exclusivos em todos os estados Brasileiros.

Nos últimos anos, em função do aumento da concorrência nacional e com a entrada de equipamentos importados de baixo custo, a **Skam** enfrentou algumas dificuldades na colocação de seus produtos no mercado, que estava direcionado para equipamentos seriados, com queda na participação de mercado e perda da capacidade de investimentos em equipamentos especiais de alto valor agregado, gerando assim um aumento significativo de seu endividamento e por conseqüência dificuldades financeiras.

Atualmente a **Skam** ocupa a 5ª posição no mercado nacional de empilhadeiras elétricas, em total de equipamentos vendidos, concorrendo com grandes empresas multinacionais, tais como Still, Jag, Yale, Linde e Toyota, favorecidos pela situação cambial no ano de 2008, principalmente em equipamentos seriados. A **Skam** é a 1ª posição em construção de equipamentos especiais, projetados e desenvolvidos de acordo com as necessidades do cliente, seja em capacidade de peso, espaço físico ou de movimentação de cargas.

No ano de 2008, a **Skam** abre uma nova fase em sua trajetória, iniciando um processo de reorganização de seus negócios, direcionando seu foco para a venda de equipamentos especiais, mercado esse bastante crescente no país, onde a **Skam** detém tecnologia e know how para projetos e construção de equipamentos de acordo com as mais variadas especificações técnicas e aplicações e o crescimento no mercado de assistência técnica e pós venda, através de contratos de manutenção e venda de peças de reposição em todo o território nacional.

Iniciou-se também no ano de 2008, um processo de profissionalização de sua gestão buscando a retomada de sua trajetória de sucesso, bem como seu equilíbrio econômico-financeiro; e o crescimento de sua participação no mercado de empilhadeiras elétricas.

No ano de 2008, até o mês de outubro, o mercado de atuação da **Skam** se manteve aquecido e comprador, até a chegada da crise internacional, que paralisou o mercado; com queda significativa de faturamento, grande dificuldade de captação de recursos no mercado financeiro, mesmo com taxas elevadas de juros, dificuldade dos clientes em aprovar linhas de financiamento de leasings e Finame, o que agravou ainda mais a situação econômica e financeira da **Skam**, não restando outra opção senão a opção da Recuperação Judicial.

2.b – PRODUTOS

TRANSPALETEIRA ELÉTRICA

Modelo: POA/ POM/ PSP

- operador andando ou embarcado,
- capacidade de carga: 1800 a 3000Kg,
- equipamento especial: até 5000Kg,
- motor e controlador SepEx com regeneração de energia,
- timão leve e preciso e
- freio eletrônico.



EMPILHADEIRA ELÉTRICA PATOLADA

Modelo: EP

- empilhamento até 5200 mm,
- operador andando ou embarcado,
- capacidade de carga: 1200, 1400 ou 1600 kg,
- motor e controlador SepEx com regeneração de energia,
- freio eletrônico e
- timão leve e preciso



EMPILHADEIRA ELÉTRICA PANTOGRÁFICA

Modelo: EPP

- empilhadeira com operador embarcado,
- capacidade de carga: 1000, 1200 ou 1600 kg,
- motor e controlador SepEx com regeneração de energia,
- freio eletrônico e
- timão leve e preciso.



EMPILHADEIRA ELÉTRICA RETRÁTIL

Modelo: EPR

- empilhadeira com operador embarcado,
- capacidade de carga: 1600, 2000 ou 2500 kg,
- motor e controlador SepEx com regeneração de energia,
- freio eletrônico e direção eletrônica 360 graus.



EMPILHADEIRA ELÉTRICA PANTOGRÁFICA

Modelo: EPP/OS

- empilhadeira com operador sentado,
- elevação: 4200 a 8200mm,
- capacidade máxima de carga: 2000 Kg,
- motor e controlador SepEx com regeneração de energia,
- freio eletrônico e
- direção eletrônica 360 graus.



EMPILHADEIRA ELÉTRICA CONTRABALANÇADA

Modelo: EPL/CB 1600

- Empilhamento até 5200mm ,
- Operador sentado,
- Capacidade de carga: 1600kg,
- Motor e controlador SepEx com regeneração de energia,
- Freio eletrônico – freia eletronicamente ao liviar o acelerador,
- Direção eletrônica 360° e
- Mastro fixo na inclinação e nos garfos.



EMPILHADEIRA ELÉTRICA SELECIONADORA DE PEDIDOS (PARA MÉDIAS E GRANDES ALTURAS)

Modelo: ETL

- Empilhadeira com operador sentado,
- Empilhamento até 11500mm,
- Capacidade de carga: 1500 a 2000 kg,
- Motor e controlador SepEx com regeneração de energia,
- Freio eletrônico – freia eletronicamente ao aliviar o acelerador,
- Direção eletrônica 360° e
- Mastrinho (free-lift) para ajuste de altura da carga ergonômico.



EMPILHADEIRA ELÉTRICA SELECIONADORA DE PEDIDOS (PARA MÉDIAS E GRANDES ALTURAS)

Modelo: ESTL

- Empilhadeira com operador sentado,
- Empilhamento até 11500mm,
- Capacidade de carga: de 1500 a 2000kg,
- Motor e controlador SepEx com regeneração de energia,
- Freio eletrônico – freia eletronicamente ao aliviar o acelerador,
- Direção eletrônica 360° e
- Mastrinho (free-lift) para ajuste de altura da carga ergonômico.



REBOCADOR ELÉTRICO

Modelo: RE/OS

- ReboCADOR com operador sentado,
- com engate mecânico/ hidráulico para reboque de cargas e
- Capacidade de carga: 3000 a 10000 kg.



EQUIPAMENTOS ESPECIAIS

Por ser engenharia mecânica a tradição dos seus fundadores, desde o início a Skam vem atendendo as várias indústrias instaladas no Brasil com máquinas elétricas especiais, sempre no campo de movimentação de materiais. Em todas as indústrias existem aplicações específicas que necessitam de máquinas que não são fabricadas em série. Este é um nicho especial da Skam.



2.c – CLIENTES

A **Skam** atua nos mais diversos segmentos do mercado, tais como, indústria automotiva, Alimentícia, Farmacêutica, Logística e Movimentação, Química e Petroquímica dentre outras.

Principais Clientes

ARCOM S/A	MARTINS
AVON	MEIAS LUPO
BASF	MICHELIN
BIC DA AMAZONAS	MOBILITA
CARREFOUR	NATURA
CHOCOLATES GAROTO	NEO QUÍMICA Laboratório
CIA VALE DO RIO DOCE	NESTLÉ
CLARIANT	OSRAM
CONTINENTAL Prods. Automotivos	PARMALAT
CORREIOS	PASTIFÍCIO SANTA AMÁLIA
CSI LOGISTICS	PEIXOTO
DANONE	PETROBRAS
DENSO	PEUGEOT
DIA BRASIL	PINCÉIS TIGRE
DM FARMACÊUTICA	PIRELLI
DURATEX	RECALL
EMBRAER	RENAULT
EUCATEX	ROBERT BOSH
FICAP	SABÓ
FORD do Brasil	SADIA
FRASLE	SAINT GOBAIN
FRIGORÍFICO INDEPENDÊNCIA	SIEMENS
FRIGORÍFICO MARBA	SOUZA CRUZ
FUCHS	TETRA PACK
FUNDAÇÃO TUPY	TOK STOK
GESSI LEVER	TRANSPORTADORA COMETA
GRADIENTE	TV GLOBO
GRANERO	UNIÃO QUÍMICA LABORATÓRIO
GRENDENE	VALEO SISTEMAS AUTOMOTIVOS
HENKEL	VAN MELLE
HONDA AUTOMÓVEIS	VICUNHA TEXTIL
INFRAERO	VISTEON SISTEMAS AUTOMOT.
KATOEN NATIE	VOLKSWAGEN
KODAK	VOLVO
LOJAS CEM	VOTORANTIN
LSI LOGISTICA	WEG MOTORES
MAGAZINE LUIZA	WEG QUÍMICA
MAHLE	YAMAHA MOTOR

2.d – Matérias Primas e Fornecedores

Matérias Primas :

Baterias Tracionarias	Oxicortes/ Calderaria
Motores Elétricos	Controladores Eletrônicos
Tubos e conexões	Fundidos

Principais Fornecedores

Acumuladores Moura S/A.	Casvelle
Cezarino & Moya Ltda.	Zapi
Rehicro Equip. Hidráulicos Ltda.	Ind.de Máquinas Chinelatto Ltda.

3 – Dificuldades :

O Setor de Bens de Capital, destina-se à formação de capital fixo das empresas e a sua comercialização esta bastante atrelada à existência de financiamentos de médio e longo prazos. Vale destacar que este segmento é um dos primeiros a serem afetado por crises econômicas e também um dos últimos a reagirem com a retomada da atividade econômica.

A taxa de juros e as expectativas de negócios futuros são dois grandes condicionantes de natureza macroeconômica no desempenho da indústria de máquinas e equipamentos, em especial o setor de empilhadeiras. Para um mesmo estado de expectativas, altas taxas de juros dificultam as vendas de bens de capital porque encarecem os preços das máquinas e equipamentos, na medida em que, dado o elevado valor dos produtos, a maior parte das vendas nesse mercado é realizada através de financiamento.

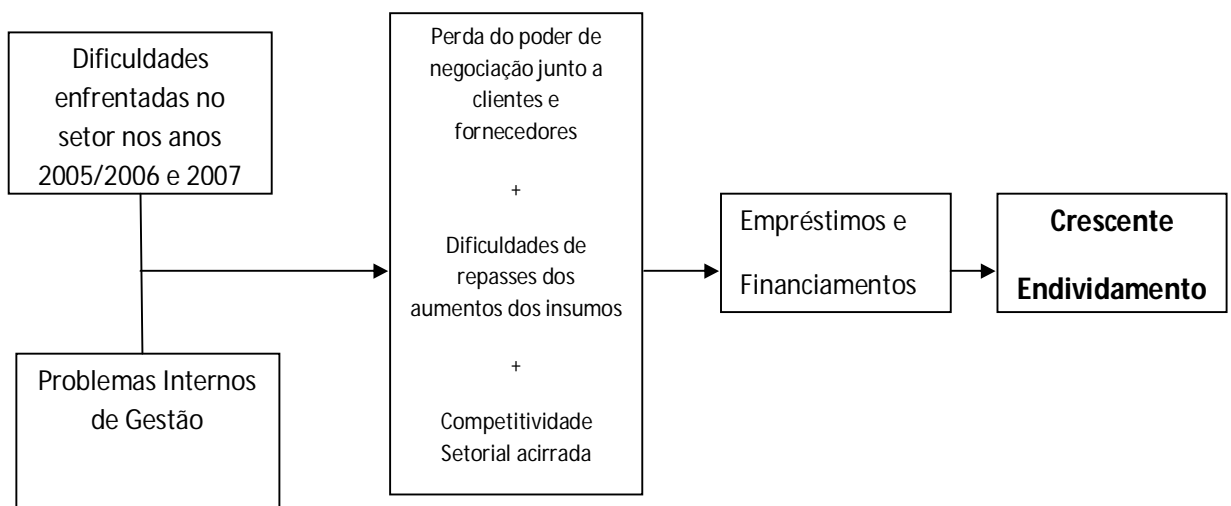
Além de afetar a demanda, a taxa de juros inibe os investimentos na própria produção de máquinas e equipamentos. Portanto o efeito da taxa de juros, dada as expectativas, é duplo sobre o setor de bens de capital.

Na realidade, seu efeito é mais abrangente porque as taxas de juros também afetam as expectativas dos empresários sobre o futuro: taxas de juros elevadas tendem a piorar as expectativas e inibem os investimentos, ou seja, a demanda por máquinas e equipamentos. Outros elementos afetam as expectativas empresariais, tais como política econômica, confiança na estabilidade de regras dos mercados, comportamento das macro-variáveis, etc.

O setor de máquinas e equipamentos é amplamente influenciada pelo preço do financiamento, linhas de crédito ao setor são fundamentais para que haja viabilidade dos projetos de expansão e modernização.

A **Skam** sofre nas duas pontas de linhas de financiamento, sendo a primeira para financiamento de seu capital de giro e movimentação de materiais, com taxas de juros elevadas, dificuldades de abertura de novas linhas de crédito, em função de seu alto endividamento, gerado principalmente nos anos de 2005, 2006 e 2007, através de problemas internos de gestão, que não foram capazes garantir a rentabilidade operacional da Empresa.

Além dos passivos relacionados aos agentes financeiros, a **Skam** também está inadimplente com seus fornecedores, o que tornava os custos de matérias primas e insumos altos, em função de carregar multas de mora e juros por pagamentos em atraso, o que tornou a operação totalmente inviável, como demonstrado no esquema abaixo :



Em 2008, a **Skam** iniciou um trabalho de profissionalização de sua gestão, focado na reestruturação de seu negócio, desde toda a rotina administrativa, atualização tecnológica dos produtos e processos, investimentos em tecnologia de informações. Após uma análise da viabilidade econômica da empresa, que demonstrava uma capacidade de geração de caixa, mas que demandava uma série de medidas de contenção, sendo a principal delas, o alongamento de suas dívidas junto aos fornecedores e as instituições financeiras, dentro de sua capacidade de pagar sem afetar seu capital de giro.

Os parcelamentos foram realizados, e pagos religiosamente até meados do mês de dezembro, onde os efeitos da crise econômica mundial foram sentidos com maior intensidade.

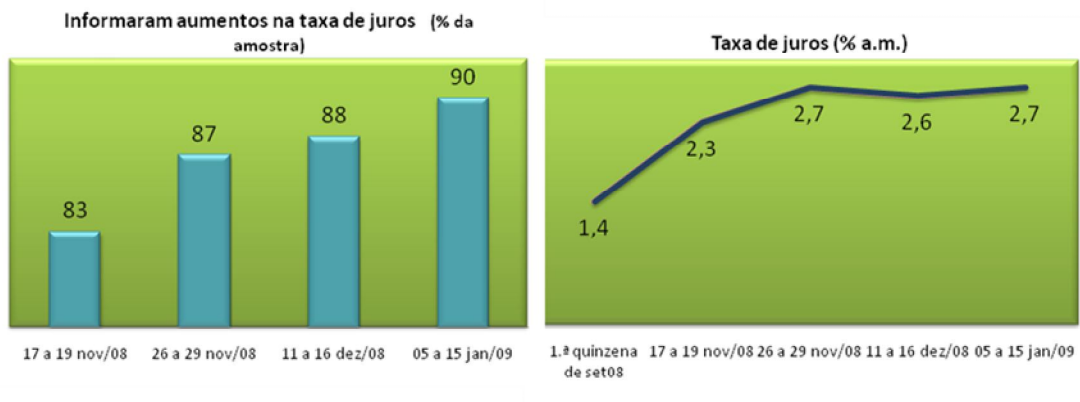
Em síntese, os principais fatores que conduziram a empresa para a Recuperação Judicial são :

- Falta de linhas de financiamento para capital de giro;
- Falta de linhas de financiamento para clientes;
- Elevada despesas financeiras;
- Baixa rentabilidade contribui para a falta de capital de giro, levando a endividamento com agentes financeiros de segunda linha (factorings), onde as taxas de juros chegaram a superar 5% ao mês;
- Dificuldade em honrar endividamento com fornecedores leva ao bloqueio de crédito e compromete a operação gerando ineficiência, na medida em que a obrigatoriedade de compras a vista, muitas vezes a preços superiores aos de mercado e em quantidades inferiores ao nível de eficiência desregula toda a programação do sistema de produção;
- Perda de escala de produção, baixa produtividade, e conseqüentemente, perda de margens operacionais;
- Acumulo do endividamento junto a fornecedores, instituições Financeiras e Fisco.

- Como referencia as dificuldades encontradas pelo setor de maquinas e equipamentos, segue abaixo gráficos fornecidos pelo Departamento de Economia e Estatística da ABIMAQ, retratando os efeitos da crise econômica sobre o crédito e a atividade econômica:

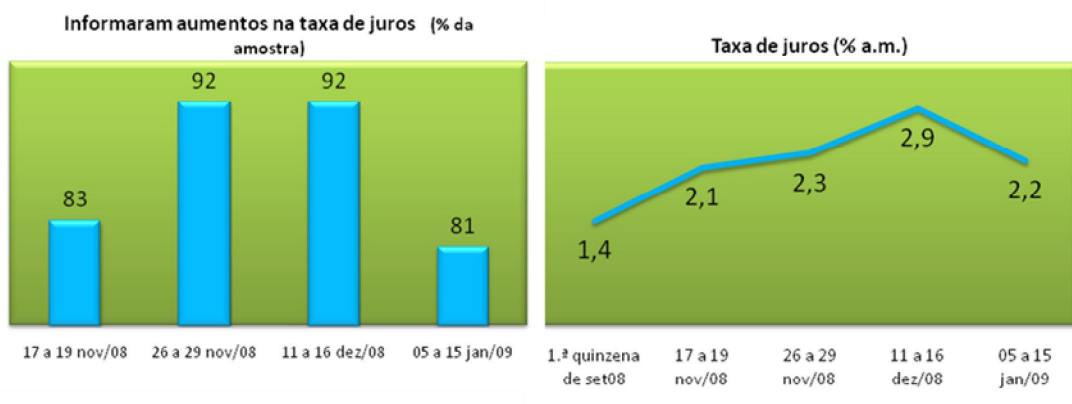
Perguntado sobre o uso e as dificuldades enfrentadas, seguem as respostas apuradas

DESCONTO DE DUPLICATA	
21% das empresas utilizam	
ENFRENTAM DIFICULDADES	
	90%
Renovar linhas	20%
Obter novas linhas	30%



Fonte – DEEE – ABIMAQ - Janeiro de 2009

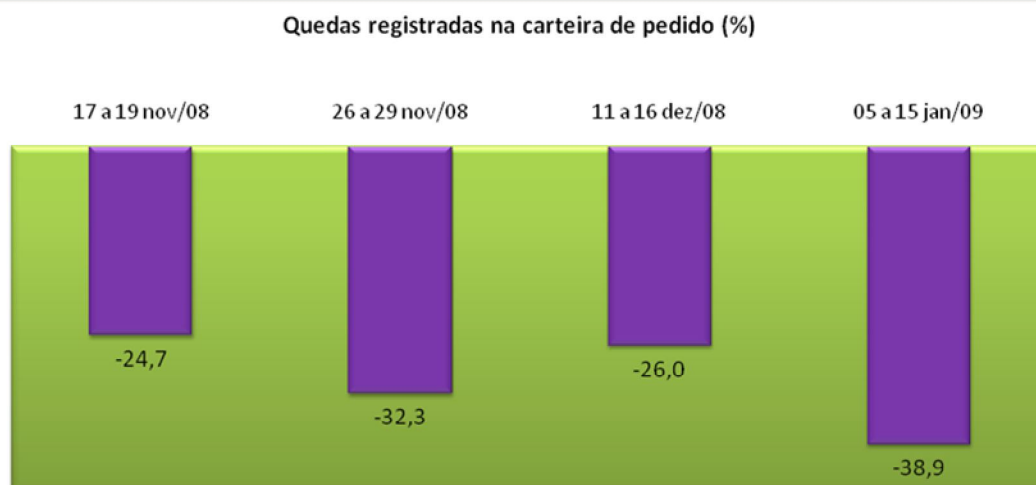
LINHA DIRETA (CAPITAL DE GIRO)	
37% das empresas utilizam	
ENFRENTAM DIFICULDADES	
	88%
Renovar linhas	12%
Obter novas linhas	18%



Fonte – DEEE – ABIMAQ - Janeiro de 2009

Perguntado sobre a redução da carteira de pedidos, seguem as respostas apuradas

REDUÇÃO DA CARTEIRA DE PEDIDOS
67% afirmaram queda na carteira de pedidos



Fonte – DEEE – ABIMAQ - Janeiro de 2009

Isto posto, e em função da falta de visibilidade e da retomada do setor aos níveis normais de investimento e de atividade, optamos pela recuperação judicial para viabilizar e adequar a estrutura da **Skam** para a realidade momentânea do mercado, e para que possamos voltar a gerar caixa e quitar os passivos atualmente existentes e gerar lucro para a remuneração adequada de todos os ativos da Empresa.

4 – MERCADO

4.a – O Mercado de Empilhadeiras e as Tendências do setor

O mercado de empilhadeiras Elétricas em geral apresenta uma margem de contribuição baixa, em função da acirrada concorrência com equipamentos importados, em especial, equipamentos chineses, que ao longo do ano de 2008 foi bastante favorecido pela cotação do dólar, o que tornava a competição bastante desigual. A falta de linhas de crédito para financiamentos de bens de capital e a instabilidade econômica atual tende a retrair os investimentos das empresas em atividades que não são seu core business, porém com a necessidade de movimentar, armazenar e escoar sua produção.

Desde a estabilização da economia, em meados da década de 90, a atividade logística tem crescido em importância no mercado brasileiro, assim como as técnicas de gestão e as tecnologias aplicadas à área. Ao longo desses anos, tanto as empresas industriais passaram a se reestruturar para administrar de forma mais eficiente as suas atividades logísticas, quando surgiram no mercado prestadores de serviços especializados, que buscavam ter como clientes companhias interessadas em terceirizar as operações logísticas.

Para os mercados em desenvolvimento como o brasileiro, cujas empresas buscam expansão tanto interna quanto externa, as operações logísticas são ainda mais relevantes, pois podem ser determinantes para a competitividade das companhias.

No mercado brasileiro, as empresas já terceirizam grande parte de suas atividades logísticas. Para se ter uma idéia, 63% dos custos logísticos das grandes companhias atuantes no país são utilizados para pagamento de prestadores de serviços logísticos.

Além de uma grande quantidade de empresas ofertantes de serviços logísticos, cresce também o número de atividades terceirizadas pelos embarcadores. Em 2008, foram levantadas 18 atividades logísticas possíveis de serem terceirizadas pelas empresas, que foram agrupadas em três classes : atividade básica, intermediária e sofisticadas.

Atividade Básica : Transporte e Distribuição, Transporte de Transferência, Transporte de Suprimentos, Desembarço Aduaneiro.

Atividade Intermediária : Auditoria de Fretes, Cross Docking, Milk Run, Armazenagem, gerenciamento de transportes Intermodal.

Atividades Sofisticadas : Gestão de estoques, Montagem de Kits, Serviço a Clientes, Gestão Integrada das Operações Logísticas, Desenvolvimento de projetos/ Soluções Logísticas, Definições de Rotas, Definição do Perfil da Frota, Gestão de risco de transporte.

O índice de terceirização das operações ainda é baixo, nas atividades intermediárias e atividades sofisticadas, com grande potencial de crescimento nos próximos anos, mas não que a terceirização das atividades primárias estejam estagnadas, embora o percentual de terceirização não tenha se alterado, o crescimento da economia fez com que os volumes de negócios aumentasse, elevando também a necessidade de equipamentos bem como a receita dos Prestadores de Serviços Logísticos, como demonstrado abaixo :

Índice de Terceirização

Segmentação por Grupo de Atividades

	Média do % de Resposta				
	Terceiriza			Não terceiriza	Não se Aplica
	Totalmente	Parcialmente	Total + Parcialmente		
Geral	35%	18%	54%	34%	12%
Atividades Básicas	75%	15%	90%	4%	6%
Atividades Intermediárias	30%	20%	50%	29%	21%
Atividades Sofisticadas	20%	19%	38%	53%	8%

Fonte Brasil : Pesquisa COPPEAD 200

Realizando uma comparação internacional entre as atividades terceirizadas no Brasil e nas demais regiões do globo, novamente confirma-se que a taxa de terceirização de atividades como a de transporte e desembarço aduaneiro, são elevadas comparativamente. Mas no Brasil, atividades como a armazenagem e montagem de kits estão mais baixas do que a média internacional, como demonstrado abaixo :

Índice de Terceirização

Comparação Internacional

Atividade	Brasil	América do Norte	Europa	Ásia Pacífico	Total
Transporte Doméstico	91%	77%	91%	85%	83%
Desembarço Aduaneiro	88%	65%	58%	78%	67%
Logística Reversa	66%	32%	33%	29%	31%
Armazenagem	64%	71%	68%	73%	69%
Cross docking	41%	36%	35%	26%	31%
Montagem de Kits	26%	31%	33%	34%	34%
Auditoria de Fretes	25%	51%	18%	14%	25%
Serviços aos Clientes	18%	10%	10%	17%	13%
Utiliza SPL	11%	13%	11%	10%	11%

Fonte Brasil : Pesquisa COPPEAD 2008

Fonte Internacional : John Langley Jr. – Third Party Logistics

Entre os principais motivos que levam as empresas atuantes no Brasil a terceirizarem suas atividades logísticas, “redução de custos” aparece em primeiro lugar, com 81% de citações, apresentando ligeira queda em relação ao ano de 2003, quando esse motivo era citado por 85% das grandes indústrias contratantes de Prestadores de Serviços Logísticos no país.

Em seguida, vem “focar no core business” e “trazer para a empresa maior eficiência na execução das atividades operacionais”, ambos os motivos com 73% de citações.

Vale ressaltar que este último motivo apresentou um crescimento bastante acentuado em relação ao ano de 2003.

Outra grande novidade em comparação com o ano de 2003 foi o aumento da expectativa de que os Prestadores de Serviços de Logística podem “trazer para a empresa um maior know-how para a geração de novas soluções logísticas”, o que demonstra um aumento de maturidade no mercado de prestação de serviços logísticos, onde as empresas contratantes passam a perceber outras vantagens da terceirização ou ao menos demonstram que estão mais dispostas a confiar a seus terceiros atividades mais desafiadoras.

Dentre as razões menos citadas como motivo para a contratação de Prestadores de Serviços Logísticos esta a possibilidade de “melhorar as tecnologias de informação utilizadas” com 43% de citações. Contudo, se observará que, embora este não seja o principal mote das empresas para buscar um parceiro logístico, ele tem importância na hora de avaliar sua performance.

Motivos para Terceirizar as Atividades Logísticas

(% de respostas)

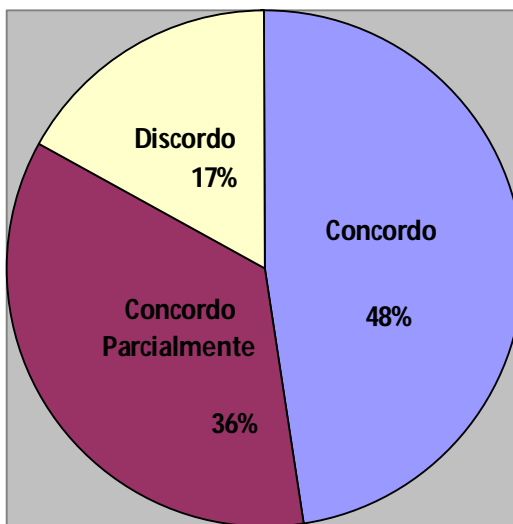
Motivos	2003	2008	Variação
Reduzir Custos	85%	81%	-5%
Focar no core business	76%	73%	-4%
Trazer mais eficiência na operação	44%	73%	66%
Reduzir os investimentos em ativos	67%	72%	8%
Aumentar os níveis de serviço logístico	57%	72%	27%
Adquirir maior flexibilidade nas operações logísticas	68%	66%	-2%
Trazer à empresa maior know how para geração de novas soluções logísticas	35%	53%	49%
Aumentar o controle das atividades logísticas	29%	46%	59%
Melhorar as tecnologias de informação utilizadas	30%	43%	59%
Expandir mercados	22%	43%	102%
Total de Respostas	93	115	24%

Fonte Brasil : Pesquisa COPPEAD 2008

Ao analisar a expectativa futura das empresas com relação à terceirização de atividades logísticas verifica-se que, apesar de o maior *boom* do crescimento do mercado de prestação de serviços logísticos já ter ocorrido no Brasil no início dos anos 2000, ainda existem muitas oportunidades de crescimento, uma vez que 48% das indústrias contratantes afirmam que pretendem ampliar a terceirização das atividades logísticas até o ano de 2011. Assim, o mercado não esteja tão acelerado quanto em 2003, período em que 54% das indústrias pretendiam ampliar o uso de Prestadores de Serviços Logísticos, a perspectiva atualmente apontada pelas indústrias para o futuro ainda é bastante promissora.

Concorda com a afirmação “Minha empresa pretende ampliar a terceirização das atividades logísticas”?

(% de respostas)



Fonte : Pesquisa COPPEAD 2008

Já com relação ao tipo de atividade que as empresas mais pretendem terceirizar no futuro, destaque para o “desenvolvimento de projetos/soluções logísticas” atividade que 23 % das indústrias gostariam que ficasse mais a cargo dos seus prestadores de serviços logísticos. Esta exigência por maior participação dos terceiros na busca por inovação nas operações logísticas, é um dos grandes diferenciais em relação aos anos anteriores, apontando mudanças no papel e nas responsabilidades dos Prestadores de Serviços Logísticos atuantes no mercado brasileiro. Vale lembrar que, no ano de 2008, o desempenho dos Prestadores de Serviços Logísticos nesta atividade não foi bem avaliado pelas empresas contratantes, o que torna a ampliação da terceirização deste item um desafio ainda maior para os prestadores de serviços logísticos.

Por sua vez, a terceirização da armazenagem também esta entre as que mais tenderão a crescer no futuro, pois 22 % das empresas pretendem ampliar a participação de terceiros nesta atividade.

Segue abaixo, o potencial de crescimento da terceirização de serviços e de movimentação segmentado por Setores :

Setores	% ainda não terceirizados	Índice de intenção de aumento da terceirização (média das atividades)
Agronegócio	41%	18%
Alimentos	56%	15%
Bebidas	50%	19%
Construção e Engenharia	49%	13%
Eletroeletrônica	35%	7%
Farma, Higiene e Cosméticos	30%	2%
Mat. Construção e Decoração	51%	2%
Mecânica	53%	7%
Metalurgia e Siderúrgicas	56%	9%
Outros	54%	6%
Papel e celulose	39%	5%
Plásticos e Borracha	39%	9%
Química e Petroquímica	47%	9%
Têxtil, couro e Vestiário	38%	0%
Veículos e peças	39%	13%
Média Geral	45%	9%

Dados retirados do Relatório de Pesquisa Panorama Logístico CEL/COPPAED

De acordo com o estudo apresentado, notamos que existe uma tendência muito clara, que os mercados de movimentação e armazenagem tendem para a terceirização de seus serviços, incluindo a frota de equipamentos.

A Skam tem em seu portfólio equipamentos para aplicação nos mais diversos segmentos do mercado, fabricando equipamentos especiais para atender as necessidades específicas dos clientes, sendo a única empresa brasileira com certificação do INMETRO para a fabricação de equipamentos a prova de explosão, para aplicação em áreas controladas com risco de explosão do Grupo II A, principalmente para as indústrias químicas e petroquímicas, onde o quadro acima demonstra uma clara intenção de terceirização de serviços com aumento médio de 9%.

Outro segmento com forte atuação de equipamentos do portfólio da Skam, é o segmento de alimentos, onde o índice de intenção de aumento da terceirização é de em média 15%.

A Skam tem o perfil de atuação em duas frentes, sendo a primeira e mais tradicional fabricando equipamentos para movimentação e armazenagem para os mais diversos segmentos de mercado e para Prestadores de Serviços Logísticos, oferecendo apoio técnico de manutenção, reforma e de peças de reposição e como segunda frente, mas não menos importante, na atuação no segmento de locação de equipamentos e de prestação de serviços de movimentação interna e armazenamento, assistência técnica, reforma e cursos de treinamento em operação de equipamentos e de treinamento e reciclagem para operadores e técnicos.

5 – Plano de Reestruturação da Empresa

5.a – Análise dos Aspectos Internos - Produção

Nesta dimensão humana de inovação incluem-se a criação do conhecimento, a educação, o treinamento e o apoio à mão de obra de formação técnica, gestão em áreas tecnológicas e de logística e especialistas.

“As competências empresariais para se obterem os resultados são decorrentes de uma ação combinada do desempenho do profissional que sabe agir com competência (conhecimento, habilidades, qualidade, experiência, capacidade cognitivas, recursos emocionais, entre outros), com uma nova perspectiva de gestão (gerenciamento que dá sentido e age por influência, auxilia a fixar uma meta aceita de comum acordo e cria as condições propícias aos recursos e as dinâmicas de profissionalização) e com o conjunto de recursos do seu meio (banco de dados, redes de especialistas, redes documentais e outros). Para que se tenha uma competência, o conhecimento deve estar associado a um sistemático processo de aprendizagem, que envolve descobrimento ou inovação e a capacitação de recursos humanos. (Fleury e Fleury, 2004)”.

A grande maioria das empresas de médio porte brasileiras, ainda possuem uma gestão pouco profissionalizada (familiar), centralizada no empresário e voltada para o planejamento de curto prazo (financeira; produção e comercialização), com pouca atenção aos recursos intangíveis (Marcas, patentes, PSD), o que dificulta os processos estruturados de inovação e atualização tecnológica.

Como característica das empresas de gestão familiar, o nível de formação técnica dos trabalhadores é baixo, e o aprendizado se deve as experiências adquiridas ao longo dos anos, o que cria uma barreira para mudanças e estruturação de processos organizados e documentados.

Outro fator importante é a escassez de formação de mão de obra técnica especializada para o setor, pois a formação básica dos trabalhadores é bastante precária, com baixa escolaridade, o que dificulta um processo de treinamento e reciclagem, para acompanhar a evolução da tecnologia embarcada nos equipamentos que envolvem tanto a área mecânica, elétrica e eletrônica.

Como alternativa, a **Skam** pretende mesclar a experiência de funcionários antigos, com as novas técnicas de profissionais recém formados em mecânica, elétrica e mecatrônica, investindo em treinamentos específicos de nosso segmento, para a formação e qualificação de técnicos profissionais, focando o ganho de produtividade no processo, qualidade nos equipamentos e excelente nível de atendimento técnico aos clientes.

Para atingir os níveis ideais de produção, produtividade, eficiência e eficácia em seus processos, a **Skam** pretende investir parte dos recursos gerados em sua reestruturação financeira, em formação e qualificação de seus funcionários, bem como em novas técnicas de construção e designer de seus equipamentos, visando a modernização de sua linha, focado nos aspectos ergonômicos, qualidade, tecnologia e aplicação.

Para tanto, algumas medidas estão sendo tomadas para preparar a fabrica e os funcionários para essa nova realidade, tais como :

Engenharia

- Mão de obra: contratação de um técnico para sistema AUTOCAD.
- Sistemas: atualização de todos os desenhos para sistemas AUTOCAD (2D) e SOLIDWORKS (3D).
- Lay out: readequação do lay out de Engenharia para inclusão local de técnico para AUTOCAD.
- Processos: elaboração de metodologia para análise de cotações de Vendas e Pós Vendas para validação dos equipamentos face às necessidades dos Clientes.
- Custos: criação de estruturas de produtos para custeio operacional.

Produção

- Lay out: readequação do lay out interno da produção com otimização da área para usinagem, pré-montagem, montagem, ferramentaria e criação de sala de lazer.

- Mão de obra: adequação da mão de obra atual sob forma de treinamentos (estrutura de produtos, processos de fabricação, montagem e testes), contratação de mão de obra para formação e capacitação interna.
- Sistemas: implantação de planilhas eletrônicas de registro de testes de qualificação de produtos.
- Facilities: readequação da iluminação ambiente e verificação de carga elétrica interna (fiação e disjuntores).
- Processos: implantação de processos estruturados para áreas de caldeiraria, pré-montagem, montagem e testes/ inspeção final de produtos.

PPCP/ Compras

- Processos: criação de metodologia apropriada para maior interação e agilidade entre área de planejamento e compras.
- Sistemas: uso integral do software Microsiga para processamento de solicitações e pedidos de compra, acompanhamento de entradas tanto a nível fiscal quanto qualitativo assim como expedição de equipamentos e materiais.

Materiais

- Lay out: readequação integral da área de estoque centralizando estoque de materiais produtivos (locais e importados) e improdutivos.
- Sistemas: uso integral do software Microsiga para processamento de solicitações e pedidos de compra, acompanhamento de entradas tanto a nível fiscal quanto qualitativo assim como expedição de equipamentos e materiais.
- Mão de obra: treinamento e capacitação de pessoal para uso integral do software Microsiga

Caldeiraria

- Lay out: readequação de todas as áreas de caldeiraria para otimização após instalação de ponte rolante (ganho de flexibilidade e tempo).
- Mão de obra: treinamento e capacitação de operadores em leitura de planilhas de produtividade, sistemas (AUTOCAD/ SOLIDWORKS) e ferramentas da qualidade (5S).

Qualidade

- Lay out: readequação da área de Inspeção de recebimento para controle efetivo de equipamentos de medição e controle.
- Mão de obra: capacitação em inspeções de recebimento (uso de dispositivos de medição), inspeções de linha e final.
- Sistemas: treinamento e capacitação para uso do software Microsiga (módulos de inspeção, registros da qualidade e desempenho de fornecedores).
- Processos: validação de certificação ISO9001 através de desenvolvimento de novo fornecedor para auditoria de re-certificação.

5.b – Análise dos Aspectos Internos – Pós Venda :

Alem dos investimentos focados na produção, necessitamos de treinamentos específicos para reciclagem e qualificação de nossa assistência técnica e pós venda, seja terceirizada ou própria, com investimentos em treinamentos, lotes técnicos de peças, frota de veículos, estoque de peças de reposição, para o pronto atendimento ao cliente, quando necessitar de um reparo preventivo ou corretivo, como detalhado a seguir :

5.b.i - Tendências e Diretrizes Corporativas :

Todas as empresas fabricantes de produtos necessitam de uma rede de assistência técnica própria ou terceirizada focada no atendimento dos clientes finais. Esta rede por sua vez, necessita cada vez mais de soluções ou gestores de pós-vendas, para controlar a operação e auditar seus parceiros ou prestadores de serviço.

A **Skam** visa suprir este mercado com excelência em qualificação técnica dos produtos, dimensionamento de equipamentos e capacitação dos recursos humanos.

É decisão da alta direção da **Skam** a busca continua pelo crescimento, porém de forma acelerada e ordenada, focando em conquistar uma maior participação no mercado nacional e eventualmente se lançar em novos desafios no âmbito internacional.

Como resultado desta decisão definimos a seguir os três objetivos básicos que nortearão a estratégia do Departamento de Pós Vendas :

1. Manter a Carteira de Clientes

A estratégia competitiva mais importante para manter os principais clientes ou clientes estratégicos é a criação/adequação da estrutura de Key Account Manager. Dentre os principais quesitos para a utilização do KAM, destacamos:

- Foco no cliente;
- Suporte rápido e eficiente nas questões operacionais ou técnicas;
- Facilitador entre os clientes e os diversos departamentos de suporte da SKAM EMPILHADEIRAS ELETRICAS.

2. Melhorar o Índice de satisfação dos clientes

A estratégia para se garantir um bom índice de satisfação dos clientes, consiste em:

- Foco total no cliente;
- Atender as necessidades do cliente;
- Superar as necessidades dos clientes com :
 - Inovação Tecnológica
 - Excelência no atendimento
- Visitas regulares do KAM;
- Criação de medidores de desempenho - KPI's para análise critica.

3. Conquistar Novos Clientes

A estratégia para se conquistar novos clientes, esta baseada em:

- Explorar o network;
- Benchmarking;
- Marketing.

Como base para o Planejamento estratégico utilizaremos um processo gerencial que permite estabelecer um direcionamento a ser seguido pela empresa, com o objetivo de se obter uma otimização na relação entre a empresa e seu ambiente.

Isso diz respeito à formulação de objetivos para a seleção de programas de ação e para sua execução, levando em conta as condições internas e externas à empresa e sua evolução esperada. Também considera premissas básicas que a empresa deve respeitar para que todo o processo tenha coerência e sustentação.

Além do compromisso de conquistar e reter clientes satisfeitos, a **Skam** deve estar sempre pronta a se adaptar a mercados em contínua mudança. O planejamento estratégico orientado ao mercado cumpre exatamente esta função, pois busca manter uma flexibilidade viável de seus objetivos, habilidades e recursos enquanto mantém um compromisso com o lucro, o crescimento e sua missão organizacional.

Abaixo segue ações a serem adotadas para a aplicação do Plano estratégico de Pós Venda :

Postos Autorizados

Consiste em criar parcerias em todo o território nacional, bem como no exterior, visando à expansão da carteira atual de clientes e o atendimento local.

Supervisor de Assistência Técnica

Responsável pela supervisão de postos autorizados sendo a chave do relacionamento entre os clientes e o departamento de Pós Vendas da **Skam**.

Atividades desenvolvidas:

- Prospecção de novos postos autorizados,
- Levantamento de necessidades dos clientes,
- Acompanhamento de projetos,
- Chave de relacionamento com clientes estratégicos.

Vendas

- Prospecção de Vendas;
- Atendimento e Abordagem da empresa;
- Negociações;
- Fechamento da proposta;
- Acompanhamento;

Marketing

Nossa estratégia de marketing será a utilização da forma que mais se adequam ao produto:

- **Quanto à dominância no mercado - Estratégia de liderança**
Nicho de mercado - Assistência técnica
Liderança de custos - Melhor Preço
Diferenciação no atendimento – Flexibilidade
- **Quanto à inovação**
Pioneiros – Primeira empresa a focar no atendimento e assistência técnica.
- **Estratégia de crescimento**
Neste esquema colocamos a questão: "Como é que a empresa deve crescer?"
Há um variedade de formas diferentes de responder à questão, como por exemplo: Integração horizontal , Diversificação (ou conglomeração) e Intensificação.

Utilizaremos a Integração vertical , que é uma estratégia que visa :

A companhia cria parceria com representantes que podem produzir (inputs) com o produto. O Controle desses representantes pretende criar o fornecimento estável dos componentes e assegurar a qualidade consistente no atendimento final.

A companhia cria estrutura própria de serviços de atendimento aos clientes o que assegura :

- Maior confiabilidade do cliente;
- Técnicos do próprio fabricante;
- Peças genuínas;
- Maior capacitação;
- Flexibilidade;
- Velocidade no atendimento.

Carros oficina – Frota própria para atendimento de contratos de manutenção preventiva :

- Carro oficina para atendimento emergencial;
- Responsabilidade – Fabricante do equipamento;
- A Integração vertical pode ocorrer das duas formas descritas anteriormente, o que depende do mercado e oportunidades de momento.

Quanto à agressividade

Aqui colocamos a questão de saber se a empresa deverá crescer ou não e se sim, com que velocidade.

Um esquema divide as estratégias em: Construir, Segurar, Ceifar ou colher

Um esquema mais detalhado usa as seguintes categorias: Prospector, Analisador, Defensor e Reator.

A visão da **Skam** cobre as duas vertentes acima descritas, o que será guiado pela direção do mercado e principalmente pela necessidade de nossos clientes.

Suporte – Help Desk

Este serviço coloca a disposição dos clientes uma equipe de profissionais especializados e exclusivos para a função de contato constante entre a Skam e seus clientes. A equipe estará todo o tempo pronto para atender e responder qualquer dúvida ou sugestão, além de ajudar a resolver eventuais problemas após a aquisição dos produtos e serviços, através de:

- Atendimento personalizado;
- Assistência técnica especializada;
- Garantia dos produtos e serviços;
 - Solução eficaz para qualquer problema apresentado;
 - Implementação de suas sugestões;
 - Resposta adequada aos seus questionamentos;
 - Acompanhamento de suas necessidades;
 - Identificação e solução antecipada de possíveis problemas.

A **Skam** conta com o departamento de Engenharia, o que suporta tecnicamente o departamento de Pós Vendas e facilita o relacionamento com os clientes e a imediata ação face às suas necessidades. Podemos separar a Engenharia em duas partes: Produtos e Soluções Técnicas.

Produto

A Engenharia de Produto responde pela tarefa de concepção da estrutura de produto, partindo das necessidades dos clientes embasadas em preços e prazos atingíveis.

Desenvolvimento

A Engenharia de Desenvolvimento responde pela tarefa de desenvolver novos produtos partindo das necessidades dos clientes embasadas em preços e prazos atingíveis.

Controle & Documentação

Oferecer uma gestão de documentos e informações, com a organização, informatização e manutenção de arquivos e documentação, estruturados da seguinte forma:

- Follow up das propostas e contratos de clientes;
- Controle de toda a documentação de entrada e saída da Gerência de Pós Vendas;
- Controle e agendamento das atividades, eventos, reuniões e visitas da Gerência de Pós Vendas.

Deverá ser dispensada atenção para a adequação do Controle & Documentação em conformidade com o atual sistema de qualidade da **Skam**.

Projeto Piloto

O Projeto-Piloto é um primeiro passo para aperfeiçoar a Gestão de Pós Vendas e para garantir que os recursos disponíveis sejam empregados de maneira eficiente. Ajudará a potencializar os resultados da nova estrutura e servirá de base para a tomada de decisão e alinhamento das diretrizes da **Skam**.

O Projeto Piloto também irá motivar a criação de novos mecanismos de monitoramento e implementação para acompanhamento dos serviços executados. O processo propicia uma ótima oportunidade para utilizar o talento e o trabalho de funcionários de diferentes departamentos da **Skam**. É cada vez mais reconhecida a importância de se aplicar critérios de seleção mais rigorosos para que se consiga uma equipe de alto desempenho e focada em resultados.

Estrutura

Para início de atividades foram necessárias as adequações, conforme descrito a seguir:

- Sala administrativa de Pós Vendas equipada com mesas e cadeiras, computador em rede interna e internet, telefone e fax;
- Computadores para desenvolvimento de trabalho da equipe administrativa de Pós Vendas, bem como para a equipe de campo de Assistência Técnica;

- Implementação de sistema informatizado para o controle de venda de peças e reposição em garantia, ordens de serviços, pesquisa de satisfação, help diz, controle de contratos de manutenção e locação de máquinas;
- Sistema de comunicação eficaz (celular, nextel, rádios comunicadores) para o contato contínuo e o correto acompanhamento das atividades de atendimento aos Clientes.
- Readequação da frota de veículos para o atendimento em campo, bem como ferramentas e equipamentos de medição e testes.

5c – Cronograma de Ações

5.d - Plano de Reestruturação Emergencial

No contexto do agravamento da crise econômica internacional, fruto da interação de inúmeras variáveis macro e micro, foi implementado em Janeiro de 2009, um plano emergencial visando estancar os prejuízos gerados pela operação deficitária, para não agravar sua saúde financeira, garantindo o tempo necessário para a elaboração e implementação do Plano de Recuperação Judicial da Skam,

O Plano abrange três esferas :

- Reestruturação Financeira : Foco na retomada do crédito operacional;
- Reestruturação Operacional : Através da qual se busca rapidamente fazer melhor e de forma mais eficiente aquilo que a Empresa já faz, rentabilizando a operação existente;
- Reestruturação Comercial : Readequação do foco e alinhamento dos nichos de mercado, redirecionamento das atividades de manutenção e locação de equipamentos., redimensionamento da equipe de vendas.
- Reestruturação Financeira :
 - Interrupção dos pagamentos dos acordos referente as dividas antigas, junto aos bancos e fornecedores, por falta de capacidade financeira;
 - Canalização dos recursos existentes para pagamento de folha de salários e para a atividade produtiva : compra de matérias primas e pagamento de custos e despesas diretas e indiretas de fabricação;
 - Busca de novos parceiros financeiros, para financiamento do capital de giro, e linhas para desconto de duplicatas, a um custo razoável.

- Reestruturação Operacional :
 - Profissionalização da Empresa : profissionais de ponta = melhores práticas de gestão = otimização do uso de recursos.
 - Unificação da gestão operacional : unificação de áreas estratégicas de empresas :
 - Área Administrativa :
 - Dep. Financeiro (Credibilidade, ganhos de escala);
 - Dep. Fiscal;
 - Depto Jurídico;
 - Depto Contábil e controladoria;
 - TI
 - Área Operacional
 - Depto Compras (Geração de escala e capacidade de negociação);
 - Depto de Engenharia de Processo e Produto.

6 – DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Para a viabilização do Plano de Recuperação Judicial, apresentaremos duas vertentes de negócios, sendo a primeira com a apresentação da viabilidade econômica da **Skam**, através da retomada de suas atividades dentro de suas condições econômicas e financeiras e sua capacidade de investimentos, e a segunda, através de um arrendamento de suas atividades, onde acreditamos que a velocidade de recuperação e liquidação dos passivos seja acelerada, pela maior capacidade de investimento e sinergias de negócios que o “Arrendatário” pode agregar ao negócio.

6.a – Plano de Recuperação Skam

A Skam já adotou uma série de medidas para adequar sua atividade a atual situação de mercado, como descrito no item 5 e seus sub-itens, o que já surte efeitos de equilíbrio da operação, porém sem capacidade de assumir pagamentos dos passivos arrolados na recuperação judicial de imediato, salvo os de natureza trabalhista, oriundos das demissões ocorridas em Janeiro/2009, e parceladas em 12 meses, com o primeiro pagamento efetuado em 27/01/2009 e as demais a cada 30 (trinta) dias.

Para o início da liquidação dos créditos arrolados na recuperação, necessitamos de uma carência de 24 (vinte e quatro) meses da aprovação do presente Plano pela Assembleia de Credores, para a retomada e consolidação de sua operação e para a geração de capital de giro suficiente para a garantia da manutenção de suas despesas fixas.

A carência tem como objetivo a liquidação dos passivos trabalhistas acordados e arrolados na Recuperação Judicial, o qual foi homologado acordo para pagamento em 12 meses, inicialmente com a quitação das verbas rescisórias e todos os demais recolhimentos advindos com a rescisão.

Além da liquidação dos passivos trabalhistas, a Empresa necessita de alguns investimentos em atualização e modernização de seu parque industrial, como descrito no item 5.a e 5.b desse plano, bem como o aumento da frota de carros oficina para a assistência técnica, através do pagamento dos consórcios em andamento que são ativos da **Skam**, e que são investimentos de baixo impacto no caixa da Empresa.

Para o aumento da frota de carros oficina, também se faz necessário a contratação de mão de obra técnica para a execução dos trabalhos, onde será investido no mínimo 6 meses de treinamento técnico especializado em nossa fabrica, através de cursos específicos de manutenção do equipamento, bem como estágios em todas as áreas de produção da fabrica, para a adequada formação do técnico, antes de sua atuação em campo, onde os recursos da aplicação de sua mão de obra iniciarão, gerando um aumento de faturamento na prestação de serviços da Skam.

Após o período de carência para inicio dos pagamentos a Skam se compromete a pagar aos credores um valor mínimo e fixo, acrescido de um variável de 1,0% (hum ponto percentual) sobre seu faturamento, como demonstrado nas planilhas das projeções financeiras, item 7 desse Plano.

Importante ressaltar que os créditos destinados à quitação dos débitos, neste momento, são estimados de acordo com as expectativas de produção, venda e serviços, podendo o faturamento variar, dependendo das variáveis de mercado e da economia, para maior ou para menor. Entretanto, independente das variações de faturamento, para maior ou menor, os valores de pagamento mínimos serão mantidos e cumpridos religiosamente, sob pena de caracterizar como descumprimento do presente Plano.

Isto posto, o prazo máximo para quitação dos passivos será de 10 (dez) anos, podendo ser reduzido, de acordo com a evolução do faturamento da **Skam**.

Para demonstrar total transparência e credibilidade aos números de faturamento alcançados pela **Skam** durante a vigência do Plano, a **Skam** contratará e pagará empresa de auditoria, a qual deverá ser aprovada pelos CREDORES, para fiscalizar a produtividade e o respectivo faturamento da Skam, com objetivo de se verificar a consistência e veracidade dos valores que serão repassados aos CREDORES, como pagamento variável.

6.b – Do Arrendamento da Operação e Licenciamento da Marca Skam

Como destacado no item 4.a desse Plano, entendemos que a tendência de mercado para nosso segmento seja mais direcionado para a prestação de serviço, dado a dificuldade de linhas de crédito de financiamento de bens de capital, taxas de juros altas, e a inclinação dos clientes em não ativar bens que não sejam focados em seu foco de negócios, como por exemplo, a movimentação e armazenamento de sua produção.

Isso posto, buscamos um parceiro estratégico no mercado, onde tenha total sinergia de negócios e alinhamento de pensamentos sobre o crescente mercado de locação e de serviços voltados ao segmento logístico e de movimentação de materiais, e com maior capacidade de investimentos, que o segmento exige para a montagem da frota para locação e crescimento da estrutura de assistência técnica e manutenção, bem como na atualização tecnológica, ergonômica e de produção dos equipamentos fabricados pela **Skam**.

6.b.a - A Empresa Arrendatária, será a única empresa que terá o direito de licenciamento da marca **Skam**, pelo tempo que o contrato de arrendamento vigorar, e que a **Skam** ratifica nesse ato, que não existe nenhum contrato de licenciamento de marca vigente e anteriores a esse, sob pena de descumprimento do presente Plano.

6.b.b - A **Skam** declara que o contrato de arrendamento mencionado de que a utilização de seu parque fabril destina-se exclusivamente para produção de bens na marca **Skam**.

6.b.c – Pelo arrendamento do parque fabril e licenciamento da Marca **Skam**, a Empresa Arrendatária pagará um valor fixo mensal acrescido de um variável de 3% (três pontos percentuais) sobre o faturamento da operação, destinado exclusivamente para pagamento dos CREDORES.

6.b.d - A **Skam** se compromete, na hipótese de vir futuramente, por meio de um aditivo contratual, a Empresa Arrendatária utilizar-se da unidade fabril arrendada para produção de produtos, equipamentos e/ou serviços que não sejam da marca **Skam**, a avençar no instrumento que formalizar tal ajuste a remuneração destinada a quitação dos passivos de no mínimo 3,0% (três pontos percentuais), calculados sobre o faturamento obtido pela Empresa Arrendatária com os produtos, equipamentos e/ou serviços previstos nesse item.

6.b.e - A receita auferida pela **Skam** por meio dos negócios previstos no item anterior será exclusivamente destinada ao pagamento dos CREDORES.

6.b.f - Caso o Contrato de Arrendamento e Licenciamento de Marca seja rescindido, a **Skam** deverá, no prazo Maximo de 90 (Noventa) dias contados da data da rescisão, formalizar novo contrato com uma nova empresa que assumirá a posição de arrendatária.

6.b.g - A **Skam** se obriga a inserir, no novo contrato, cláusula específica em que a nova empresa, bem como quaisquer outras empresas que venham sucedê-las, concorda(m) em acatar as condições previstas no presente Plano, condições essas que passam a integrar quaisquer contratos celebrados com a **Skam**.

6.b.h - Na hipótese de não encontrar nova empresa interessada em arrendar sua unidade fabril e em licenciar sua marca, a **Skam** deverá, no mesmo prazo especificado de 90(noventa) dias, apresentar nova fonte de receitas para o pagamento dos credores, sem prejuízo dos pagamentos mínimos estipulados.

6.b.i - É vedado a **Skam** proceder qualquer alteração nos termos do Contrato de Arrendamento e Licenciamento da Marca, sem a anuência expressa da maioria dos CREDORES, exceção feita a alteração prevista no item 5.2.3.

6.b.j - Para demonstrar total transparência e credibilidade aos números de faturamento alcançados pela Empresa Arrendatária durante a vigência do Plano, a Empresa Arrendatária contratará e pagará empresa de auditoria, a qual deverá ser aprovada pelos CREDORES, para fiscalizar a produtividade e o respectivo faturamento da **Skam**, com objetivo de se verificar a consistência e veracidade dos valores que serão repassados aos CREDORES, como pagamento variável.

6.c - Dados da Empresa Arrendatária

A **Skam** esta em fase de negociação com duas empresas interessadas no processo de arrendamento de sua operação e do licenciamento da marca, porem até a conclusão o presente PLANO as negociações ainda não foram concluídas. A SKAM se compromete a apresentar a empresa arrendatária, caso as negociações se concluam, no prazo Maximo de 30 (trinta) dias da apresentação do presente PLANO. Caso as negociações não se concluam, a forma de pagamento dos passivos se resume a primeira vertente apresentada, ou seja o Plano de Recuperação através da viabilização econômica da **Skam**.

6.d - Do Prazo do Arrendamento

O Contrato de arrendamento será de 6 (seis)anos, destinados a auferir receitas para a quitação dos débitos arrolados na Recuperação Judicial, nos termos constantes nesse Plano, podendo ser renovado por igual período desde que comunicado com antecedência mínima de 90 (noventa) dias.

6.e – Resultados Esperados com o Arrendamento

Com o arrendamento da operação e o licenciamento da marca **Skam**, pretende-se reduzir o prazo para o pagamento dos passivos, pela maior capacidade financeira da Empresa Arrendatária em efetuar os investimentos necessários para o crescimento da atividade de locação e de prestação de serviços, bem como o ganho de velocidade e de sinergia pela troca de experiências e ampliação do mercado de atuação de ambas empresas, que são convergentes.

7 – Projeções Financeiras e Proposta para Pagamento dos Passivos

As projeções financeiras apresentadas a seguir, foram elaboradas dentro de critérios e análises da operação **Skam**, como explicado abaixo :

Projeções de Vendas : Foram analisados os mixes de vendas concretizadas nos anos de 2006, 2007 e 2008, e comparados com as cotações realizadas no ultimo trimestre de 2008 e os dois primeiros meses de 2009. Essa média é bastante conservadora, porem prudente para a atual situação do mercado.

Calculo do Efetivo de Mão de Obra : Foram analisados e calculados o efetivo necessário para o cumprimento da carteira desenhada nas projeções de vendas, e corrigidas de acordo com a previsão de aumento salarial para os próximos 5 (cinco) anos, previsão essa baseada no histórico dos últimos 3 anos dos dissídios aplicados à categoria.

Crescimento do Pós Venda : O crescimento do pós venda esta desenhado de acordo com o histórico de vendas de 2006, 2007 e 2008, e comparado com o potencial de mercado existente em função do numero de máquinas **Skam** em operação no mercado, porem de maneira conservadora, em função da falta de estrutura atual da **Skam**, e do tempo necessário para a formação de mão de obra técnica qualificada, e da necessidade de investimentos na frota de carros oficina, para a ampliação do atendimento técnico aos clientes.

Os cinco primeiros anos da projeção estão detalhados, e a partir do 6º (sexto) ano com um crescimento estimado de 5% (cinco pontos percentuais) de maneira constante para o faturamento, como demonstrado nas Projeções Financeiras.

7.a – Estrutura e Proposta da Quitação das Dividas

A Proposta para a quitação dos passivos da Skam, após o período de carência solicitado, apresenta um pagamento fixo mensal garantido e um valor variável de acordo com a evolução do faturamento, que tem como principal objetivo, a preservação do direito dos CREDORES de receber seus valores no menor espaço de tempo, sem prejudicar a capacidade de pagar da **Skam**, e como as projeções foram realizadas de maneira conservadora, a remuneração variável pode corrigir as flutuações de faturamento, e acelerando o prazo de quitação dos passivos. Os valores fixos estão garantidos o pagamento, independente da variação do faturamento. Esse modelo é aplicado para as duas vertentes do negócio, ou seja, com o Modelo Gestão **Skam**, ou pelo Modelo do Arrendamento e Licenciamento da marca **Skam**, como demonstrado nas planilhas a seguir.

Todos os valores do passivo relacionado na Recuperação Judicial, serão atualizados pela taxa celic, da data do diferimento do pedido da Recuperação Judicial, até a quitação dos débitos, salvo aqueles que já tenham juros embutidos nos parcelamentos anteriores. Estes deverão ser trazidos a valor presente e corrigidos pelo mesmo índice de correção dos demais passivos.

Para a preservação dos direitos dos CREDORES, a mesma taxa de correção será aplicada aos valores fixos da tabela de apuração das Receitas a Distribuir.

Uma vez apurado os valores das receitas a distribuir aos credores, propomos à seguinte formula para pagamento dos CREDORES da Recuperação Judicial :

100% (cem pontos percentuais) da receita a distribuir destinadas à quitação dos passivos, sem distinção de classe. O valor a ser destinado à amortização dos passivos será apurado mediante calculo *pro - rata*, na proporção dos créditos do CREDOR da Recuperação Judicial, independente da classe de crédito, conforme a fórmula abaixo:

$$\left\{ \frac{\text{Valor do Passivo individual...}}{\text{Total dos Passivos}} \right\} \times \text{Receita a distribuir}$$

Onde:

Total dos passivos = Total dos créditos arrolados na recuperação judicial, independente da classe

Valor do Passivo Individual = Valor dos créditos arrolados na recuperação individual para cada credor.

Receita a Distribuir = Montante total das receitas cedidas para o pagamento dos CREDORES da Recuperação Judicial, conforme demonstrado nas planilhas a seguir:

Anexos : **Resumo Fatutamento Skam**

Resumo RJ Gestão Skam

Resumo RJ Arrendamento

Projeções Financeiras – Ano I -1º Semestre – Planilha - anoIpri

Ano I-2º Semestre – Planilha –anoIseg

Ano 2 -1º Semestre – Planilha - anoIIpri

Ano 2-2º Semestre – Planilha -anoIIseg

Ano 3 -1º Semestre – Planilha - anoIIIpri

Ano 3-2º Semestre – Planilha -anoIIIseg

Ano 4 -1º Semestre – Planilha - anoIVpri

Ano 4-2º Semestre – Planilha -anoIVseg

Ano 5 -1º Semestre – Planilha - anoVpri

Ano 5-2º Semestre – Planilha -anoVseg

8 – Considerações Finais

O Presente Plano, uma vez aprovado em Assembléia Geral de Credores, produzirá, de imediato, seus efeitos à **Skam** e a todos os CREDORES da Recuperação, e, após ser homologado judicialmente, obriga a **Skam** e aos CREDORES da Recuperação, bem como os respectivos sucessores a qualquer título.

Os CREDORES da Recuperação, no momento da aprovação do presente Plano, concordam em suspender o direito de exigir os créditos ora transacionados de quaisquer coobrigações (formais ou informais, presentes ou futuros), avalistas ou fiadores durante o prazo em que estiver vigendo o presente PLANO, sem que isso importe em renúncia a direitos. Dessa forma ficam suspensas quaisquer ações e/ou execuções contra os coobrigados, avalistas ou fiadores enquanto o presente PLANO estiver sendo rigorosamente cumprido, sendo certo que ao final do cumprimento integral das disposições do presente PLANO as mesmas serão extintas. Na hipótese de descumprimento de qualquer disposição do PLANO, o curso de tais ações terá retorno imediato.

A modificação ou exclusão de qualquer cláusula desse PLANO dependerá da aprovação da maioria dos CREDORES em Assembléia de Credores no âmbito do Processo de Recuperação Judicial da **Skam**.

Jundiaí, 31 de Março de 2.009

SKAM EMPILHADEIRAS ELÉTRICAS LTDA.

ANO I			MÊS I		MÊS II		MÊS III		MÊS VI		MÊS V		MÊS VI		MÊS VII		
			Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	
Operação - Skam																	
Venda de Equipamentos			347.060	45,2%	347.060	45,2%	347.060	45,2%	319.830	41,0%	351.970	43,3%	524.600	53,3%	524.600	53,3%	
Assistência Técnica - Serviços			100.000	13,0%	100.000	13,0%	100.000	13,0%	120.000	15,4%	120.000	14,8%	120.000	12,2%	120.000	12,2%	
Assistência Técnica - Peças			5.000	0,7%	5.000	0,7%	5.000	0,7%	8.000	1,0%	8.000	1,0%	8.000	0,8%	8.000	0,8%	
Contratos de Manutenção - Serviços			43.000	5,6%	43.000	5,6%	43.000	5,6%	50.000	6,4%	50.000	6,2%	50.000	5,1%	50.000	5,1%	
Contratos de Manutenção - Peças			16.000	2,1%	16.000	2,1%	16.000	2,1%	16.000	2,1%	16.000	2,0%	16.000	1,6%	16.000	1,6%	
Consertos + Eletrônicos			5.000	0,7%	5.000	0,7%	5.000	0,7%	5.000	0,6%	5.000	0,6%	5.000	0,5%	5.000	0,5%	
Reformas			65.000	8,5%	65.000	8,5%	65.000	8,5%	65.000	8,3%	65.000	8,0%	65.000	6,6%	65.000	6,6%	
Venda de Peças			150.000	19,6%	150.000	19,6%	150.000	19,6%	160.000	20,5%	160.000	19,7%	160.000	16,3%	160.000	16,3%	
Locação de Máquinas			36.000	4,7%	36.000	4,7%	36.000	4,7%	36.000	4,6%	36.000	4,4%	36.000	3,7%	36.000	3,7%	
Receita Bruta			767.060	100,0%	767.060	100,0%	767.060	100,0%	779.830	100,0%	811.970	100,0%	984.600	100,0%	984.600	100,0%	
ISS																	
2,00% serviços			-4.260		-4.260		-4.260		-4.800		-4.800		-4.800		-4.800		
ICMS Equipamentos																	
12% equipamentos			-41.647		-41.647		-41.647		-38.380		-42.236		-62.952		-62.952		
ICMS peças																	
18% peças			-30.780		-30.780		-30.780		-33.120		-33.120		-33.120		-33.120		
PIS/ Cofins																	
7,00% tudo			-53.694		-53.694		-53.694		-54.588		-56.838		-68.922		-68.922		
Devoluções			0		0		0		0		0		0		0		
Total Impostos			-130.381		-130.381		-130.381		-130.888		-136.994		-169.794		-169.794		
Receita Líquida			636.679	83,0%	636.679	83,0%	636.679	83,0%	648.942	83,2%	674.976	83,1%	814.806	82,8%	814.806	82,8%	
Materia Prima Equipamentos																	
Custo das peças Assistência Técnica/Contratos/consertos			35,0%	-142.645	-46,7%	-142.645	-46,7%	-142.645	-46,7%	-141.465	-50,3%	-156.343	-50,5%	-219.475	-47,5%	-219.475	-47,5%
Mão de Obra direta			QTDE	-44.888	-32,0%	-44.888	-32,0%	-44.888	-32,0%	-48.300	-32,0%	-48.300	-32,0%	-48.300	-32,0%	-48.300	-32,0%
Pós Venda			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Caldeiraria			9	-29.839	9	-29.839	9	-29.839	11	-33.707	11	-33.707	11	-33.707	11	-33.707	
Vigas			1	-2.327	1	-2.327	1	-2.327	1	-2.327	1	-2.327	1	-2.327	1	-2.327	
Usinagem			3	-12.974	3	-12.974	3	-12.974	6	-18.775	6	-18.775	6	-18.775	6	-18.775	
Roda/Moldagem			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Elétrica			1	-3.580	1	-3.580	1	-3.580	2	-5.223	2	-5.223	2	-5.223	2	-5.223	
Jato e pintura			2	-5.603	2	-5.603	2	-5.603	2	-5.603	2	-5.603	2	-5.603	2	-5.603	
Montagem			2	-6.917	2	-6.917	2	-6.917	4	-10.817	4	-10.817	4	-10.817	4	-10.817	
Pré Montagem			2	-3.463	2	-3.463	2	-3.463	2	-3.463	2	-3.463	2	-3.463	2	-3.463	
Acabamento			2	-6.450	2	-6.450	2	-6.450	2	-6.450	2	-6.450	2	-6.450	2	-6.450	
Montagem de Cilindro			1	-5.333	1	-5.333	1	-5.333	1	-5.333	1	-5.333	1	-5.333	1	-5.333	
Total Head Count Diretos			23	-76.485	23	-76.485	23	-76.485	31	-91.698	31	-91.698	31	-91.698	31	-91.698	
O_Custos Diretos			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Beneficiamento/ Serviço de terceiros			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Comissões Pós Venda Peças e Serviços			1%	-3.850	-3.850	-3.850	-3.850	-4.221	-4.221	-4.221	-4.221	-4.221	-4.221	-4.221			
Comissões Venda Equipamentos			3%	-9.162	-9.162	-9.162	-9.162	-8.444	-8.444	-9.292	-9.292	-13.849	-13.849	-13.849			
Margem de Contribuição			359.649	56,5%	359.649	56,5%	359.649	56,5%	354.815	54,7%	365.122	54,1%	437.263	53,7%	437.263	53,7%	
Head Count Indireto Operação																	
Head Count Planejamento			1	-4.025	1	-4.025	1	-4.025	1	-4.025	1	-4.025	1	-4.025	1	-4.025	
Head Count Engenharia			1	-6.767	1	-6.767	1	-6.767	3	-15.201	3	-15.201	3	-15.201	3	-15.201	
Head Count Controle de Qualidade			1	-1.937	1	-1.937	1	-1.937	1	-1.937	1	-1.937	1	-1.937	1	-1.937	
Head Count Almoxarifado/Recebimento			2	-3.963	2	-3.963	2	-3.963	3	-5.510	3	-5.510	3	-5.510	3	-5.510	
Head Count Manutenção			3	-9.861	3	-9.861	3	-9.861	3	-9.861	3	-9.861	3	-9.861	3	-9.861	
Head Count Compras			2	-11.222	2	-11.222	2	-11.222	3	-12.769	3	-12.769	3	-12.769	3	-12.769	
Head Count Comerciais			4	-16.484	4	-16.484	4	-16.484	5	-26.484	5	-26.484	5	-26.484	5	-26.484	
Head Count Pós Vendas			12	-36.192	12	-36.192	12	-36.192	18	-48.953	18	-48.953	18	-48.953	18	-48.953	
Head Count ADM			8	-40.883	8	-40.883	8	-40.883	8	-40.883	8	-40.883	8	-40.883	8	-40.883	
Head Count - Extras			1	-10.000	1	-10.000	1	-10.000	1	-10.000	1	-10.000	1	-10.000	1	-10.000	
Total Head Count Indireto			35	-141.335	35	-141.335	35	-141.335	46	-175.623	46	-175.623	46	-175.623	46	-175.623	
Total Head Count Geral			58	-217.820	58	-217.820	58	-217.820	77	-267.321	77	-267.321	77	-267.321	77	-267.321	
Despesas			142.400	-	(142.400)	-142.400	-22,4%	-142.400	-22,4%	-142.400	-22,4%	-155.100	-155,100	-155,100	-155,100	-155,100	-155,100
Despesas Holding				0		0		0		0		0		0		0	
Head Count				0		0		0		0		0		0		0	
SERVIÇOS PROFISSIONAIS				0		0		0		0		0		0		0	
SERVIÇOS PROFISSIONAIS JURÍDICOS - RJ				0		-2.000		-2.000		-2.000		-3.000		-3.000		-3.000	
ASSISTÊNCIA MÉDICA				0		0		0		0		0		0		0	
SERVIÇOS PROFISSIONAIS			1	23.000		-23.000		-25.300		-25.300		-25.300		-25.300		-25.300	
Juros sobre desconto de duplicatas			3,0%	receita bruta		-23.012		-23.012		-23.395		-24.359		-29.538		-29.538	
Resultado Operacional/ EBITDA			29.902	4,7%	27.902	4,4%	25.602	4,0%	-26.603	-4,1%	-18.260	-2,7%	48.702	6,0%	48.702	6,0%	

ANO I			MÊS VIII		MÊS IX		MÊS X		MÊS XI		MÊS XII		Anualizado	
			Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Anual	%
Operação - Skam														
Venda de Equipamentos			587.490	56,1%	787.490	63,1%	898.090	66,1%	730.230	61,4%	587.490	56,1%	6.352.970	54,1%
Assistência Técnica - Serviços			120.000	11,5%	120.000	9,6%	120.000	8,8%	120.000	10,1%	120.000	11,5%	1.380.000	11,7%
Assistência Técnica - Peças			8.000	0,8%	8.000	0,6%	8.000	0,6%	8.000	0,7%	8.000	0,8%	87.000	0,7%
Contratos de Manutenção - Serviços			50.000	4,8%	50.000	4,0%	50.000	3,7%	50.000	4,2%	50.000	4,8%	579.000	4,9%
Contratos de Manutenção - Peças			16.000	1,5%	16.000	1,3%	16.000	1,2%	16.000	1,3%	16.000	1,5%	192.000	1,6%
Consertos + Eletrônicos			5.000	0,5%	5.000	0,4%	5.000	0,4%	5.000	0,4%	5.000	0,5%	60.000	0,5%
Reformas			65.000	6,2%	65.000	5,2%	65.000	4,8%	65.000	5,5%	65.000	6,2%	780.000	6,6%
Venda de Peças			160.000	15,3%	160.000	12,8%	160.000	11,8%	160.000	13,4%	160.000	15,3%	1.890.000	16,1%
Locação de Máquinas			36.000	3,4%	36.000	2,9%	36.000	2,7%	36.000	3,0%	36.000	3,4%	432.000	3,7%
Receita Bruta			1.047.490	100,0%	1.247.490	100,0%	1.358.090	100,0%	1.190.230	100,0%	1.047.490	100,0%	11.752.970	100,0%
ISS			2,00%	-4.800	-4.800	-4.800	-4.800	-4.800	-4.800	-4.800	-4.800	-55.980		
ICMS Equipamentos			12%	-70.499	-94.499	-107.771	-87.628	-70.499	-70.499	-70.499	-762.356			
ICMS peças			18%	-33.120	-33.120	-33.120	-33.120	-33.120	-33.120	-33.120	-390.420			
PIS/ Cofins			7,00%	-73.324	-87.324	-95.066	-83.316	-73.324	-73.324	-73.324	-822.708			
Devoluções			0%	0	0	0	0	0	0	0	0			
Total Impostos			-181.743	-17,4%	-219.743	-17,6%	-240.757	-17,7%	-208.864	-19,9%	-181.743	-16,5%	-2.031.464	-17,3%
Receita Líquida			865.747	82,6%	1.027.747	82,4%	1.117.333	82,3%	981.366	82,5%	865.747	82,6%	9.721.506	82,7%
Materia Prima Equipamentos			-252.639	-29,3%	-344.309	-33,3%	-391.461	-34,0%	-314.668	-32,0%	-252.639	-29,3%	-2.720.410	-28,0%
Custo das peças Assistência Técnica/Contratos/consertos			-48.300	-5,6%	-48.300	-4,7%	-48.300	-4,3%	-48.300	-5,0%	-48.300	-5,6%	-569.363	-5,8%
Mao de Obra direta														
Pós Venda			0										0	
Caldeiraria			9		11		11		11		11		-399.620	
Vigas			1		1		1		1		1		-28.385	
Usinagem			3		6		6		6		6		-211.647	
Roda/Moldagem			0		0		0		0		0		0	
Elétrica			1		2		2		2		2		-58.793	
Jato e pintura			2		2		2		2		2		-68.361	
Montagem			2		4		4		4		4		-120.268	
Pré Montagem			2		2		2		2		2		-42.246	
Acabamento			2		2		2		2		2		-78.692	
Montagem de Cilindro			1		1		1		1		1		-65.061	
Total Head Count Diretos			23		31		31		31		31		-1.073.074	
O. Custos Diretos														
Beneficiamento/ Serviço de terceiros														
Comissões Pós Venda Peças e Serviços			1%	-4.221	-4.221	-4.221	-4.221	-4.221	-4.221	-4.221	-4.221	-49.536		
Comissões Venda Equipamentos			3%	-15.510	-20.790	-23.710	-19.278	-15.510	-15.510	-15.510	-167.718			
Margem de Contribuição			453.380	52,4%	518.429	50,4%	557.944	49,9%	494.032	50,3%	444.210	51,3%	5.141.405	52,9%
Head Count Indireto Operação														
Head Count Planejamento			1		1		1		1		1		-49.109	
Head Count Engenharia			1		3		3		3		3		-160.152	
Head Count Controle de Qualidade			1		1		1		1		1		-23.630	
Head Count Almoxarifado/Recebimento			2		3		3		3		3		-62.581	
Head Count Manutenção			3		3		3		3		3		-120.301	
Head Count Compras			2		3		3		3		3		-151.144	
Head Count Comerciais			4		5		5		5		5		-293.102	
Head Count Pós Vendas			12		18		18		18		18		-558.947	
Head Count ADM			8		8		8		8		8		-498.770	
Head Count - Extras			1		1		1		1		1		-122.000	
Total Head Count Indireto			35		46		46		46		46		-2.039.736	
Total Head Count Geral			58		77		77		77		77		-3.112.810	
Despesas			-155.100		-155.100		-155.100		-157.900		-157.900		-1.828.700	
Despesas Holding														
Head Count														
SERVIÇOS PROFISSIONAIS														
SERVIÇOS PROFISSIONAIS JURÍDICOS - RJ														
ASSISTÊNCIA MÉDICA														
SERVIÇOS PROFISSIONAIS			1		1		1		1		1		-299.000	
Juros sobre desconto de duplicatas			3,0%	-31.425	-37.425	-40.743	-35.707	-31.425	-31.425	-31.425	-352.589			
Resultado Operacional/ EBITDA			62.932	7,3%	121.982	11,9%	158.178	14,2%	77.939	7,9%	32.400	3,7%	589.380	6,1%

ANO II			MÊS I		MÊS II		MÊS III		MÊS VI		MÊS V		MÊS VI		MÊS VII		
			Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	
Operação - Skam			466.350	50,3%	466.350	49,5%	587.490	54,6%	609.090	55,3%	609.090	54,4%	930.230	64,2%	815.360	60,7%	
Venda de Equipamentos			120.000	13,0%	130.000	13,8%	130.000	12,1%	130.000	11,8%	140.000	12,5%	140.000	9,7%	150.000	11,2%	
Assistência Técnica - Serviços			8.000	0,9%	8.500	0,9%	8.500	0,8%	8.500	0,8%	9.200	0,8%	9.200	0,6%	10.000	0,7%	
Assistência Técnica - Peças			50.000	5,4%	55.000	5,8%	55.000	5,1%	55.000	5,0%	60.000	5,4%	60.000	4,1%	60.000	4,5%	
Contratos de Manutenção - Serviços			16.000	1,7%	17.000	1,8%	17.000	1,6%	17.000	1,5%	18.400	1,6%	18.400	1,3%	18.400	1,4%	
Contratos de Manutenção - Peças			5.000	0,5%	5.000	0,5%	5.000	0,5%	5.000	0,5%	5.000	0,4%	5.000	0,3%	5.000	0,4%	
Consertos + Eletrônicos			65.000	7,0%	65.000	6,9%	65.000	6,0%	65.000	5,9%	65.000	5,8%	65.000	4,5%	65.000	4,8%	
Reformas			160.000	17,3%	160.000	17,0%	172.000	16,0%	172.000	15,6%	172.000	15,4%	180.000	12,4%	180.000	13,4%	
Venda de Peças			36.000	3,9%	36.000	3,8%	36.000	3,3%	40.000	3,6%	40.000	3,6%	40.000	2,8%	40.000	3,0%	
Locação de Máquinas																	
Receita Bruta			926.350	100,0%	942.850	100,0%	1.075.990	100,0%	1.101.590	100,0%	1.118.690	100,0%	1.447.830	100,0%	1.343.760	100,0%	
ISS			2,00% serviços	-4.800	-5.100	-5.100	-5.100	-5.100	-5.100	-5.400	-5.400	-5.400	-5.600				
ICMS Equipamentos			12% equipamentos	-55.962	-55.962	-70.499	-73.091	-73.091	-73.091	-73.091	-73.091	-111.628	-97.843				
ICMS peças			18% peças	-33.120	-33.390	-35.550	-35.550	-35.550	-35.550	-35.928	-35.928	-37.368	-37.512				
PIS/ Cofins			7,00% tudo	-64.845	-66.000	-75.319	-77.111	-77.111	-77.111	-78.308	-78.308	-101.348	-94.063				
Devoluções			0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
Total Impostos			-158.727		-160.452		-186.468		-190.852		-192.727		-255.744		-235.018		
Receita Líquida			767.624	82,9%	782.399	83,0%	889.522	82,7%	910.738	82,7%	925.963	82,8%	1.192.086	82,3%	1.108.742	82,5%	
Materia Prima Equipamentos			-202.931	-49,4%	-202.931	-49,4%	-252.639	-48,9%	-264.960	-49,4%	-264.960	-49,4%	-406.339	-49,6%	-353.301	-49,2%	
Custo das peças Assistência Técnica/Contratos/consertos			-48.300	-32,0%	-48.694	-32,0%	-51.844	-32,0%	-51.844	-32,0%	-52.395	-32,0%	-54.495	-32,0%	-54.705	-32,0%	
Mao de Obra direta			QTDE														
Pós Venda			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Caldeiraria			11	-37.078	11	-37.078	11	-37.078	11	-37.078	11	-37.078	11	-37.078	11	-37.078	
Vigas			1	-2.559	1	-2.559	1	-2.559	1	-2.559	1	-2.559	1	-2.559	1	-2.559	
Usinagem			6	-20.652	6	-20.652	6	-20.652	6	-20.652	6	-20.652	6	-20.652	6	-20.652	
Roda/Moldagem			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Elétrica			2	-5.746	2	-5.746	2	-5.746	2	-5.746	2	-5.746	2	-5.746	2	-5.746	
Jato e pintura			2	-6.164	2	-6.164	2	-6.164	2	-6.164	2	-6.164	2	-6.164	2	-6.164	
Montagem			4	-11.899	4	-11.899	4	-11.899	4	-11.899	4	-11.899	4	-11.899	4	-11.899	
Pré Montagem			2	-3.809	2	-3.809	2	-3.809	2	-3.809	2	-3.809	2	-3.809	2	-3.809	
Acabamento			2	-7.095	2	-7.095	2	-7.095	2	-7.095	2	-7.095	2	-7.095	2	-7.095	
Montagem de Cilindro			1	-5.866	1	-5.866	1	-5.866	1	-5.866	1	-5.866	1	-5.866	1	-5.866	
Total Head Count Diretos			31	-100.867	-13,1%	31	-100.867	-12,9%	31	-100.867	-11,3%	31	-100.867	-10,9%	31	-100.867	-9,1%
O. Custos Diretos			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Beneficiamento/ Serviço de terceiros			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Comissões Pós Venda			Peças e Serviços	1%	-4.221	-4.380	-4.479	-4.519	-4.683	-4.683	-4.748	-4.853					
Comissões			Venda Equipamentos	3%	-12.312	-12.312	-15.510	-16.080	-16.080	-24.558	-24.558	-21.526					
Margem de Contribuição			398.993	52,0%	413.215	52,8%	464.184	52,2%	472.468	51,9%	486.977	52,6%	601.079	50,4%	573.490	51,7%	
Head Count Indireto Operação																	
Head Count Planejamento			1	-4.428	1	-4.428	1	-4.428	1	-4.428	1	-4.428	1	-4.428	1	-4.428	
Head Count Engenharia			3	-16.721	3	-16.721	3	-16.721	3	-16.721	3	-16.721	3	-16.721	3	-16.721	
Head Count Controle de Qualidade			1	-2.131	1	-2.131	1	-2.131	1	-2.131	1	-2.131	1	-2.131	1	-2.131	
Head Count Almoxarifado/Recebimento			3	-6.061	3	-6.061	3	-6.061	3	-6.061	3	-6.061	3	-6.061	3	-6.061	
Head Count Manutenção			3	-10.847	3	-10.847	3	-10.847	3	-10.847	3	-10.847	3	-10.847	3	-10.847	
Head Count Compras			3	-14.046	3	-14.046	3	-14.046	3	-14.046	3	-14.046	3	-14.046	3	-14.046	
Head Count Comerciais			5	-29.132	5	-29.132	5	-29.132	5	-29.132	5	-29.132	5	-29.132	5	-29.132	
Head Count Pós Vendas			18	-53.849	18	-53.849	18	-53.849	18	-53.849	18	-53.849	18	-53.849	18	-53.849	
Head Count ADM			8	-44.971	8	-44.971	8	-44.971	8	-44.971	8	-44.971	8	-44.971	8	-44.971	
Head Count - Extras			1	-11.000	1	-11.000	1	-11.000	1	-11.000	1	-11.000	1	-11.000	1	-11.000	
Total Head Count Indireto			46	-193.185	-25,2%	46	-193.185	-24,7%	46	-193.185	-21,2%	46	-193.185	-20,9%	46	-193.185	-17,4%
Total Head Count Geral			77	-294.053	-38,3%	77	-294.053	-33,1%	77	-294.053	-32,3%	77	-294.053	-31,8%	77	-294.053	-26,5%
Despesas			155.100	-	(155.100)	-157.900	-20,6%	-157.900	-20,2%	-157.900	-17,8%	-157.900	-16,400	-167.400	-167.400	-167.400	
Despesas Holding			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Head Count			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
SERVIÇOS PROFISSIONAIS			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
SERVIÇOS PROFISSIONAIS JURÍDICOS - RJ			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ASSISTÊNCIA MÉDICA			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
SERVIÇOS PROFISSIONAIS			1	25.300	1	25.300	1	25.300	1	27.830	1	27.830	1	27.830	1	27.830	
Juros sobre desconto de duplicatas			3,0% receita bruta	-27.791	-28.286	-32.280	-33.048	-33.048	-33.561	-33.561	-43.435	-43.435	-40.313				
Resultado Operacional/ EBITDA			-9.183	-1,2%	4.544	0,6%	51.519	5,8%	56.505	6,2%	61.001	6,6%	165.228	13,9%	140.762	12,7%	

ANO II		MÊS VIII		MÊS IX		MÊS X		MÊS XI		MÊS XII		Anualizado	
		Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Anual	%
Operação - Skam													
Venda de Equipamentos		836.960	61,3%	1.036.960	65,6%	836.960	60,6%	839.840	60,7%	639.840	54,1%	8.674.520	58,4%
Assistência Técnica - Serviços		150.000	11,0%	150.000	9,5%	150.000	10,9%	150.000	10,8%	150.000	12,7%	1.690.000	11,4%
Assistência Técnica - Peças		10.000	0,7%	10.000	0,6%	10.000	0,7%	10.000	0,7%	10.000	0,8%	111.900	0,8%
Contratos de Manutenção - Serviços		60.000	4,4%	60.000	3,8%	60.000	4,3%	60.000	4,3%	60.000	5,1%	695.000	4,7%
Contratos de Manutenção - Peças		18.400	1,3%	18.400	1,2%	18.400	1,3%	18.400	1,3%	18.400	1,6%	214.200	1,4%
Consertos + Eletrônicos		5.000	0,4%	5.000	0,3%	5.000	0,4%	5.000	0,4%	5.000	0,4%	60.000	0,4%
Reformas		65.000	4,8%	65.000	4,1%	65.000	4,7%	65.000	4,7%	65.000	5,5%	780.000	5,3%
Venda de Peças		180.000	13,2%	195.000	12,3%	195.000	14,1%	195.000	14,1%	195.000	16,5%	2.156.000	14,5%
Locação de Máquinas		40.000	2,9%	40.000	2,5%	40.000	2,9%	40.000	2,9%	40.000	3,4%	468.000	3,2%
Receita Bruta		1.365.360	100,0%	1.580.360	100,0%	1.380.360	100,0%	1.383.240	100,0%	1.183.240	100,0%	14.849.620	100,0%
ISS	2,00%	-5.600		-5.600		-5.600		-5.600		-5.600		-64.500	
ICMS Equipamentos	12%	-100.435		-124.435		-100.435		-100.781		-76.781		-1.040.942	
ICMS peças	18%	-37.512		-40.212		-40.212		-40.212		-40.212		-446.778	
PIS/ Cofins	7,00%	-95.575		-110.625		-96.625		-96.827		-82.827		-1.039.473	
Devoluções	0%	0		0		0		0		0		0	
Total Impostos		-239.122		-280.872		-242.872		-243.420		-205.420		-2.591.694	
Receita Líquida		1.126.238	82,5%	1.299.488	82,2%	1.137.488	82,4%	1.139.820	82,4%	977.820	82,6%	12.257.926	82,5%
Materia Prima Equipamentos		-365.623	-49,6%	-457.293	-50,1%	-365.623	-49,6%	-374.917	-50,7%	-283.247	-50,3%	-3.794.764	-49,7%
Custo das peças Assistência Técnica/Contratos/consertos	35,0%	-54.705	-32,0%	-58.643	-32,0%	-58.643	-32,0%	-58.643	-32,0%	-58.643	-32,0%	-651.551	-32,0%
Mao de Obra direta	QTDE											0	
Pós Venda	0											0	
Caldeiraria	11 11	-37.078		11 -37.078		11 -37.078		11 -41.156		11 -41.156		-453.088	
Vigas	1 1	-2.559		1 -2.559		1 -2.559		1 -2.841		1 -2.841		-31.275	
Usinagem	6 6	-20.652		6 -20.652		6 -20.652		6 -22.924		6 -22.924		-252.367	
Roda/Moldagem	0 0	0		0 0		0 0		0 0		0 0		0	
Elétrica	2 2	-5.746		2 -5.746		2 -5.746		2 -6.378		2 -6.378		-70.211	
Jato e pintura	2 2	-6.164		2 -6.164		2 -6.164		2 -6.842		2 -6.842		-75.320	
Montagem	4 4	-11.899		4 -11.899		4 -11.899		4 -13.208		4 -13.208		-145.404	
Pré Montagem	2 2	-3.809		2 -3.809		2 -3.809		2 -4.228		2 -4.228		-46.547	
Acabamento	2 2	-7.095		2 -7.095		2 -7.095		2 -7.876		2 -7.876		-86.703	
Montagem de Cilindro	1 1	-5.866		1 -5.866		1 -5.866		1 -6.511		1 -6.511		-71.684	
Total Head Count Diretos	31 31	-100.867	-9,0%	31 -100.867	-7,8%	31 -100.867	-8,9%	31 -111.963	-9,8%	31 -111.963	-11,5%	-1.232.600	-10,1%
O. Custos Diretos													
Beneficiamento/ Serviço de terceiros													
Comissões Pós Venda	Peças e Serviços	1%	-4.853	-4.976		-4.976		-4.976		-4.976		-56.638	
Comissões	Venda Equipamentos	3%	-22.096	-27.376		-22.096		-22.172		-16.892		-229.007	
Margem de Contribuição		578.094	51,3%	650.333	50,0%	585.283	51,5%	567.150	49,8%	502.101	51,3%	6.293.365	51,3%
Head Count Indireto Operação													
Head Count Planejamento	1 1	-4.428		1 -4.428		1 -4.428		1 -4.915		1 -4.915		-54.109	
Head Count Engenharia	3 3	-16.721		3 -16.721		3 -16.721		3 -18.560		3 -18.560		-204.332	
Head Count Controle de Qualidade	1 1	-2.131		1 -2.131		1 -2.131		1 -2.365		1 -2.365		-26.036	
Head Count Almoxarifado/Recebimento	3 3	-6.061		3 -6.061		3 -6.061		3 -6.728		3 -6.728		-74.065	
Head Count Manutenção	3 3	-10.847		3 -10.847		3 -10.847		3 -12.040		3 -12.040		-132.548	
Head Count Compras	3 3	-14.046		3 -14.046		3 -14.046		3 -15.591		3 -15.591		-171.644	
Head Count Comerciais	5 5	-29.132		5 -29.132		5 -29.132		5 -32.337		5 -32.337		-355.995	
Head Count Pós Vendas	18 18	-53.849		18 -53.849		18 -53.849		18 -59.772		18 -59.772		-658.030	
Head Count ADM	8 8	-44.971		8 -44.971		8 -44.971		8 -49.918		8 -49.918		-549.546	
Head Count - Extras	1 1	-11.000		1 -11.000		1 -11.000		1 -12.210		1 -12.210		-134.420	
Total Head Count Indireto	46 46	-193.185	-17,2%	46 -193.185	-14,9%	46 -193.185	-17,0%	46 -214.436	-18,8%	46 -214.436	-21,9%	-2.360.725	-19,3%
Total Head Count Geral	77 77	-294.053	-26,1%	77 -294.053	-22,6%	77 -294.053	-25,9%	77 -326.399	-28,6%	77 -326.399	-33,4%	-3.593.325	-29,3%
Despesas		-167.400		-167.400		-167.400		-171.600		-171.600		-1.979.200	
Despesas Holding													
Head Count													
SERVIÇOS PROFISSIONAIS													
SERVIÇOS PROFISSIONAIS JURÍDICOS - RJ													
ASSISTÊNCIA MÉDICA													
SERVIÇOS PROFISSIONAIS													
Juros sobre desconto de duplicatas	3,0%	-40.961		-47.411		-41.411		-41.497		-35.497		-445.489	
Resultado Operacional/ EBITDA		144.718	12,8%	210.506	16,2%	151.457	13,3%	107.787	9,5%	48.738	5,0%	1.133.582	9,2%

ANO III			MÊS I		MÊS II		MÊS III		MÊS VI		MÊS V		MÊS VI		MÊS VII	
			Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%
Operação - Skam																
Venda de Equipamentos			616.865	53,2%	616.865	53,2%	826.865	59,2%	639.545	51,9%	732.995	55,3%	976.742	62,2%	799.029	57,0%
Assistência Técnica - Serviços			150.000	12,9%	150.000	12,9%	165.000	11,8%	165.000	13,4%	165.000	12,4%	165.000	10,5%	175.000	12,5%
Assistência Técnica - Peças			10.000	0,9%	10.000	0,9%	11.000	0,8%	11.000	0,9%	11.000	0,8%	11.000	0,7%	11.000	0,8%
Contratos de Manutenção - Serviços			60.000	5,2%	60.000	5,2%	60.000	4,3%	68.000	5,5%	68.000	5,1%	68.000	4,3%	68.000	4,9%
Contratos de Manutenção - Peças			18.400	1,6%	18.400	1,6%	18.400	1,3%	21.000	1,7%	21.000	1,6%	21.000	1,3%	21.000	1,5%
Consertos + Eletrônicos			5.000	0,4%	5.000	0,4%	5.000	0,4%	5.000	0,4%	5.000	0,4%	5.000	0,3%	5.000	0,4%
Reformas			65.000	5,6%	65.000	5,6%	65.000	4,7%	73.000	5,9%	73.000	5,5%	73.000	4,7%	73.000	5,2%
Venda de Peças			195.000	16,8%	195.000	16,8%	205.000	14,7%	205.000	16,6%	205.000	15,5%	205.000	13,1%	205.000	14,6%
Locação de Máquinas			40.000	3,4%	40.000	3,4%	40.000	2,9%	45.000	3,7%	45.000	3,4%	45.000	2,9%	45.000	3,2%
Receita Bruta			1.160.265	100,0%	1.160.265	100,0%	1.396.265	100,0%	1.232.545	100,0%	1.325.995	100,0%	1.569.742	100,0%	1.402.029	100,0%
ISS				2,00% serviços	-5.600		-5.600		-5.900		-6.220		-6.220		-6.420	
ICMS Equipamentos				12% equipamentos	-74.024		-74.024		-99.224		-76.745		-87.959		-117.209	
ICMS peças				18% peças	-40.212		-40.212		-42.192		-42.660		-42.660		-42.660	
PIS/ Cofins				7,00% tudo	-81.219		-81.219		-97.739		-86.278		-92.820		-109.882	
Devoluções				0%	0		0		0		0		0		0	
Total Impostos			-201.054		-201.054		-245.054		-211.903		-229.659		-275.971		-243.106	
Receita Líquida			959.210	82,7%	959.210	82,7%	1.151.210	82,4%	1.020.641	82,8%	1.096.336	82,7%	1.293.771	82,4%	1.158.923	82,7%
Materia Prima Equipamentos			-252.639	-46,5%	-252.639	-46,5%	-344.309	-47,3%	-264.960	-47,1%	-299.791	-46,5%	-406.339	-47,3%	-332.955	-47,4%
Custo das peças Assistência Técnica/Contratos/consertos			-58.643	-32,0%	-58.643	-32,0%	-61.530	-32,0%	-62.213	-32,0%	-62.213	-32,0%	-62.213	-32,0%	-62.213	-32,0%
Mão de Obra direta				QTDE												
Pós Venda			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Caldeiraria			11	-41.156	11	-41.156	11	-41.156	11	-41.156	11	-41.156	11	-41.156	11	-41.156
Vigas			1	-2.841	1	-2.841	1	-2.841	1	-2.841	1	-2.841	1	-2.841	1	-2.841
Usinagem			6	-22.924	6	-22.924	6	-22.924	6	-22.924	6	-22.924	6	-22.924	6	-22.924
Roda/Moldagem			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Elétrica			2	-6.378	2	-6.378	2	-6.378	2	-6.378	2	-6.378	2	-6.378	2	-6.378
Jato e pintura			2	-6.842	2	-6.842	2	-6.842	2	-6.842	2	-6.842	2	-6.842	2	-6.842
Montagem			4	-13.208	4	-13.208	4	-13.208	4	-13.208	4	-13.208	4	-13.208	4	-13.208
Pré Montagem			2	-4.228	2	-4.228	2	-4.228	2	-4.228	2	-4.228	2	-4.228	2	-4.228
Acabamento			2	-7.876	2	-7.876	2	-7.876	2	-7.876	2	-7.876	2	-7.876	2	-7.876
Montagem de Cilindro			1	-6.511	1	-6.511	1	-6.511	1	-6.511	1	-6.511	1	-6.511	1	-6.511
Total Head Count Diretos			31	-111.963	31	-111.963	31	-111.963	31	-111.963	31	-111.963	31	-111.963	31	-111.963
O. Custos Diretos				0		0		0		0		0		0		0
Beneficiamento/ Serviço de terceiros				0		0		0		0		0		0		0
Comissões Pós Venda				Peças e Serviços 1%	-4.976		-4.976		-5.213		-5.441		-5.441		-5.539	
Comissões				Venda Equipamentos 3%	-16.285		-16.285		-21.829		-16.884		-19.351		-25.786	
Margem de Contribuição			514.705	53,7%	514.705	53,7%	606.366	52,7%	559.180	54,8%	597.577	54,5%	682.029	52,7%	625.160	53,9%
Head Count Indireto Operação																
Head Count Planejamento			1	-4.915	1	-4.915	1	-4.915	1	-4.915	1	-4.915	1	-4.915	1	-4.915
Head Count Engenharia			3	-18.560	3	-18.560	3	-18.560	3	-18.560	3	-18.560	3	-18.560	3	-18.560
Head Count Controle de Qualidade			1	-2.365	1	-2.365	1	-2.365	1	-2.365	1	-2.365	1	-2.365	1	-2.365
Head Count Almoxarifado/Recebimento			3	-6.728	3	-6.728	3	-6.728	3	-6.728	3	-6.728	3	-6.728	3	-6.728
Head Count Manutenção			3	-12.040	3	-12.040	3	-12.040	3	-12.040	3	-12.040	3	-12.040	3	-12.040
Head Count Compras			3	-15.591	3	-15.591	3	-15.591	3	-15.591	3	-15.591	3	-15.591	3	-15.591
Head Count Comerciais			5	-32.337	5	-32.337	5	-32.337	5	-32.337	5	-32.337	5	-32.337	5	-32.337
Head Count Pós Vendas			18	-59.772	18	-59.772	18	-59.772	18	-59.772	18	-59.772	18	-59.772	18	-59.772
Head Count ADM			8	-49.918	8	-49.918	8	-49.918	8	-49.918	8	-49.918	8	-49.918	8	-49.918
Head Count - Extras			1	-12.210	1	-12.210	1	-12.210	1	-12.210	1	-12.210	1	-12.210	1	-12.210
Total Head Count Indireto			46	-214.436	46	-214.436	46	-214.436	46	-214.436	46	-214.436	46	-214.436	46	-214.436
Total Head Count Geral			77	-326.399	77	-326.399	77	-326.399	77	-326.399	77	-326.399	77	-326.399	77	-326.399
Despesas			171.600	-	(171.600)	-17,9%	-171.600	-17,9%	-171.600	-14,9%	-178.100	-17,9%	-178.100	-17,9%	-178.100	-17,9%
Despesas Holding				0		0		0		0		0		0		0
Head Count				0		0		0		0		0		0		0
SERVIÇOS PROFISSIONAIS				0		0		0		0		0		0		0
SERVIÇOS PROFISSIONAIS JURÍDICOS - RJ				0		0		0		0		0		0		0
ASSISTÊNCIA MÉDICA				0		0		0		0		0		0		0
SERVIÇOS PROFISSIONAIS				1	25.300	-27.830	-27.830	-27.830	-30.613	-30.613	-30.613	-30.613	-30.613	-30.613	-30.613	
Juros sobre desconto de duplicatas				3,0% receita bruta	-34.808		-34.808		-41.888		-36.976		-39.780		-42.061	
Resultado Operacional/ EBITDA			66.031	6,9%	66.031	6,9%	150.612	13,1%	99.055	9,7%	134.649	12,3%	211.788	16,4%	159.950	13,8%

ANO III		MÊS VIII		MÊS IX		MÊS X		MÊS XI		MÊS XII		Anualizado	
		Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Anual	%
Operação - Skam													
Venda de Equipamentos		878.808	58,7%	1.088.808	63,8%	912.555	59,2%	1.009.029	61,6%	765.282	54,9%	9.863.385	57,9%
Assistência Técnica - Serviços		175.000	11,7%	175.000	10,3%	185.000	12,0%	185.000	11,3%	185.000	13,3%	2.040.000	12,0%
Assistência Técnica - Peças		11.000	0,7%	11.000	0,6%	11.000	0,7%	11.000	0,7%	11.000	0,8%	130.000	0,8%
Contratos de Manutenção - Serviços		72.000	4,8%	72.000	4,2%	72.000	4,7%	72.000	4,4%	72.000	5,2%	812.000	4,8%
Contratos de Manutenção - Peças		22.300	1,5%	22.300	1,3%	22.300	1,4%	22.300	1,4%	22.300	1,6%	250.700	1,5%
Consertos + Eletrônicos		5.000	0,3%	5.000	0,3%	5.000	0,3%	5.000	0,3%	5.000	0,4%	60.000	0,4%
Reformas		73.000	4,9%	73.000	4,3%	73.000	4,7%	73.000	4,5%	73.000	5,2%	852.000	5,0%
Venda de Peças		210.000	14,0%	210.000	12,3%	210.000	13,6%	210.000	12,8%	210.000	15,1%	2.465.000	14,5%
Locação de Máquinas		50.000	3,3%	50.000	2,9%	50.000	3,2%	50.000	3,1%	50.000	3,8%	550.000	3,2%
Receita Bruta		1.497.108	100,0%	1.707.108	100,0%	1.540.855	100,0%	1.637.329	100,0%	1.393.582	100,0%	17.023.085	100,0%
ISS	2,00%	-6.500		-6.500		-6.700		-6.700		-6.700		-75.280	
ICMS Equipamentos	12%	-105.457		-130.657		-109.507		-121.083		-91.834		-1.183.606	
ICMS peças	18%	-43.794		-43.794		-43.794		-43.794		-43.794		-512.226	
PIS/ Cofins	7,00%	-104.798		-119.498		-107.860		-114.613		-97.551		-1.191.616	
Devoluções	0%	0		0		0		0		0		0	
Total Impostos		-260.549		-300.449		-267.860		-286.191		-239.879		-2.962.728	
Receita Líquida		1.236.559	82,6%	1.406.659	82,4%	1.272.995	82,6%	1.351.138	82,5%	1.153.703	82,8%	14.060.357	82,6%
Materia Prima Equipamentos		-365.623	-47,3%	-457.293	-47,7%	-380.501	-47,4%	-424.625	-47,8%	-318.077	-47,2%	-4.099.750	-47,2%
Custo das peças Assistência Técnica/Contratos/consertos	35,0%	-63.866	-32,0%	-63.866	-32,0%	-63.866	-32,0%	-63.866	-32,0%	-63.866	-32,0%	-746.996	-32,0%
Mão de Obra direta	QTDE												
Pós Venda	0												0
Caldeiraria	11 11	-41.156		-41.156		-41.156		-46.095		-46.095		-503.751	
Vigas	1 1	-2.841		-2.841		-2.841		-3.182		-3.182		-34.772	
Usinagem	6 6	-22.924		-22.924		-22.924		-25.675		-25.675		-280.586	
Roda/Moldagem	0 0	0		0		0		0		0		0	
Elétrica	2 2	-6.378		-6.378		-6.378		-7.143		-7.143		-78.062	
Jafo e pintura	2 2	-6.842		-6.842		-6.842		-7.663		-7.663		-83.742	
Montagem	4 4	-13.208		-13.208		-13.208		-14.793		-14.793		-161.662	
Pré Montagem	2 2	-4.228		-4.228		-4.228		-4.735		-4.735		-51.752	
Acabamento	2 2	-7.876		-7.876		-7.876		-8.821		-8.821		-96.398	
Montagem de Cilindro	1 1	-6.511		-6.511		-6.511		-7.293		-7.293		-79.700	
Total Head Count Diretos	31 31	-111.963	-9,1%	-111.963	-8,0%	-111.963	-8,8%	-125.398	-9,3%	-125.398	-10,9%	-1.370.425	-9,7%
O. Custos Diretos													
Beneficiamento/ Serviço de terceiros													
Comissões Pós Venda	Peças e Serviços 1%	-5.680		-5.680		-5.778		-5.778		-5.778		-65.722	
Comissões	Venda Equipamentos 3%	-23.201		-28.745		-24.091		-26.638		-20.203		-260.393	
Margem de Contribuição		666.227	53,9%	739.112	52,5%	686.795	54,0%	704.832	52,2%	620.380	53,8%	7.517.070	53,5%
Head Count Indireto Operação													
Head Count Planejamento	1 1	-4.915		-4.915		-4.915		-5.505		-5.505		-60.159	
Head Count Engenharia	3 3	-18.560		-18.560		-18.560		-20.788		-20.788		-227.180	
Head Count Controle de Qualidade	1 1	-2.365		-2.365		-2.365		-2.649		-2.649		-28.947	
Head Count Almozarifado/Recebimento	3 3	-6.728		-6.728		-6.728		-7.535		-7.535		-82.347	
Head Count Manutenção	3 3	-12.040		-12.040		-12.040		-13.485		-13.485		-147.369	
Head Count Compras	3 3	-15.591		-15.591		-15.591		-17.462		-17.462		-190.837	
Head Count Comerciais	5 5	-32.337		-32.337		-32.337		-36.217		-36.217		-395.801	
Head Count Pós Vendas	18 18	-59.772		-59.772		-59.772		-66.945		-66.945		-731.609	
Head Count ADM	8 8	-49.918		-49.918		-49.918		-55.908		-55.908		-610.995	
Head Count - Extras	1 1	-12.210		-12.210		-12.210		-13.675		-13.675		-149.450	
Total Head Count Indireto	46 46	-214.436	-17,3%	-214.436	-15,2%	-214.436	-16,8%	-240.168	-17,8%	-240.168	-20,8%	-2.624.694	-18,7%
Total Head Count Geral	77 77	-326.399	-26,4%	-326.399	-23,2%	-326.399	-25,6%	-365.566	-27,1%	-365.566	-31,7%	-3.995.118	-28,4%
Despesas		-178.100		-178.100		-178.100		-181.600		-181.600		-2.124.700	
Despesas Holding													
Head Count													
SERVIÇOS PROFISSIONAIS													
SERVIÇOS PROFISSIONAIS JURÍDICOS - RJ		0		0		0		0		0		0	
ASSISTÊNCIA MÉDICA													
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	1	-30.613		-30.613		-30.613		-30.613		-30.613		-359.007	
Juros sobre desconto de duplicatas	3,0%	-44.913		-51.213		-46.226		-49.120		-41.807		-510.693	
Resultado Operacional/ EBITDA		198.165	16,0%	264.750	18,8%	217.421	17,1%	203.331	15,0%	126.192	10,9%	1.897.977	13,5%

ANO IV

		MÊS I		MÊS II		MÊS III		MÊS VI		MÊS V		MÊS VI		MÊS VII		
		Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	
Operação - Skam																
Venda de Equipamentos		616.865	49,5%	616.865	49,5%	920.315	59,1%	732.995	52,9%	790.094	54,7%	1.033.841	60,9%	856.128	56,4%	
Assistência Técnica - Serviços		185.000	14,9%	185.000	14,9%	185.000	11,9%	200.000	14,4%	200.000	13,9%	210.000	12,4%	210.000	13,8%	
Assistência Técnica - Peças		11.000	0,9%	11.000	0,9%	11.000	0,7%	12.000	0,9%	12.000	0,8%	12.000	0,7%	12.000	0,8%	
Contratos de Manutenção - Serviços		72.000	5,8%	72.000	5,8%	78.000	5,0%	78.000	5,6%	78.000	5,4%	78.000	4,6%	78.000	5,1%	
Contratos de Manutenção - Peças		22.300	1,8%	22.300	1,8%	24.000	1,5%	24.000	1,7%	24.000	1,7%	24.000	1,4%	24.000	1,6%	
Consertos + Eletrônicos		5.000	0,4%	5.000	0,4%	6.000	0,4%	6.000	0,4%	6.000	0,4%	6.000	0,4%	6.000	0,4%	
Reformas		73.000	5,9%	73.000	5,9%	73.000	4,7%	73.000	5,3%	73.000	5,1%	73.000	4,3%	73.000	4,8%	
Venda de Peças		210.000	16,9%	210.000	16,9%	210.000	13,5%	210.000	15,2%	210.000	14,6%	210.000	12,4%	210.000	13,8%	
Locação de Máquinas		50.000	4,0%	50.000	4,0%	50.000	3,2%	50.000	3,6%	50.000	3,5%	50.000	2,9%	50.000	3,3%	
Receita Bruta		1.245.165	100,0%	1.245.165	100,0%	1.557.315	100,0%	1.385.995	100,0%	1.443.094	100,0%	1.696.841	100,0%	1.519.128	100,0%	
ISS		2,00% serviços	-6.700	-6.700	-6.840	-7.140	-7.140	-7.140	-7.340	-7.340	-7.340	-7.340	-7.340	-7.340		
ICMS Equipamentos		12% equipamentos	-74.024	-74.024	-110.438	-87.959	-94.811	-94.811	-124.061	-124.061	-124.061	-124.061	-124.061	-124.061		
ICMS peças		18% peças	-43.794	-43.794	-44.100	-44.280	-44.280	-44.280	-44.280	-44.280	-44.280	-44.280	-44.280	-44.280		
PIS/ Cofins		7,00% tudo	-87.162	-87.162	-109.012	-97.020	-97.020	-97.020	-101.017	-101.017	-101.017	-101.017	-101.017	-101.017		
Devoluções		0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Total Impostos			-211.679	-211.679	-270.390	-236.399	-247.248	-247.248	-294.460	-294.460	-294.460	-294.460	-294.460			
Receita Líquida			1.033.485	83,0%	1.033.485	83,0%	1.286.925	82,6%	1.149.596	82,9%	1.195.846	82,9%	1.402.381	82,6%	1.258.434	82,8%
Materia Prima Equipamentos			-252.639	-46,5%	-252.639	-46,5%	-379.140	-46,8%	-299.791	-46,5%	-320.137	-46,0%	-426.685	-46,9%	-353.301	-46,9%
Custo das peças Assistência Técnica/Contratos/consertos		35,0%	-63.866	-32,0%	-63.866	-32,0%	-64.313	-32,0%	-64.575	-32,0%	-64.575	-32,0%	-64.575	-32,0%	-64.575	-32,0%
Mao de Obra direta		QTDE														
Pós Venda		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Caldeiraria		11	-46.095	11	-46.095	11	-46.095	11	-46.095	11	-46.095	11	-46.095	11	-46.095	
Vigas		1	-3.182	1	-3.182	1	-3.182	1	-3.182	1	-3.182	1	-3.182	1	-3.182	
Usinagem		6	-25.675	6	-25.675	6	-25.675	6	-25.675	6	-25.675	6	-25.675	6	-25.675	
Roda/Moldagem		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Elétrica		2	-7.143	2	-7.143	2	-7.143	2	-7.143	2	-7.143	2	-7.143	2	-7.143	
Jato e pintura		2	-7.663	2	-7.663	2	-7.663	2	-7.663	2	-7.663	2	-7.663	2	-7.663	
Montagem		4	-14.793	4	-14.793	4	-14.793	4	-14.793	4	-14.793	4	-14.793	4	-14.793	
Pré Montagem		2	-4.735	2	-4.735	2	-4.735	2	-4.735	2	-4.735	2	-4.735	2	-4.735	
Acabamento		2	-8.821	2	-8.821	2	-8.821	2	-8.821	2	-8.821	2	-8.821	2	-8.821	
Montagem de Cilindro		1	-7.293	1	-7.293	1	-7.293	1	-7.293	1	-7.293	1	-7.293	1	-7.293	
Total Head Count Diretos		31	-125.398	-12,1%	31	-125.398	-12,1%	31	-125.398	-10,9%	31	-125.398	-10,5%	31	-125.398	-10,0%
O. Custos Diretos			0		0		0		0		0		0		0	
Beneficiamento/ Serviço de terceiros			0		0		0		0		0		0		0	
Comissões Pós Venda		Peças e Serviços	1%	-5.778	-5.778	-5.861	-6.016	-6.016	-6.016	-6.016	-6.016	-6.114	-6.114	-6.114	-6.114	
Comissões		Venda Equipamentos	3%	-16.285	-16.285	-24.296	-19.351	-20.858	-22.293	-22.293	-22.293	-22.293	-22.602	-22.602		
Margem de Contribuição			569.519	55,1%	569.519	55,1%	687.917	53,5%	634.465	55,2%	658.861	55,1%	752.315	53,6%	686.444	54,5%
Head Count Indireto Operação																
Head Count Planejamento		1	-5.505	1	-5.505	1	-5.505	1	-5.505	1	-5.505	1	-5.505	1	-5.505	
Head Count Engenharia		3	-20.788	3	-20.788	3	-20.788	3	-20.788	3	-20.788	3	-20.788	3	-20.788	
Head Count Controle de Qualidade		1	-2.649	1	-2.649	1	-2.649	1	-2.649	1	-2.649	1	-2.649	1	-2.649	
Head Count Almoxarifado/Recebimento		3	-7.535	3	-7.535	3	-7.535	3	-7.535	3	-7.535	3	-7.535	3	-7.535	
Head Count Manutenção		3	-13.485	3	-13.485	3	-13.485	3	-13.485	3	-13.485	3	-13.485	3	-13.485	
Head Count Compras		3	-17.462	3	-17.462	3	-17.462	3	-17.462	3	-17.462	3	-17.462	3	-17.462	
Head Count Comerciais		5	-36.217	5	-36.217	5	-36.217	5	-36.217	5	-36.217	5	-36.217	5	-36.217	
Head Count Pós Vendas		18	-66.945	18	-66.945	18	-66.945	18	-66.945	18	-66.945	18	-66.945	18	-66.945	
Head Count ADM		8	-55.908	8	-55.908	8	-55.908	8	-55.908	8	-55.908	8	-55.908	8	-55.908	
Head Count - Extras		1	-13.675	1	-13.675	1	-13.675	1	-13.675	1	-13.675	1	-13.675	1	-13.675	
Total Head Count Indireto		46	-240.168	-23,2%	46	-240.168	-18,7%	46	-240.168	-20,9%	46	-240.168	-20,1%	46	-240.168	-19,1%
Total Head Count Geral		77	-365.566	-35,4%	77	-365.566	-28,4%	77	-365.566	-31,8%	77	-365.566	-30,6%	77	-365.566	-29,0%
Despesas			181.600	-	(181.600)	-181.600	-17,6%	-181.600	-17,6%	-181.600	-14,1%	-189.755	-189.755	-189.755	-189.755	
Despesas Holding			0		0		0		0		0		0		0	
Head Count			0		0		0		0		0		0		0	
SERVIÇOS PROFISSIONAIS			0		0		0		0		0		0		0	
SERVIÇOS PROFISSIONAIS JURÍDICOS - RJ			0		-2.000		-2.000		-2.000		-3.000		-3.000		-3.000	
ASSISTÊNCIA MÉDICA			0		0		0		0		0		0		0	
SERVIÇOS PROFISSIONAIS		1	-30.613	-30.613	-30.613	-30.613	-33.674	-33.674	-33.674	-33.674	-33.674	-33.674	-33.674	-33.674	-33.674	
Juros sobre desconto de duplicatas		3,0% receita bruta	-37.355	-37.355	-46.719	-41.580	-43.293	-43.293	-50.905	-50.905	-50.905	-50.905	-45.574	-45.574		
Resultado Operacional/ EBITDA			79.783	7,7%	77.783	7,5%	186.817	14,5%	127.287	11,1%	148.971	12,5%	234.812	16,7%	174.272	13,8%

ANO IV			MÊS VIII		MÊS IX		MÊS X		MÊS XI		MÊS XII		Anualizado		
Operação - Skam	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Anual	%	
Venda de Equipamentos	972.258	59,5%	1.182.258	64,1%	972.258	59,5%	972.258	59,5%	975.282	59,5%	765.282	53,6%	10.434.438	57,1%	
Assistência Técnica - Serviços	210.000	12,8%	210.000	11,4%	210.000	12,8%	210.000	12,8%	210.000	12,8%	210.000	14,7%	2.425.000	13,3%	
Assistência Técnica - Peças	12.000	0,7%	12.000	0,7%	12.000	0,7%	12.000	0,7%	12.000	0,7%	12.000	0,8%	141.000	0,8%	
Contratos de Manutenção - Serviços	78.000	4,8%	78.000	4,2%	78.000	4,8%	78.000	4,8%	78.000	4,8%	78.000	5,5%	924.000	5,1%	
Contratos de Manutenção - Peças	24.000	1,5%	24.000	1,3%	24.000	1,5%	24.000	1,5%	24.000	1,5%	24.000	1,7%	284.600	1,6%	
Consertos + Eletrônicos	6.000	0,4%	6.000	0,3%	6.000	0,4%	6.000	0,4%	6.000	0,4%	6.000	0,4%	70.000	0,4%	
Reformas	73.000	4,5%	73.000	4,0%	73.000	4,5%	73.000	4,5%	73.000	4,5%	73.000	5,1%	876.000	4,8%	
Venda de Peças	210.000	12,8%	210.000	11,4%	210.000	12,8%	210.000	12,8%	210.000	12,8%	210.000	14,7%	2.520.000	13,8%	
Locação de Máquinas	50.000	3,1%	50.000	2,7%	50.000	3,1%	50.000	3,1%	50.000	3,1%	50.000	3,5%	600.000	3,3%	
Receita Bruta	1.635.258	100,0%	1.845.258	100,0%	1.635.258	100,0%	1.635.258	100,0%	1.638.282	100,0%	1.428.282	100,0%	18.275.038	100,0%	
ISS	2,00%	-7.340	-7.340	-7.340	-7.340	-7.340	-7.340	-7.340	-7.340	-7.340	-7.340	-7.340	-85.900		
ICMS Equipamentos	12%	-116.671	-141.871	-116.671	-116.671	-116.671	-117.034	-117.034	-117.034	-117.034	-91.834	-91.834	-1.252.133		
ICMS peças	18%	-44.280	-44.280	-44.280	-44.280	-44.280	-44.280	-44.280	-44.280	-44.280	-44.280	-44.280	-530.208		
PIS/ Cofins	7,00%	-114.468	-129.168	-114.468	-114.468	-114.468	-114.680	-114.680	-114.680	-114.680	-99.980	-99.980	-1.279.253		
Devoluções	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Total Impostos	-282.759		-322.659		-282.759		-282.759		-283.334		-243.434		-3.147.493		
Receita Líquida	1.352.499	82,7%	1.522.599	82,5%	1.352.499	82,7%	1.352.499	82,7%	1.354.948	82,7%	1.184.848	83,0%	15.127.545	82,8%	
Materia Prima Equipamentos		-400.453	-46,8%	-492.124	-47,3%	-400.453	-46,8%	-400.453	-46,8%	-409.748	-47,7%	-318.077	-47,2%	-4.305.186	-46,9%
Custo das peças Assistência Técnica/Contratos/consertos	35,0%	-64.575	-32,0%	-64.575	-32,0%	-64.575	-32,0%	-64.575	-32,0%	-64.575	-32,0%	-64.575	-32,0%	-773.220	-32,0%
Mao de Obra direta	QTDE												0		
Pós Venda	0												0		
Caldeiraria	11	-46.095	11	-46.095	11	-46.095	11	-51.626	11	-51.626	11	-51.626	-564.201		
Vigas	1	-3.182	1	-3.182	1	-3.182	1	-3.564	1	-3.564	1	-3.564	-38.944		
Usinagem	6	-25.675	6	-25.675	6	-25.675	6	-28.756	6	-28.756	6	-28.756	-314.257		
Roda/Moldagem	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Elétrica	2	-7.143	2	-7.143	2	-7.143	2	-8.000	2	-8.000	2	-8.000	-87.430		
Jato e pintura	2	-7.663	2	-7.663	2	-7.663	2	-8.582	2	-8.582	2	-8.582	-93.791		
Montagem	4	-14.793	4	-14.793	4	-14.793	4	-16.568	4	-16.568	4	-16.568	-181.062		
Pré Montagem	2	-4.735	2	-4.735	2	-4.735	2	-5.304	2	-5.304	2	-5.304	-57.962		
Acabamento	2	-8.821	2	-8.821	2	-8.821	2	-9.879	2	-9.879	2	-9.879	-107.966		
Montagem de Cilindro	1	-7.293	1	-7.293	1	-7.293	1	-8.168	1	-8.168	1	-8.168	-89.264		
Total Head Count Diretos	31	-125.398	-9,3%	31	-125.398	-8,2%	31	-125.398	-9,3%	31	-140.446	-10,4%	31	-140.446	-11,9%
O. Custos Diretos															
Beneficiamento/ Serviço de terceiros															
Comissões Pós Venda	Peças e Serviços	1%	-6.114	-6.114	-6.114	-6.114	-6.114	-6.114	-6.114	-6.114	-6.114	-6.114	-72.245		
Comissões	Venda Equipamentos	3%	-25.668	-31.212	-25.668	-25.668	-25.747	-25.747	-25.747	-25.747	-20.203	-20.203	-275.469		
Margem de Contribuição	730.291	54,0%	803.177	52,8%	730.291	54,0%	730.291	54,0%	708.319	52,3%	635.433	53,6%	8.166.549	54,0%	
Head Count Indireto Operação															
Head Count Planejamento	1	-5.505	1	-5.505	1	-5.505	1	-6.165	1	-6.165	1	-6.165	-67.378		
Head Count Engenharia	3	-20.788	3	-20.788	3	-20.788	3	-23.282	3	-23.282	3	-23.282	-254.442		
Head Count Controle de Qualidade	1	-2.649	1	-2.649	1	-2.649	1	-2.967	1	-2.967	1	-2.967	-32.421		
Head Count Almoxarifado/Recebimento	3	-7.535	3	-7.535	3	-7.535	3	-8.439	3	-8.439	3	-8.439	-92.228		
Head Count Manutenção	3	-13.485	3	-13.485	3	-13.485	3	-15.103	3	-15.103	3	-15.103	-165.053		
Head Count Compras	3	-17.462	3	-17.462	3	-17.462	3	-19.558	3	-19.558	3	-19.558	-213.737		
Head Count Comerciais	5	-36.217	5	-36.217	5	-36.217	5	-40.563	5	-40.563	5	-40.563	-443.297		
Head Count Pós Vendas	18	-66.945	18	-66.945	18	-66.945	18	-74.978	18	-74.978	18	-74.978	-819.402		
Head Count ADM	8	-55.908	8	-55.908	8	-55.908	8	-62.617	8	-62.617	8	-62.617	-684.314		
Head Count - Extras	1	-13.675	1	-13.675	1	-13.675	1	-15.316	1	-15.316	1	-15.316	-167.384		
Total Head Count Indireto	46	-240.168	-17,8%	46	-240.168	-15,8%	46	-240.168	-17,8%	46	-268.988	-19,9%	46	-268.988	-22,7%
Total Head Count Geral	77	-365.566	-27,0%	77	-365.566	-24,0%	77	-365.566	-27,0%	77	-409.434	-30,2%	77	-409.434	-29,6%
Despesas		-189.755		-189.755		-189.755		-189.755		-194.755		-194.755	-2.262.595		
Despesas Holding															
Head Count															
SERVIÇOS PROFISSIONAIS															
SERVIÇOS PROFISSIONAIS JURÍDICOS - RJ		-4.000		-4.000		-4.000		-4.000		-4.000		-2.000	-33.000		
ASSISTÊNCIA MÉDICA															
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	1	-33.674		-33.674		-33.674		-33.674		-33.674		-33.674	-394.908		
Juros sobre desconto de duplicatas	3,0%	-49.058		-55.358		-49.058		-49.148		-49.148		-42.848	-548.251		
Resultado Operacional/ EBITDA	213.636	15,8%	280.221	18,4%	213.636	15,8%	213.636	15,8%	157.753	11,6%	93.167	7,9%	1.988.138	13,1%	

ANO V

Operação - Skam	MÊS I		MÊS II		MÊS III		MÊS VI		MÊS V		MÊS VI		MÊS VII		
	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	
Venda de Equipamentos	647.708	49,4%	647.708	49,4%	966.330	59,3%	769.644	53,0%	1.085.533	60,5%	865.033	54,8%	1.217.557	63,0%	
Assistência Técnica - Serviços	210.000	16,0%	210.000	16,0%	210.000	12,9%	210.000	14,5%	225.000	12,5%	225.000	14,2%	225.000	11,6%	
Assistência Técnica - Peças	12.000	0,9%	12.000	0,9%	12.000	0,7%	12.000	0,8%	13.000	0,7%	13.000	0,8%	13.000	0,7%	
Contratos de Manutenção - Serviços	78.000	6,0%	78.000	6,0%	78.000	4,8%	78.000	5,4%	85.800	4,8%	85.800	5,4%	85.800	4,4%	
Contratos de Manutenção - Peças	24.000	1,8%	24.000	1,8%	24.000	1,5%	24.000	1,7%	26.200	1,5%	26.200	1,7%	26.200	1,4%	
Consertos + Eletrônicos	6.000	0,5%	6.000	0,5%	6.000	0,4%	6.000	0,4%	6.000	0,3%	6.000	0,4%	6.000	0,3%	
Reformas	73.000	5,6%	73.000	5,6%	73.000	4,5%	73.000	5,0%	73.000	4,1%	73.000	4,6%	73.000	3,8%	
Venda de Peças	210.000	16,0%	210.000	16,0%	210.000	12,9%	230.000	15,8%	230.000	12,8%	230.000	14,6%	230.000	11,9%	
Locação de Máquinas	50.000	3,8%	50.000	3,8%	50.000	3,1%	50.000	3,4%	50.000	2,8%	55.000	3,5%	55.000	2,8%	
Receita Bruta	1.310.708	100,0%	1.310.708	100,0%	1.629.330	100,0%	1.452.644	100,0%	1.794.533	100,0%	1.579.033	100,0%	1.931.557	100,0%	
ISS	2,00% serviços	-7.340	-7.340	-7.340	-7.340	-7.340	-7.340	-7.340	-7.796	-7.796	-7.796	-7.796	-7.796		
ICMS Equipamentos	12% equipamentos	-77.725	-77.725	-115.960	-115.960	-92.357	-92.357	-130.264	-130.264	-103.804	-103.804	-146.107	-146.107		
ICMS peças	18% peças	-44.280	-44.280	-44.280	-44.280	-44.280	-44.280	-48.456	-48.456	-48.456	-48.456	-48.456	-48.456		
PIS/ Cofins	7,00% tudo	-91.750	-91.750	-114.053	-114.053	-101.685	-101.685	-125.617	-125.617	-110.532	-110.532	-135.209	-135.209		
Devoluções	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Total Impostos		-221.094	-221.094	-281.633	-281.633	-249.262	-249.262	-312.133	-312.133	-270.588	-270.588	-337.568	-337.568		
Receita Líquida		1.089.613	83,1%	1.089.613	83,1%	1.347.697	82,7%	1.203.382	82,8%	1.482.399	82,6%	1.308.444	82,9%	1.593.989	82,5%
Materia Prima Equipamentos		-252.639	-44,3%	-252.639	-44,3%	-379.140	-44,6%	-299.791	-44,3%	-426.685	-44,7%	-335.015	-44,0%	-479.802	-44,8%
Custo das peças Assistência Técnica/Contratos/consertos	35,0%	-64.575	-32,0%	-64.575	-32,0%	-64.575	-32,0%	-69.825	-32,0%	-70.665	-32,0%	-70.665	-32,0%	-70.665	-32,0%
Mao de Obra direta	QTDE														
Pós Venda	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Caldeiraria	11	-51.626	11	-51.626	11	-51.626	11	-51.626	11	-51.626	11	-51.626	11	-51.626	
Vígas	1	-3.564	1	-3.564	1	-3.564	1	-3.564	1	-3.564	1	-3.564	1	-3.564	
Usinagem	6	-28.756	6	-28.756	6	-28.756	6	-28.756	6	-28.756	6	-28.756	6	-28.756	
Roda/Moldagem	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Elétrica	2	-8.000	2	-8.000	2	-8.000	2	-8.000	2	-8.000	2	-8.000	2	-8.000	
Jato e pintura	2	-8.582	2	-8.582	2	-8.582	2	-8.582	2	-8.582	2	-8.582	2	-8.582	
Montagem	4	-16.568	4	-16.568	4	-16.568	4	-16.568	4	-16.568	4	-16.568	4	-16.568	
Pré Montagem	2	-5.304	2	-5.304	2	-5.304	2	-5.304	2	-5.304	2	-5.304	2	-5.304	
Acabamento	2	-9.879	2	-9.879	2	-9.879	2	-9.879	2	-9.879	2	-9.879	2	-9.879	
Montagem de Cilindro	1	-8.168	1	-8.168	1	-8.168	1	-8.168	1	-8.168	1	-8.168	1	-8.168	
Total Head Count Diretos	31	-140.446	-12,9%	31	-140.446	-12,9%	31	-140.446	-11,7%	31	-140.446	-9,5%	31	-140.446	-8,8%
O. Custos Diretos		0		0		0		0		0		0		0	
Beneficiamento/ Serviço de terceiros		0		0		0		0		0		0		0	
Comissões Pós Venda	Pi 1%	-6.114	-6.114	-6.114	-6.114	-6.278	-6.278	-6.527	-6.527	-6.577	-6.577	-6.577	-6.577		
Comissões	Vi 3%	-17.099	-17.099	-25.511	-25.511	-20.319	-20.319	-28.658	-28.658	-22.837	-22.837	-32.144	-32.144		
Margem de Contribuição		608.740	55,9%	608.740	55,9%	731.912	54,3%	666.724	55,4%	809.417	54,6%	732.904	56,0%	864.355	54,2%
Head Count Indireto Operação															
Head Count Planejamento	1	-6.165	1	-6.165	1	-6.165	1	-6.165	1	-6.165	1	-6.165	1	-6.165	
Head Count Engenharia	3	-23.282	3	-23.282	3	-23.282	3	-23.282	3	-23.282	3	-23.282	3	-23.282	
Head Count Controle de Qualidade	1	-2.967	1	-2.967	1	-2.967	1	-2.967	1	-2.967	1	-2.967	1	-2.967	
Head Count Almoxarifado/Recebimento	3	-8.439	3	-8.439	3	-8.439	3	-8.439	3	-8.439	3	-8.439	3	-8.439	
Head Count Manutenção	3	-15.103	3	-15.103	3	-15.103	3	-15.103	3	-15.103	3	-15.103	3	-15.103	
Head Count Compras	3	-19.558	3	-19.558	3	-19.558	3	-19.558	3	-19.558	3	-19.558	3	-19.558	
Head Count Comerciais	5	-40.563	5	-40.563	5	-40.563	5	-40.563	5	-40.563	5	-40.563	5	-40.563	
Head Count Pós Vendas	18	-74.978	18	-74.978	18	-74.978	18	-74.978	18	-74.978	18	-74.978	18	-74.978	
Head Count ADM	8	-62.617	8	-62.617	8	-62.617	8	-62.617	8	-62.617	8	-62.617	8	-62.617	
Head Count - Extras	1	-15.316	1	-15.316	1	-15.316	1	-15.316	1	-15.316	1	-15.316	1	-15.316	
Total Head Count Indireto	46	-268.988	-24,7%	46	-268.988	-24,7%	46	-268.988	-22,4%	46	-268.988	-18,1%	46	-268.988	-16,9%
Total Head Count Geral	77	-409.434	-37,6%	77	-409.434	-37,6%	77	-409.434	-34,0%	77	-409.434	-27,6%	77	-409.434	-25,7%
Despesas		194.755	-	(194.755)	-194.755	-17,9%	-194.755	-17,9%	-194.755	-14,5%	-207.301	-207.301	-207.301	-207.301	
Despesas Holding		0		0		0		0		0		0		0	
Head Count		0		0		0		0		0		0		0	
SERVIÇOS PROFISSIONAIS		0		0		0		0		0		0		0	
SERVIÇOS PROFISSIONAIS JURÍDICOS - RJ		0		0		0		0		0		0		0	
ASSISTÊNCIA MÉDICA		0		0		0		0		0		0		0	
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	1	-33.674	-33.674	-33.674	-33.674	-37.042	-37.042	-37.042	-37.042	-37.042	-37.042	-37.042	-37.042		
Juros sobre desconto de duplicatas	3,0% receita bruta	-39.321	-39.321	-48.880	-48.880	-43.579	-43.579	-53.836	-53.836	-47.371	-47.371	-57.947	-57.947		
Resultado Operacional/ EBITDA		72.001	6,6%	72.001	6,6%	185.614	13,8%	109.813	9,1%	242.250	16,3%	172.202	13,2%	293.077	18,4%

ANO V			MÊS VIII		MÊS IX		MÊS X		MÊS XI		MÊS XII		Anualizado	
			Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Mensal	%	Anual	%
Operação - Skam														
Venda de Equipamentos			1.020.871	58,8%	1.178.683	62,3%	922.748	56,4%	925.924	56,5%	705.424	49,7%	10.953.161	56,7%
Assistência Técnica - Serviços			225.000	13,0%	225.000	11,9%	225.000	13,7%	225.000	13,7%	225.000	15,9%	2.640.000	13,7%
Assistência Técnica - Peças			13.000	0,7%	13.000	0,7%	13.000	0,8%	13.000	0,8%	13.000	0,9%	152.000	0,8%
Contratos de Manutenção - Serviços			85.800	4,9%	85.800	4,5%	85.800	5,2%	85.800	5,2%	85.800	6,0%	998.400	5,2%
Contratos de Manutenção - Peças			26.200	1,5%	26.200	1,4%	26.200	1,6%	26.200	1,6%	26.200	1,8%	305.600	1,6%
Consertos + Eletrônicos			6.000	0,3%	6.000	0,3%	6.000	0,4%	6.000	0,4%	6.000	0,4%	72.000	0,4%
Reformas			73.000	4,2%	73.000	3,9%	73.000	4,5%	73.000	4,5%	73.000	5,1%	876.000	4,5%
Venda de Peças			230.000	13,3%	230.000	12,2%	230.000	14,1%	230.000	14,0%	230.000	16,2%	2.700.000	14,0%
Locação de Máquinas			55.000	3,2%	55.000	2,9%	55.000	3,4%	55.000	3,4%	55.000	3,9%	635.000	3,3%
Receita Bruta			1.734.871	100,0%	1.892.683	100,0%	1.636.748	100,0%	1.639.924	100,0%	1.419.424	100,0%	19.332.161	100,0%
ISS				2,00% serviços	-7.796	-7.796	-7.796	-7.796	-7.796	-7.796	-7.796	-7.796	-91.728	
ICMS Equipamentos				12% equipamentos	-122.505	-141.442	-110.730	-111.111	-111.111	-111.111	-84.651	-84.651	-1.314.379	
ICMS peças				18% peças	-48.456	-48.456	-48.456	-48.456	-48.456	-48.456	-48.456	-48.456	-568.368	
PIS/ Cofins				7,00% tudo	-121.441	-132.488	-114.572	-114.572	-114.572	-114.572	-99.360	-99.360	-1.353.251	
Devoluções				0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total Impostos			-300.197		-330.182		-281.554		-282.157		-240.262		-3.327.727	
Receita Líquida			1.434.673	82,7%	1.562.501	82,6%	1.355.194	82,8%	1.357.766	82,8%	1.179.161	83,1%	16.004.434	82,8%
Materia Prima Equipamentos			-400.453	-44,6%	-472.171	-45,5%	-365.623	-45,0%	-374.917	-46,0%	-283.247	-45,6%	-4.322.121	-44,8%
Custo das peças Assistência Técnica/Contratos/consertos			-70.665	-32,0%	-70.665	-32,0%	-70.665	-32,0%	-70.665	-32,0%	-70.665	-32,0%	-828.870	-32,0%
Mao de Obra direta				QTDE										
Pós Venda				0										0
Caldeiraria				11		11		11		11		11		-631.905
Vigas				1		1		1		1		1		-43.618
Usinagem				6		6		6		6		6		-351.967
Roda/Moldagem				0		0		0		0		0		0
Elétrica				2		2		2		2		2		-97.921
Jato e pintura				2		2		2		2		2		-105.046
Montagem				4		4		4		4		4		-202.789
Pré Montagem				2		2		2		2		2		-64.918
Acabamento				2		2		2		2		2		-120.922
Montagem de Cilindro				1		1		1		1		1		-99.976
Total Head Count Diretos			31		31		31		31		31		-1.719.061	-10,7%
O. Custos Diretos														
Beneficiamento/ Serviço de terceiros														
Comissões Pós Venda				Pi 1%										-77.189
Comissões				Vi 3%										-289.163
Margem de Contribuição			789.581	55,0%	841.524	53,9%	747.522	55,2%	723.862	53,3%	642.749	54,5%	8.768.030	54,8%
Head Count Indireto Operação														
Head Count Planejamento				1		1		1		1		1		-75.463
Head Count Engenharia				3		3		3		3		3		-284.975
Head Count Controle de Qualidade				1		1		1		1		1		-36.311
Head Count Almoxxarifado/Recebimento				3		3		3		3		3		-103.296
Head Count Manutenção				3		3		3		3		3		-184.859
Head Count Compras				3		3		3		3		3		-239.386
Head Count Comerciais				5		5		5		5		5		-496.493
Head Count Pós Vendas				18		18		18		18		18		-917.730
Head Count ADM				8		8		8		8		8		-766.432
Head Count - Extras				1		1		1		1		1		-187.471
Total Head Count Indireto			46		46		46		46		46		-3.292.416	-20,6%
Total Head Count Geral			77		77		77		77		77		-5.011.476	-31,3%
Despesas			194.755	-	(194.755)	-207.301	-207.301	-207.301	-212.801	-212.801	-212.801	-212.801	-2.460.978	
Despesas Holding														
Head Count														
SERVIÇOS PROFISSIONAIS														
SERVIÇOS PROFISSIONAIS JURÍDICOS - RJ					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ASSISTÊNCIA MÉDICA														
SERVIÇOS PROFISSIONAIS				1										-434.398
Juros sobre desconto de duplicatas				3,0% receita bruta										-579.965
Resultado Operacional/ EBITDA			224.203	15,6%	271.412	17,4%	185.088	13,7%	123.555	9,1%	49.056	4,2%	2.000.274	12,5%

Posição de Consórcios Bradesco - Base 31/03

Item	Tipo do Bem	Grupo	Cota	Contr.	Valor		Valor Pago		Valor a Pagar		Valor Quitado	Valor Parcela Mensal	Quant. Parcelas	Parcelas Restantes
					R\$	%	R\$	%	R\$					
12	Mille Way Economy	6242	197	968122	22.217,00	18%	4.036,01	82%	18.180,99	20.734,11	351,77	72	59	
1	Mille Way Economy	6204	4	71691	22.217,00	22%	4.937,15	78%	17.279,85	20.217,00	361,14	72	56	
4	Mille Way Economy	6196	43	372321	22.217,00	22%	4.937,15	78%	17.279,85	20.222,83	361,14	72	56	
11	Mille Way Economy	6196	129	968111	22.217,00	22%	4.937,15	78%	17.279,85	20.222,83	361,14	72	56	
2	Mille Way Economy	6033	85	71891	22.217,00	37%	8.151,88	63%	14.065,12	16.261,06	493,96	52	33	
5	BF 65.2 (9 + 3)	4021	96	392533	62.260,00	37%	23.054,50	63%	39.205,50	46.717,93	915,69	81	51	
6	BF 65.2 (9 + 3)	4022	175	392537	62.260,00	37%	23.054,50	63%	39.205,50	46.717,93	915,69	81	51	
10	Mille Way Economy	6066	21	963348	22.217,00	43%	9.657,04	57%	12.559,96	14.698,92	433,38	60	34	
7	Mille Way Economy	5938	129	392539	22.217,00	52%	11.479,01	48%	10.737,99	12.566,43	433,38	60	29	
9	Mille Way Economy	5629	26	739964	22.217,00	82%	18.173,75	18%	4.043,25	4.558,77	416,66	60	11	
8	Strada Fire 1.4 FL	5330	96	560843	30.303,00	97%	29.443,49	30%	859,51	1.013,76	609,47	60	4	
3	Strada Fire 1.4 FL	5231	19	181774	30.303,00	100%	30.303,00	0%	0,00	0,00	0,00	60	0	
					362.862,00				190.697,37	223.931,57	5.653,42			

Resumo - Faturamento - Skam

	ANO I	ANO II	ANO III	ANO IV	ANO V	ANO VI	ANO VII	ANO VIII	ANO IX	ANO X
Mês 1	767.060,00	926.350,00	1.160.264,50	1.245.164,50	1.310.707,73	1.376.243,11	1.445.055,27	1.517.308,03	1.593.173,43	1.672.832,10
Mês 2	767.060,00	942.850,00	1.160.264,50	1.245.164,50	1.310.707,73	1.376.243,11	1.445.055,27	1.517.308,03	1.593.173,43	1.672.832,10
Mês 3	767.060,00	1.075.990,00	1.396.264,50	1.557.314,50	1.629.330,23	1.710.796,74	1.796.336,57	1.886.153,40	1.980.461,07	2.079.484,13
Mês 4	779.830,00	1.101.590,00	1.232.544,50	1.385.994,50	1.452.644,23	1.525.276,44	1.601.540,26	1.681.617,27	1.765.698,13	1.853.983,04
Mês 5	811.970,00	1.118.690,00	1.325.994,50	1.443.093,50	1.794.532,53	1.884.259,15	1.978.472,11	2.077.395,71	2.181.265,50	2.290.328,77
Mês 6	984.600,00	1.447.830,00	1.569.741,50	1.696.840,50	1.579.032,53	1.657.984,15	1.740.883,36	1.827.927,53	1.919.323,90	2.015.290,10
Mês 7	984.600,00	1.343.760,00	1.402.029,00	1.519.128,00	1.931.556,90	2.028.134,75	2.129.541,48	2.236.018,56	2.347.819,48	2.465.210,46
Mês 8	1.047.490,00	1.365.360,00	1.497.108,00	1.635.258,00	1.734.870,90	1.821.614,45	1.912.695,17	2.008.329,93	2.108.746,42	2.214.183,74
Mês 9	1.247.490,00	1.580.360,00	1.707.108,00	1.845.258,00	1.892.682,75	1.987.316,89	2.086.682,73	2.191.016,87	2.300.567,71	2.415.596,10
Mês 10	1.358.090,00	1.380.360,00	1.540.855,00	1.635.258,00	1.636.748,40	1.718.585,82	1.804.515,11	1.894.740,87	1.989.477,91	2.088.951,81
Mês 11	1.190.230,00	1.383.240,00	1.637.329,00	1.638.282,00	1.639.923,60	1.721.919,78	1.808.015,77	1.898.416,56	1.993.337,39	2.093.004,25
Mês 12	1.047.490,00	1.183.240,00	1.393.582,00	1.428.282,00	1.419.423,60	1.490.394,78	1.564.914,52	1.643.160,24	1.725.318,26	1.811.584,17
	11.752.970,00	14.849.620,00	17.023.085,00	18.275.038,00	19.332.161,10	20.298.769,16	21.313.707,61	22.379.392,99	23.498.362,64	24.673.280,78

MODELO ARRENDAMENTO

ANO I			
	Fixo	Variável 3,0% Faturamento	Valor R\$
MÊS 1	20.000,00	23.011,80	43.011,80
MÊS 2	20.000,00	23.011,80	43.011,80
MÊS 3	20.000,00	23.011,80	43.011,80
MÊS 4	20.000,00	23.394,90	43.394,90
MÊS 5	20.000,00	24.359,10	44.359,10
MÊS 6	20.000,00	29.538,00	49.538,00
MÊS 7	20.000,00	29.538,00	49.538,00
MÊS 8	20.000,00	31.424,70	51.424,70
MÊS 9	20.000,00	37.424,70	57.424,70
MÊS 10	20.000,00	40.742,70	60.742,70
MÊS 11	20.000,00	35.706,90	55.706,90
MÊS 12	20.000,00	31.424,70	51.424,70
	240.000,00	352.589,10	592.589,10

ANO II			
	Fixo	Variável 3,0% Faturamento	Valor R\$
MÊS 1	20.000,00	27.790,50	47.790,50
MÊS 2	20.000,00	28.285,50	48.285,50
MÊS 3	20.000,00	32.279,70	52.279,70
MÊS 4	20.000,00	33.047,70	53.047,70
MÊS 5	20.000,00	33.560,70	53.560,70
MÊS 6	20.000,00	43.434,90	63.434,90
MÊS 7	20.000,00	40.312,80	60.312,80
MÊS 8	20.000,00	40.960,80	60.960,80
MÊS 9	20.000,00	47.410,80	67.410,80
MÊS 10	20.000,00	41.410,80	61.410,80
MÊS 11	20.000,00	41.497,20	61.497,20
MÊS 12	20.000,00	35.497,20	55.497,20
	240.000,00	445.488,60	685.488,60

ANO III			
	Fixo	Variável 3,0% Faturamento	Valor R\$
MÊS 1	20.000,00	34.807,94	54.807,94
MÊS 2	20.000,00	34.807,94	54.807,94
MÊS 3	20.000,00	41.887,94	61.887,94
MÊS 4	20.000,00	36.976,34	56.976,34
MÊS 5	20.000,00	39.779,84	59.779,84
MÊS 6	20.000,00	47.092,25	67.092,25
MÊS 7	20.000,00	42.060,87	62.060,87
MÊS 8	20.000,00	44.913,24	64.913,24
MÊS 9	20.000,00	51.213,24	71.213,24
MÊS 10	20.000,00	46.225,65	66.225,65
MÊS 11	20.000,00	49.119,87	69.119,87
MÊS 12	20.000,00	41.807,46	61.807,46
	240.000,00	510.692,55	750.692,55

ANO IV			
	Fixo	Variável 3,0% Faturamento	Valor R\$
MÊS 1	20.000,00	37.354,94	57.354,94
MÊS 2	20.000,00	37.354,94	57.354,94
MÊS 3	20.000,00	46.719,44	66.719,44
MÊS 4	20.000,00	41.579,84	61.579,84
MÊS 5	20.000,00	43.292,81	63.292,81
MÊS 6	20.000,00	50.905,22	70.905,22
MÊS 7	20.000,00	45.573,84	65.573,84
MÊS 8	20.000,00	49.057,74	69.057,74
MÊS 9	20.000,00	55.357,74	75.357,74
MÊS 10	20.000,00	49.057,74	69.057,74
MÊS 11	20.000,00	49.148,46	69.148,46
MÊS 12	20.000,00	42.848,46	62.848,46
	240.000,00	548.251,14	788.251,14

ANO V			
	Fixo	Variável 3,0% Faturamento	Valor R\$
MÊS 1	20.000,00	39.321,23	59.321,23
MÊS 2	20.000,00	39.321,23	59.321,23
MÊS 3	20.000,00	48.879,91	68.879,91
MÊS 4	20.000,00	43.579,33	63.579,33
MÊS 5	20.000,00	53.835,98	73.835,98
MÊS 6	20.000,00	47.370,98	67.370,98
MÊS 7	20.000,00	57.946,71	77.946,71
MÊS 8	20.000,00	52.046,13	72.046,13
MÊS 9	20.000,00	56.780,48	76.780,48
MÊS 10	20.000,00	49.102,45	69.102,45
MÊS 11	20.000,00	49.197,71	69.197,71
MÊS 12	20.000,00	42.582,71	62.582,71
	240.000,00	579.964,83	819.964,83

ANO VI			
	Fixo	Variável 3,0% Faturamento	Valor R\$
MÊS 1	20.000,00	41.287,29	61.287,29
MÊS 2	20.000,00	41.287,29	61.287,29
MÊS 3	20.000,00	51.323,90	71.323,90
MÊS 4	20.000,00	45.758,29	65.758,29
MÊS 5	20.000,00	56.527,77	76.527,77
MÊS 6	20.000,00	49.739,52	69.739,52
MÊS 7	20.000,00	60.844,04	80.844,04
MÊS 8	20.000,00	54.648,43	74.648,43
MÊS 9	20.000,00	59.619,51	79.619,51
MÊS 10	20.000,00	51.557,57	71.557,57
MÊS 11	20.000,00	51.657,59	71.657,59
MÊS 12	20.000,00	44.711,84	64.711,84
	240.000,00	608.963,07	848.963,07

4.485.949,30

MODELO GESTÃO SKAM

ANO I			
	Fixo	Variável 1,0% Faturamento	Valor R\$
MÊS 1	20.000,00	7.670,60	27.670,60
MÊS 2	20.000,00	7.670,60	27.670,60
MÊS 3	20.000,00	7.670,60	27.670,60
MÊS 4	20.000,00	7.798,30	27.798,30
MÊS 5	20.000,00	8.119,70	28.119,70
MÊS 6	20.000,00	9.846,00	29.846,00
MÊS 7	20.000,00	9.846,00	29.846,00
MÊS 8	20.000,00	10.474,90	30.474,90
MÊS 9	20.000,00	12.474,90	32.474,90
MÊS 10	20.000,00	13.580,90	33.580,90
MÊS 11	20.000,00	11.902,30	31.902,30
MÊS 12	20.000,00	10.474,90	30.474,90
	240.000,00	117.529,70	357.529,70

ANO II			
	Fixo	Variável 1,0% Faturamento	Valor R\$
MÊS 1	20.000,00	9.263,50	29.263,50
MÊS 2	20.000,00	9.428,50	29.428,50
MÊS 3	20.000,00	10.759,90	30.759,90
MÊS 4	20.000,00	11.015,90	31.015,90
MÊS 5	20.000,00	11.186,90	31.186,90
MÊS 6	20.000,00	14.478,30	34.478,30
MÊS 7	20.000,00	13.437,60	33.437,60
MÊS 8	20.000,00	13.653,60	33.653,60
MÊS 9	20.000,00	15.803,60	35.803,60
MÊS 10	20.000,00	13.803,60	33.803,60
MÊS 11	20.000,00	13.832,40	33.832,40
MÊS 12	20.000,00	11.832,40	31.832,40
	240.000,00	148.496,20	388.496,20

ANO III			
	Fixo	Variável 1,0% Faturamento	Valor R\$
MÊS 1	20.000,00	11.602,65	31.602,65
MÊS 2	20.000,00	11.602,65	31.602,65
MÊS 3	20.000,00	13.962,65	33.962,65
MÊS 4	20.000,00	12.325,45	32.325,45
MÊS 5	20.000,00	13.259,95	33.259,95
MÊS 6	20.000,00	15.697,42	35.697,42
MÊS 7	20.000,00	14.020,29	34.020,29
MÊS 8	20.000,00	14.971,08	34.971,08
MÊS 9	20.000,00	17.071,08	37.071,08
MÊS 10	20.000,00	15.408,55	35.408,55
MÊS 11	20.000,00	16.373,29	36.373,29
MÊS 12	20.000,00	13.935,82	33.935,82
	240.000,00	170.230,85	410.230,85

ANO IV			
	Fixo	Variável 1,0% Faturamento	Valor R\$
MÊS 1	20.000,00	12.451,65	32.451,65
MÊS 2	20.000,00	12.451,65	32.451,65
MÊS 3	20.000,00	15.573,15	35.573,15
MÊS 4	20.000,00	13.859,95	33.859,95
MÊS 5	20.000,00	14.430,94	34.430,94
MÊS 6	20.000,00	16.968,41	36.968,41
MÊS 7	20.000,00	15.191,28	35.191,28
MÊS 8	20.000,00	16.352,58	36.352,58
MÊS 9	20.000,00	18.452,58	38.452,58
MÊS 10	20.000,00	16.352,58	36.352,58
MÊS 11	20.000,00	16.382,82	36.382,82
MÊS 12	20.000,00	14.282,82	34.282,82
	240.000,00	182.750,38	422.750,38

ANO V			
	Fixo	Variável 1,0% Faturamento	Valor R\$
MÊS 1	20.000,00	13.107,08	33.107,08
MÊS 2	20.000,00	13.107,08	33.107,08
MÊS 3	20.000,00	16.293,30	36.293,30
MÊS 4	20.000,00	14.526,44	34.526,44
MÊS 5	20.000,00	17.945,33	37.945,33
MÊS 6	20.000,00	15.790,33	35.790,33
MÊS 7	20.000,00	19.315,57	39.315,57
MÊS 8	20.000,00	17.348,71	37.348,71
MÊS 9	20.000,00	18.926,83	38.926,83
MÊS 10	20.000,00	16.367,48	36.367,48
MÊS 11	20.000,00	16.399,24	36.399,24
MÊS 12	20.000,00	14.194,24	34.194,24
	240.000,00	193.321,61	433.321,61

ANO VI			
	Fixo	Variável 1,0% Faturamento	Valor R\$
MÊS 1	20.000,00	13.762,43	33.762,43
MÊS 2	20.000,00	13.762,43	33.762,43
MÊS 3	20.000,00	17.107,97	37.107,97
MÊS 4	20.000,00	15.252,76	35.252,76
MÊS 5	20.000,00	18.842,59	38.842,59
MÊS 6	20.000,00	16.579,84	36.579,84
MÊS 7	20.000,00	20.281,35	40.281,35
MÊS 8	20.000,00	18.216,14	38.216,14
MÊS 9	20.000,00	19.873,17	39.873,17
MÊS 10	20.000,00	17.185,86	37.185,86
MÊS 11	20.000,00	17.219,20	37.219,20
MÊS 12	20.000,00	14.903,95	34.903,95
	240.000,00	202.987,69	442.987,69

MODELO GESTÃO SKAM

ANO VII			
	Fixo	Variável 1,0% Faturamento	Valor R\$
MÊS 1	20.000,00	14.450,55	34.450,55
MÊS 2	20.000,00	14.450,55	34.450,55
MÊS 3	20.000,00	17.963,37	37.963,37
MÊS 4	20.000,00	16.015,40	36.015,40
MÊS 5	20.000,00	19.784,72	39.784,72
MÊS 6	20.000,00	17.408,83	37.408,83
MÊS 7	20.000,00	21.295,41	41.295,41
MÊS 8	20.000,00	19.126,95	39.126,95
MÊS 9	20.000,00	20.866,83	40.866,83
MÊS 10	20.000,00	18.045,15	38.045,15
MÊS 11	20.000,00	18.080,16	38.080,16
MÊS 12	20.000,00	15.649,15	35.649,15
	240.000,00	213.137,08	453.137,08

ANO VIII			
	Fixo	Variável 1,0% Faturamento	Valor R\$
MÊS 1	30.000,00	15.173,08	45.173,08
MÊS 2	30.000,00	15.173,08	45.173,08
MÊS 3	30.000,00	18.861,53	48.861,53
MÊS 4	30.000,00	16.816,17	46.816,17
MÊS 5	30.000,00	20.773,96	50.773,96
MÊS 6	30.000,00	18.279,28	48.279,28
MÊS 7	30.000,00	22.360,19	52.360,19
MÊS 8	30.000,00	20.083,30	50.083,30
MÊS 9	30.000,00	21.910,17	51.910,17
MÊS 10	30.000,00	18.947,41	48.947,41
MÊS 11	30.000,00	18.984,17	48.984,17
MÊS 12	30.000,00	16.431,60	46.431,60
	360.000,00	223.793,93	583.793,93

ANO IX			
	Fixo	Variável 1,0% Faturamento	Valor R\$
MÊS 1	30.000,00	15.931,73	45.931,73
MÊS 2	30.000,00	15.931,73	45.931,73
MÊS 3	30.000,00	19.804,61	49.804,61
MÊS 4	30.000,00	17.656,98	47.656,98
MÊS 5	30.000,00	21.812,65	51.812,65
MÊS 6	30.000,00	19.193,24	49.193,24
MÊS 7	30.000,00	23.478,19	53.478,19
MÊS 8	30.000,00	21.087,46	51.087,46
MÊS 9	30.000,00	23.005,68	53.005,68
MÊS 10	30.000,00	19.894,78	49.894,78
MÊS 11	30.000,00	19.933,37	49.933,37
MÊS 12	30.000,00	17.253,18	47.253,18
	360.000,00	234.983,63	594.983,63

ANO X			
	Fixo	Variável 1,0% Faturamento	Valor R\$
MÊS 1	30.000,00	16.728,32	46.728,32
MÊS 2	30.000,00	16.728,32	46.728,32
MÊS 3	30.000,00	20.794,84	50.794,84
MÊS 4	30.000,00	18.539,83	48.539,83
MÊS 5	30.000,00	22.903,29	52.903,29
MÊS 6	30.000,00	20.152,90	50.152,90
MÊS 7	30.000,00	24.652,10	54.652,10
MÊS 8	30.000,00	22.141,84	52.141,84
MÊS 9	30.000,00	24.155,96	54.155,96
MÊS 10	30.000,00	20.889,52	50.889,52
MÊS 11	30.000,00	20.930,04	50.930,04
MÊS 12	30.000,00	18.115,84	48.115,84
	360.000,00	246.732,81	606.732,81

4.693.963,87



Movimentação de Recursos do 1º Semestre de 2009

MOFG	Saldo Inicial	Entradas Efetivas de Recursos	Saídas Efetivas de Recursos	Saldo Final	Check!!!!!!!			Aumento Nas Disponibilidades	%	Chk!!
jan/09	-19.904,74	682.058,98	-645.241,33	16.912,91	ok!!	ok!!	ok!!	36.817,65	12%	ok!!
fev/09	16.912,91	601.178,87	-611.080,80	7.010,98	ok!!	ok!!	ok!!	-9.901,93	-3%	ok!!
mar/09	7.010,98	1.040.100,55	-755.701,20	291.410,33	ok!!	ok!!	ok!!	284.399,35	92%	ok!!
abr/09	291.410,33	650.000,00	-651.656,00	289.754,33	erro	ok!!	erro	-1.656,00	-1%	ok!!
mai/09	289.754,33	670.000,00	-671.656,00	288.098,33	erro	ok!!	erro	-1.656,00	-1%	ok!!
jun/09	288.098,33	650.000,00	-648.556,00	289.542,33	erro	ok!!	erro	1.444,00	0%	ok!!
Total Geral	288.098,33	4.293.338,40	-3.983.891,33	289.542,33	ok!!	ok!!	ok!!	309.447,07	100%	ok!!
Check!!!!!!!	ok!!	ok!!	ok!!	ok!!				ok!!		

Obs : Janeiro / Fevereiro e Março - Realizado
 Abril, Maio e Junho - Projetado

RELAÇÃO DO ATIVOS FIXOS - SKAM

Qtd.	C/CONT	Class.	descrição básica	descrição complementar	modelo	ano	valor	local / observações	Valor Atualizado
1	1		Armário	Armário de ferro (cz) c/ 2x portas c/ chave medindo 2,0x1,20x0,50			630,00	ADM / Almoz. (pós venda)	630,00
1	1		Bancada	Bancada de madeira medindo 1,6x0,50x3,0 c/ 3x divisórias			160,00	ADM / Almoz. (pós venda)	160,00
3	1		Cadeira	Cadeira Giratória em corvin preto vlr unitário R\$ 90,00			270,00	ADM / Almoz. (pós venda)	270,00
2	1		Lixo	Cestos de lixo preto p/ escritório vlr unitário R\$ 30,00			60,00	ADM / Almoz. (pós venda)	60,00
2	1		Mesa	Mesa de madeira c/ 3x gavetas c/ chave vlr unitário R\$ 180,00			360,00	ADM / Almoz. (pós venda)	360,00
1	1		Mesa	mesa de madeira e ferro p/ impressora			90,00	ADM / Almoz. (pós venda)	90,00
5	1		Prateleira	Prateleira em ferro medindo 2,0x0,80x3,0 na cor cinza vlr unitário R\$ 80,00			400,00	ADM / Almoz. (pós venda)	400,00
1	1		Ventilador	ventilador de chão marca Brisa 220V na cor branca			120,00	ADM / Almoz. (pós venda)	120,00
1	1		Ar Condicionado	EB 149A10D			1.700,00	ADM / Arquivo geral	1.000,00
1	1		Armário	Armário de ferro cinza 1.55(al)x0.85(l)x0.35(c) c/ chave 3xprateleira			400,00	ADM / Arquivo geral	400,00
1	1		Armário	Armário de ferro cinza 1.98(al)x1.20(l)x0.48(comp) c/ chave 3 prateleira			450,00	ADM / Arquivo geral	450,00
2	1		Arquivo	Arquivo c/ 4 gavetas 1.33cm(al)x0.50cm(lg)x0.70cm(comp) – ferro R\$450,00x2			900,00	ADM / Arquivo geral	900,00
3	1		Cadeira	1xGiratória corvin / 2xfixa corvin R\$110,00x3			330,00	ADM / Arquivo geral	330,00
3	1		Cadeira	Cadeira Giratória 2xcorvin / 1x c/ estofado R\$140,00x3			420,00	ADM / Arquivo geral	420,00
1	1		Cadeira	Fixa (corvin) preta			90,00	ADM / Arquivo geral	90,00
1	1		Estante	Estante de madeira – Marfim 0.80(al)x2.60(l)x0.36(c)			250,00	ADM / Arquivo geral	250,00
1	1		Lixo	Plastico c/ borda de ferro			30,00	ADM / Arquivo geral	30,00
2	1		Lixo	Plastico c/ borda de ferro R\$30,00x2			60,00	ADM / Arquivo geral	60,00
1	1		Losa	Madeira p/ anotações c/ folhas			130,00	ADM / Arquivo geral	130,00
3	1		Mesa	Mesa 2xmadeira / 1xferro – c/ 2 gavetas c/ chave R\$110,00x3			330,00	ADM / Arquivo geral	330,00
1	1		Mesa	Mesa de ferro (cinza) C/ 4x gavetas			220,00	ADM / Arquivo geral	220,00
3	1		Mesa	Mesa de madeira C/ 3 gavetas R\$220,00x3			660,00	ADM / Arquivo geral	660,00
1	1		Mesa	Mesa P/ computador			180,00	ADM / Arquivo geral	180,00
1	1		Mesa	Mesa P/ impressora			180,00	ADM / Arquivo geral	180,00
1	1		Móvel	C/ chaves e duas prateleiras			200,00	ADM / Arquivo geral	200,00
1	1		Móvel	Mad. Cerejeira 0.69x0.44x0.53 c/ 2 gavetas			220,00	ADM / Arquivo geral	220,00
1	1		Móvel	Mad. Cerejeira 0.94cm(l)x1.02(al)x0.50(comp)			130,00	ADM / Arquivo geral	130,00
2	1		Prancheta	P/ desenho c/ suporte de madeira R\$300,00x2			600,00	ADM / Arquivo geral	600,00
10	1		Prateleira	Ferro (cinza) c/ 7 divisórias R\$60,00 x10			600,00	ADM / Arquivo geral	600,00
26	1		Prateleira	Prateleira de ferro (cinza) c/ 7 divisória R\$60,00x26			1.560,00	ADM / Arquivo geral	1.200,00
3	1		Espelho	0.60x0.50 R\$80,00x3			240,00	ADM / Banheiro (port.adm)	240,00
6	1		Lixo	Plastico (cinza)			180,00	ADM / Banheiro (port.adm)	180,00
3	1		Porta papel higienico	R\$90,00x3			270,00	ADM / Banheiro (port.adm)	270,00
3	1		Porta papel toalha	R\$70,00x3			210,00	ADM / Banheiro (port.adm)	210,00
3	1		Porta sabonete	R\$45,00x3			135,00	ADM / Banheiro (port.adm)	135,00
1	7		Impressora	HP Deskjet 610C			300,00	ADM / Compras	300,00
2	7		Armário	De parede (branco) c/ 2xportas R\$220,00x2			440,00	ADM / Cozinha (adm)	440,00
1	7		Filtro de agua	IBBL – 110v			450,00	ADM / Cozinha (adm)	450,00
1	7		Lixo	Lixo para Copos			20,00	ADM / Cozinha (adm)	20,00
1	7		Lixo	Plastico			30,00	ADM / Cozinha (adm)	30,00
2	7		Porta copos	1x agua / 1xcafé			24,00	ADM / Cozinha (adm)	24,00

RELAÇÃO DO ATIVOS FIXOS - SKAM

Qtd.	C/CONT	Class.	descrição básica	descrição complementar	modelo	ano	valor	local / observações	Valor Atualizado
1	7		Prateleira	Branca 1.20x0.50cm			110,00	ADM / Cozinha (adm)	110,00
1	7		Refrigerador	Consul – compacto 120 – 110v			1.700,00	ADM / Cozinha (adm)	800,00
2	7		Transformador	Transformador Xerox (220v p/ 110v) R\$180,00x2			360,00	ADM / Cozinha (adm)	360,00
1	7		Armário	Armário em ferro medindo 1,98x1,20x0,48 na cor cinza c/ chave e prateleiras			450,00	ADM / CPD	450,00
1	7		Arquivo	Arquivo de ferro na cor cinza com 4x gavetas			450,00	ADM / CPD	450,00
1	7		Cabos	Cabeamento Estruturado / Rack / Patch Pannel / Hubs / Switchies			15.000,00	ADM / CPD	3.000,00
4	7		Cadeira	Cadeira Giratória em corvin preto vlr unitário R\$ 110,00			440,00	ADM / CPD	440,00
6	7		Impressora	Epson FX 1170 matricial			1.800,00	ADM / CPD	1.000,00
1	7		Impressora	Epson LQ 1070 +			300,00	ADM / CPD	-
1	7		Impressora	HP Deskjet 1600C			500,00	ADM / CPD	-
1	7		Impressora	HP Deskjet 692C			300,00	ADM / CPD	-
1	7		Impressora	HP Deskjet 695C			300,00	ADM / CPD	-
1	9		Licença Software	Licença Novel Server 35 usuários			5.000,00	ADM / CPD	-
2	9		Licença Software	Licença Windows 95			1.000,00	ADM / CPD	-
14	9		Licença Software	Licença Windows 98 Segunda edição			7.000,00	ADM / CPD	1.400,00
3	9		Licença Software	Licença Windows ME			1.500,00	ADM / CPD	-
1	9		Licença Software	Licença Windows NT2000			3.000,00	ADM / CPD	-
2	1		Lixo	Cestos de lixo preto p/ escritório vlr unitário R\$ 30,00			60,00	ADM / CPD	60,00
5	1		Mesa	Mesa p/ micro vlr unitário R\$ 180,00			900,00	ADM / CPD	900,00
1	7		Microcomputador	CPU 386DX40 HD0.6 MEM 4 + monitor Video Compo 14"			200,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	CPU 486DX266 MEM 4 + monitor Syncmaster 450B Sansung 14"			250,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	CPU 486SX-S 23 MEM 8 + monitor Sansung 14"			250,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	CPU AMD K6 233 HD3.2 MEM 4+ monitor Syncmaster 3 Sansung 14"			300,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	CPU Celeron366 HD4.3 MEN64 + monitor Waytec			700,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	CPU Celeron366 HD5.9 MEM128 + monitor Syncmaster 450B Sansung 14"			700,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	CPU Celeron366 HD5.9 MEM69 + moitor Syncmaster 450B Sansung 14"			700,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	CPU Celeron366 HD6.4 MEM128 + monitor Syncmaster 3 Sangung 14"			700,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	CPU Celeron366 HD6.4 MEM128 + monitor Syncmaster 450B Sangung 14"			700,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	CPU Celeron366 HD6.4 MEM64 + monitor 104s Philips			700,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	CPU Celeron366 HD6.4 MEM64 + monitor 104s Philips			700,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	CPU Celeron466 HD8.2 MEM64 + monitor Studioworks LG 14"			600,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	CPU Celeron700 HD20.0 MEM128 + monitor Proview 14"			1.000,00	ADM / CPD	300,00
1	7		Microcomputador	CPU Intel Celeron366 HD6.4 MEM128 + monitor TCE 14"			700,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	CPU Pentium 100 HD2.1 MEM16 + monitor Video Compo 14"			400,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	CPU Pentium 166 HD10.2 MEM24 + monitor 14c Philips 14"			400,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	CPU Pentium 166 HD2.1 MEM16 + monitor Syncmaster 450B Sansung 14"			400,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	CPU Pentium 166 HD2.1 MEM64 + monitor Proview 14"			400,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	CPU Pentium 166 HD2.1 MEM8 + monitor 14c Philips			400,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	CPU Pentium 166 HD2.1 MEM8 + monitor Sansung 14"			400,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	CPU Pentium 333 HD10 MEM64 + monitor Compq			700,00	ADM / CPD	200,00
1	7		Microcomputador	CPU Pentium 500 HD10 MEM128 + monitor Compaq 14"			700,00	ADM / CPD	200,00

RELAÇÃO DO ATIVOS FIXOS - SKAM

Qtd.	C/CONT	Class.	descrição básica	descrição complementar	modelo	ano	valor	local / observações	Valor Atualizado
1	7		Microcomputador	CPU Pentium 600 HD10 MEM128 + monitor Compaq 14"			700,00	ADM / CPD	200,00
1	7		Microcomputador	CPU Pentium 733 HD10 MEM128 + monitor Compaq 17"			1.000,00	ADM / CPD	200,00
1	7		Microcomputador	CPU Pentium III 450 HD10.0 MEM192 + monitor Philips 14"			1.500,00	ADM / CPD	600,00
1	7		Microcomputador	CPU Pentium III 550 HD6.9 MEM64 + monitor 14b Philips 14"			700,00	ADM / CPD	300,00
1	7		Microcomputador	CPU Pentium III 650 HD10.2 MEM196 + monitor TCE 15"			800,00	ADM / CPD	300,00
1	7		Microcomputador	CPU Pentium III 650 HD10.2 MEM256 + monitor TCE 15"			800,00	ADM / CPD	300,00
1	7		Microcomputador	CPU Pentium III 650 HD10.2 MEM64 + monitor TCE 15"			800,00	ADM / CPD	300,00
1	7		Microcomputador	CPU Pentium III 650 HD10.2 MEM96 + monitor Syncmaster 450B Samsung 14"			800,00	ADM / CPD	300,00
1	7		Microcomputador	CPU Pentium III 650 HD20.0 MEM128 + monitor Syncmaster 450B Samsung 14"			800,00	ADM / CPD	300,00
1	7		Microcomputador	CPU Pentium III 800 HD20.0 MEM128 + monitor Studioworks 560N LG 15"			900,00	ADM / CPD	300,00
1	7		Microcomputador	CPU Pentium III 800 HD20.0 MEM256 + monitor Studioworks 560N LG 15"			900,00	ADM / CPD	300,00
1	7		Microcomputador	Impressora LaserJet 1320N 1200DPI - NF 885608 Ingram Micro Brasil		10/03/06	1.373,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	Microprocessador Pentium 3,0 Grav CD Atx4 - NF703 HDIS Informatica Ltda		11/12/06	2.990,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	Microprocessador Petium IV - NF 1192 TES Informática		24/07/06	1.600,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	Microprocessador Petium IV - NF 1238 TES Informática		01/11/06	1.600,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	Microprocessador Petium IV - NF 1238 TES Informática		01/11/06	1.600,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	Microprocessador Petium IV - NF 1238 TES Informática		01/11/06	1.600,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	Microprocessador Petium IV - NF632 HDIS Informatica Ltda		20/11/06	1.697,00	ADM / CPD	-
1	7		Microcomputador	Notebook - NF 1084 Asustek		09/08/04	3.500,00	ADM / CPD	500,00
1	7		Microcomputador	Notebook A535 XP - nf 475 Infolover Com Sup Informática		03/11/04	3.790,00	ADM / CPD	200,00
1	7		Monitor	Compaq 17"			200,00	ADM / CPD	-
1	7		Monitor	Sansung 14"			200,00	ADM / CPD	-
1	7		Monitor	Sony 17"			200,00	ADM / CPD	-
1			Microcomputador	Microcomputadores			-		1.250,00
9			Microcomputador	Notebooks			-		9.062,46
10			Microcomputador	Computadores			-		8.995,00
1			Microcomputador	Servidor Dell			-		6.537,68
1			Microcomputador	Monitor Servidor			-		499,00
1			Rede	Cabeamento Estruturado / Rack / Patch Pannel / Hubs / Switchies					15.000,00
1			Impressora	Epson Stuylus R 290					548,00
1			Impressora	HP Laserjet 5 Si					800,00
1			Impressora	Epson 2170					500,00
1			Impressora	Epson 2180					480,00
1			Impressora	Xerox M118					8.720,00
1			Impressora	Xerox Work Center 423					4.500,00
1			Impressora	HP 5650 deskjet					350,00
1			Impressora	HP 2400					329,00
1	1		Prateleira	Prateleira em ferro na cor cinza com 7x divisórias			200,00	ADM / CPD	100,00
1	5		Transpaleta	transpaleta Skam - ISA DO BRASIL - NF 1514 DE 10/10/2006	POM-2000		10.000,00	ADM / DEMONSTRAÇÃO	4.000,00
1	1		Ar Condicionado	Consul mod.Air Master 10000			1.700,00	ADM / Diretoria	800,00
1	1		Ar Condicionado	Consul mod.Air Master 10000			1.700,00	ADM / Diretoria	800,00

RELAÇÃO DO ATIVOS FIXOS - SKAM

Qtd.	C/CONT	Class.	descrição básica	descrição complementar	modelo	ano	valor	local / observações	Valor Atualizado
1	1		Armário	Armário de Marfim 0.65(al)x1.82(lg)x0.55(c) c/ 2xportas 3xchaves 3xprateleiras			450,00	ADM / Diretoria	450,00
2	1		Armário	Armário de madeira C/ chave 0.64(al)x1.25(lg)x0.50(c) R\$250,00x2			500,00	ADM / Diretoria	500,00
1	1		Armário	Armário de Marfim c/ 2xportas 1xprateleira 4xgavetas c/ chave 0.75(al)x1.75(lg)x0.35(c)			450,00	ADM / Diretoria	450,00
1	1		Armário	Armário de Marfim c/ 4xportas 2xprateleiras – 0.87(al)x1.80(lg)x0.50(c)			700,00	ADM / Diretoria	700,00
1	1		Armário	Armário de Marfim c/ 4xportas 2xprateleiras – 0.87(al)x1.80(lg)x0.50(c)			450,00	ADM / Diretoria	450,00
5	1		Armário	Armário de Marfim c/ chave 1.58(al)x0.79(lg)x0.50(c) R\$800,00x5			4.000,00	ADM / Diretoria	2.000,00
5	1		Cadeira	Fixa c/ estofado azul R\$90,00x5			450,00	ADM / Diretoria	450,00
7	1		Cadeira	Giratória c/ estofado azul c/ regulador de altura R\$300,00x7			2.100,00	ADM / Diretoria	1.200,00
1	1		Cadeira	Giratória c/ estofado vermelho c/ regulador de altura			500,00	ADM / Diretoria	500,00
2	1		Cadeira	Giratória c/ estofado vermelho c/ regulador de altura R\$500,00x2			1.000,00	ADM / Diretoria	1.000,00
7	1		Cadeira	Giratória de couro preta R\$700,00x7			4.900,00	ADM / Diretoria	1.400,00
1	1		Estante	Estante de madeira – Marfim 0.80(al)x2.03(c)x0.34(lg) c/ 1xprateleira			800,00	ADM / Diretoria	800,00
1	10		Impressora	Xerox Docprint 4508			500,00	ADM / Diretoria	200,00
1	1		Lixo	Ferro			30,00	ADM / Diretoria	30,00
2	1		Lixo	Plastico c/ borda de ferro			60,00	ADM / Diretoria	60,00
1	1		Lixo	Plastico c/ borda de ferro			30,00	ADM / Diretoria	30,00
1	1		Mesa	Mesa de Mad c/vidro - marfim – 0.73(al)x0.35(c)x1.50(lg) – c/ vidro 1.70(al)x0.55(c)			1.200,00	ADM / Diretoria	1.200,00
1	1		Mesa	Mesa de madeira 2.00(c)x0.74(al)x0.90(lg) 3xgavetas 1xgaveta p/ pasta suspensa			1.500,00	ADM / Diretoria	1.500,00
1	1		Mesa	Mesa de madeira em "L" Marfim 0.74(al)x1.60(c)x0.60(lg)			1.200,00	ADM / Diretoria	1.200,00
1	1		Mesa	Mesa de madeira em "U" Marfim 0.74(al)x1.60(c)x0.60(lg) + 2.20(c)			1.700,00	ADM / Diretoria	1.700,00
1	1		Mesa	Mesa de madeira Marfim oval – 2.40(c)x0.74(al)x1.00(lg)			1.000,00	ADM / Diretoria	1.000,00
1	1		Mesa	Mesa de madeira Marfim p/ telefone c/ 2xdivisoria/6xprateleira – 0.80 x 1.00			400,00	ADM / Diretoria	400,00
1	1		Mesa	Mesa de madeira Marfim redonda – 1.38(c)x0.74(al)			600,00	ADM / Diretoria	600,00
1	1		Mesa	Mesa de madeira redonda Marfim 0.74(al)x1.00(c)			800,00	ADM / Diretoria	800,00
2	1		Móvel	Móvel de madeira Marfim 2xGav, rodas, chave 0.60(al)x0.42(lg)x0.54(c) R\$450,00x2			900,00	ADM / Diretoria	900,00
2	3		Persiana	persiana em alumínio medindo 2,00x2,40 na cor bege vlr unitário R\$ 250,00			500,00	ADM / Diretoria	500,00
1	3		Persiana	persiana em alumínio medindo 2,00x2,40 na cor bege vlr unitário R\$ 250,00			250,00	ADM / Diretoria	250,00
3	3		Persiana	persiana em alumínio medindo 2,00x2,40 na cor bege vlr unitário R\$ 250,00			750,00	ADM / Diretoria	750,00
1	1		Quadro branco p/ retro-projetor	1.21(al)x1.60(lg)x0.12(c) c/ 2xportas 2xbloco anotacoes suporte p/ retro 1xapontador			1.300,00	ADM / Diretoria	1.000,00
1	1		Ar Condicionado	Consul mod.Air Master 10000			1.700,00	ADM / Financeiro	800,00
1	1		Armário	Armário balcão em "L" 4xportas c/ chave 1xprateleira – 0.90(al)x2.00(c)x0.50(lg)			900,00	ADM / Financeiro	900,00
2	1		Arquivo	Arquivo c/ 4 gavetas 1.33cm(al)x0.50cm(lg)x0.70cm(comp) – ferro R\$450,00x2			900,00	ADM / Financeiro	900,00
3	1		Cadeira	Giratória c/ estofado preto, regulador de altura – R\$110,00x3			330,00	ADM / Financeiro	330,00
2	1		Cadeira	Giratória corvin preto c/ regulador de altura R\$110,00x2			220,00	ADM / Financeiro	220,00
1	1		Cofre de ferro cinza	C/ chave e degredo – 0.96(al)x0.45(lg)x0.40(c)			5.000,00	ADM / Financeiro	-
1	10		Impressora	Xerox Docprint N17			1.000,00	ADM / Financeiro	300,00
5	1		Lixo	Plastico c/ borda de ferro			150,00	ADM / Financeiro	150,00
4	1		Mesa	Mesa de ferro C/ 2xgaveta c/ chave R\$350,00x4			1.400,00	ADM / Financeiro	800,00
1	1		Mesa	Mesa de ferro C/ 4x gavetas			350,00	ADM / Financeiro	350,00
4	1		Mesa	Mesa P/ impressora R\$180,00x4			720,00	ADM / Financeiro	720,00
1	1		Mesa	Mesa redonda Armação de ferro e tampa de madeira 0.73(al)x1.16(c)			220,00	ADM / Financeiro	220,00

RELAÇÃO DO ATIVOS FIXOS - SKAM

Qtd.	C/CONT	Class.	descrição básica	descrição complementar	modelo	ano	valor	local / observações	Valor Atualizado
1	1		Móvel	Móvel de ferro 2xgaveta c/ roda - 0.63(al)x0.43(lg)x0.56(c)			90,00	ADM / Financeiro	90,00
1	3		Persiana	persiana em alumínio medindo 2,00x2,40 na cor bege vlr unitário R\$ 250,00			250,00	ADM / Financeiro	250,00
1	1		Quadro mural	0.90x1.20 armacao de ferro			110,00	ADM / Financeiro	110,00
1	1		Ventilador	Arno			90,00	ADM / Financeiro	90,00
1	3		Câmera	Instalação Microcâmeras P/B - NF 2519 DELPHOS Tecn. Eq.Eletron.			3.646,37	ADM / None	3.646,37
1	2		Capota	Capota em Fibra c/ vidro vigia e tampa que abre cor branca			1.000,00	ADM / None	300,00
1	2		Carro	Fiat Fiorino Potencia 0,8T / 76CV - gasolina - cor branca	Fiorino IE 1.0	2000	17.000,00	ADM / None	12.000,00
1	2		Carro	Renaut passageiro 5L / 115CV - gasolina - cor verde metálico	Scenic RXE 2.0	1999	22.000,00	ADM / None	15.000,00
1	2		Carro	Volkswagen Saveiro Plencia 0,5T 1600CC - gasolina - cor branca	CLI 1.6	1997	9.000,00	ADM / None	5.000,00
2	2		Kit armários - carros	Kit de armários para carro oficina			3.000,00	ADM / None	1.500,00
2	2		Kit gás	Kit de gás natural			2.000,00	ADM / None	1.200,00
1	2		Veículo	Chevrolet Astra HB 4P Advantage Preto		2006		ADM / None	20.000,00
1	2		Veículo	Chevrolet Astra HB 4P Advantage Preto		2007		ADM / None	20.000,00
1	2		Veículo	Chevrolet Vectra Sedan Elevance 5L 2.0 Prata		2006		ADM / None	32.000,00
1	2		Veículo	Hyundai Tucson GLS 2,7 5L/180 CV Preto		2006		ADM / None	45.000,00
1	2		Veículo	Volkswagen Saveiro c/Capota Fechada G\$ 1,6 Bca.				ADM / None	18.000,00
1	2		Veículo	Volkswagen Saveiro c/Capota Fechada G\$ 1,6 Bca.				ADM / None	18.000,00
1	1		Cadeira	Cadeira fixa em corvin preto			80,00	ADM / Portaria	80,00
1	1		Cadeira	Cadeira Giratória em corvin preto			110,00	ADM / Portaria	110,00
1	1		Mesa	mesa de lata c/ 4x gavetas na cor verde vlr unitário R\$ 450,00			250,00	ADM / Portaria	250,00
1	1		Mesa	mesinha de cerejeira p/ máquina de escrever			70,00	ADM / Portaria	70,00
1	1		Quadro porta chave	quadro porta chaves de madeira e vidro			50,00	ADM / Portaria	50,00
03	1		Bebedouro	Bebedouro com água gelada R\$ 300,00 cada	IBBL		900,00	ADM / Pós-Venda	900,00
03	1		Prateleira	Prateleira 6x7 mts. X 1.00 R\$ 150,00 cada			450,00	ADM / Pós-Venda	450,00
1	1		Bebedouro	marca IBBL 110V			550,00	ADM / Recepção	550,00
1	1		Cadeira	Cadeira fixa c/ 2x lugares em tecido preto fixas			450,00	ADM / Recepção	450,00
1	1		Cadeira	Cadeira fixa c/ 3x lugares em tecido preto fixas			700,00	ADM / Recepção	700,00
1	1		Cadeira	Cadeira Giratória em corvin preto			110,00	ADM / Recepção	110,00
3	3		Capachos	capacho em fibra de coco e material sintético vlr unitário 60,00			180,00	ADM / Recepção	180,00
1	1		Lixo	Cesto de lixo vlr unitário R\$ 30,00			30,00	ADM / Recepção	30,00
1	1		Lixo	Cestos de lixo preto p/ escritório vlr unitário R\$ 30,00			30,00	ADM / Recepção	30,00
1	1		Mesa	Mesa de canto em cerejeira quadrada de canto			180,00	ADM / Recepção	180,00
1	1		Mesa	mesa em madeira na cor cinza c/ 2x gavetas			180,00	ADM / Recepção	180,00
4	3		Persiana	Persianas em alumínio na cor cinza medindo 2,0x2,40 vlr unitário R\$ 250,00			1.000,00	ADM / Recepção	200,00
1	3		Suporte p/ copos	suporte p/ copos descartáveis de 180ML			12,00	ADM / Recepção	12,00
1	3		Transformador	Transformador 220V para 110V			90,00	ADM / Recepção	90,00
1	1		Ventilador	ventilador de mesa pequeno			90,00	ADM / Recepção	90,00
1	3		Aquecedor	banho maria			220,00	ADM / Refeitório	220,00
1	3		Aquecedor	Banho maria marca GELOPAR 220V			1.300,00	ADM / Refeitório	500,00
1	1		Armário	armário de lata na cor branca c/ 2x portas			350,00	ADM / Refeitório	350,00
1	3		Balcão	balcão c/ 2x gavetas marca GELOPAR	MBBA 200A		980,00	ADM / Refeitório	980,00

RELAÇÃO DO ATIVOS FIXOS - SKAM

Qtd.	C/CONT	Class.	descrição básica	descrição complementar	modelo	ano	valor	local / observações	Valor Atualizado
3	3		Bandejas	bandeja em inox p/ refeição vlr unitário R\$ 50,00			150,00	ADM / Refeitório	150,00
1	1		Bebedouro	marca IBBL 110V	Compact		550,00	ADM / Refeitório	550,00
19	1		Cadeira	Cadeira fixa c/ corvim preto vlr untário R\$ 80,00			1.520,00	ADM / Refeitório	1.520,00
6	1		Cadeira	Cadeira fixa de tubo cinza c/ assento em corvim preto vlr unitário R\$ 80,00			480,00	ADM / Refeitório	480,00
10	1		Cadeira	Cadeira Giratória c/ corvim preto e marfim vlr unitário R\$ 110,00			1.100,00	ADM / Refeitório	1.100,00
1	1		Geladeira	Eletrólux Prosdócimo na cor marrom	R 27		850,00	ADM / Refeitório	200,00
2	1		Lixo	Cesto de lixo vlr unitário R\$ 30,00			60,00	ADM / Refeitório	60,00
2	1		Máquina de café	marca Marchesoni vlr unitário R\$ 330,00	M 800		660,00	ADM / Refeitório	660,00
5	1		Mesa	mesa redonda em madeira na cor marfim vlr unitário R\$ 250,00			1.250,00	ADM / Refeitório	1.250,00
1	1		Mesa	Mesa retangular em madeira na cor cinza			620,00	ADM / Refeitório	620,00
1	1		Mesa	Mesa retangular em madeira na cor marfim			550,00	ADM / Refeitório	550,00
5	1		Mesa	mesas p/ refeitório c/ 8x bancos fixos vlr unitário R\$ 300,00			1.500,00	ADM / Refeitório	1.500,00
7	3		Persiana	persiana em alumínio medindo 2,00x2,40 na cor bege vlr unitário R\$ 250,00			1.750,00	ADM / Refeitório	1.750,00
1	3		Saladeira	saladeira em inox			280,00	ADM / Refeitório	280,00
1	3		Suporte p/ copos	suporte p/ copos descartáveis de 180ML			12,00	ADM / Refeitório	12,00
1	3		Transformador	Transformador 220V para 110V			90,00	ADM / Refeitório	90,00
4	1		Ventilador	ventilador de teto marca Ventilsilva vlr unitário R\$ 200,00			800,00	ADM / Refeitório	800,00
1	1		Ar Condicionado	Springer 10000 BTU – NF 0275 Wilson Roberto Chinelatto			330,00	ADM / RH	330,00
2	1		Armário	Armário de ferro (cz) arquivo de ferro c/ 4x gavetas vlr unitário R\$ 450,00			900,00	ADM / RH	900,00
1	1		Armário	Armário em ferro de palete de ferro na cor branca c/ 2x portas			100,00	ADM / RH	100,00
1	1		Armário	Armário em madeira em cerejeira c/ 2x portas de correr			450,00	ADM / RH	450,00
2	1		Cadeira	Cadeira fixa em corvin preto vlr unitário R\$ 90,00			180,00	ADM / RH	180,00
1	1		Cadeira	Cadeira Giratória em corvin preto			110,00	ADM / RH	110,00
1	1		Lixo	Cesto de lixo vlr unitário R\$ 30,00			30,00	ADM / RH	30,00
1	10		Máquina de escrever	marca Olivet			520,00	ADM / RH	520,00
1	1		Mesa	mesa em cerejeira c/ 3x gavetas			650,00	ADM / RH	650,00
1	1		Mesa	Mesa p/ máquina de escrever em cerejeira c/ 1x gaveta			80,00	ADM / RH	80,00
1	1		Ventilador	ventilador de chão marca Brisa 220V na cor branca			120,00	ADM / RH	120,00
1	1		Cadeira	Cadeira fixa em tecido azul almofadadas c/ prancheta no braço vlr unitário R\$ 60,00			1.140,00	ADM / Sala de aula	1.140,00
1	1		Mesa	mesa em madeira medindo 0,70x0,60x1,60 c/ 3x gavetas na cor cinza			350,00	ADM / Sala de aula	350,00
3	3		Persiana	persianas em tecido na cor bege medindo 2,0x1,20 vlr unitário R\$ 250,00			750,00	ADM / Sala de aula	750,00
1	1		Quadro Negro	quadro p/ pincel atômico medindo 1,20x2,0			150,00	ADM / Sala de aula	150,00
1	1		Retroprojektor	retroprojektor modelo TES 2015			1.700,00	ADM / Sala de aula	1.700,00
1	1		TV	TV Semp Toshiba série AAO 87515 de 20"			850,00	ADM / Sala de aula	850,00
1	1		Videocassete	video Semp Toshiba série AAO 83627	VCX 685		600,00	ADM / Sala de aula	600,00
1	1		Armário	Armário em ferro c/ roda 2xporta 1xprateleira – 0.58(al)x0.65(lg)x0.60(c)			450,00	ADM / Sala de espera (Diretoria)	450,00
2	1		Cadeira	Giratória de couro preta R\$900,00x2			1.800,00	ADM / Sala de espera (Diretoria)	1.800,00
1	1		Lixo	Plastico c/ borda de ferro			30,00	ADM / Sala de espera (Diretoria)	30,00
1	1		Mesa	Mesa Armação de ferro 0.90(al)x2.00(c)x0.38(lg) c/ prateleira vidro 1.84(c)x0.40(lg)			950,00	ADM / Sala de espera (Diretoria)	950,00
1	1		Mesa	Mesa Armação de ferro e tampa de vidro - 0.37(al)x0.54(lg)x0.54(c)			350,00	ADM / Sala de espera (Diretoria)	350,00
2	1		Ar Condicionado	Springer			3.400,00	ADM / Vendas	2.000,00

RELAÇÃO DO ATIVOS FIXOS - SKAM

Qtd.	C/CONT	Class.	descrição básica	descrição complementar	modelo	ano	valor	local / observações	Valor Atualizado
5	1		Armário	Armário Cerejeira c/ 2p c/have p/pasta susp. – 1.03(al)x0.94(lg)x0.50(c) R\$400,00x5			2.000,00	ADM / Vendas	2.000,00
1	1		Armário	Armário de ferro cinza 1.98(al)x1.20(l)x0.48(c)			450,00	ADM / Vendas	450,00
1	1		Armário	Armário de ferro cinza 2.00(al)x0.90(l)x0.45(c)			450,00	ADM / Vendas	450,00
1	1		Armário	Armário de madeira 1.60(al)x0.89(lg)x0.37(c)			800,00	ADM / Vendas	800,00
1	1		Armário	Armário de madeira Preto c/ tampa sanfonada de plastico 1.80(al)x0.67(lg)x0.39(c)			350,00	ADM / Vendas	350,00
4	1		Arquivo	Arquivo c/ 4 gavetas 1.33cm(al)x0.50cm(lg)x0.70cm(comp) – ferro R\$450,00x4			1.800,00	ADM / Vendas	1.800,00
1	1		Cadeira	Fixa (corvin) preta			80,00	ADM / Vendas	80,00
2	1		Cadeira	Fixa c/ estofado preto e apoio de braço R\$450,00x2			900,00	ADM / Vendas	900,00
9	1		Cadeira	Fixa c/ estofado preto R\$90,00x9			810,00	ADM / Vendas	810,00
7	1		Cadeira	Giratória c/ estofado preto, regulador de altura, apoio de braço R\$220,00x7			1.540,00	ADM / Vendas	1.540,00
1	1		Cofre de ferro cinza	C/ chave e segredo 0.40(al)x0.40(lg)x0.36(c)			2.500,00	ADM / Vendas	2.500,00
0	7		Impressora	HP Deskjet 640C			300,00	ADM / Vendas	-
0	7		Impressora	HP Deskjet 680C			300,00	ADM / Vendas	-
1	10		Impressora	Xerox WorkCenter 150			1.000,00	ADM / Vendas	1.000,00
7	1		Lixo	Plastico c/ borda de ferro			210,00	ADM / Vendas	210,00
2	1		Mesa	Mesa de ferro C/ 2xgaveta c/ chave R\$300,00x2			600,00	ADM / Vendas	600,00
4	1		Mesa	Mesa de ferro C/ 4xgavetas c/ chave R\$350,00x4			1.400,00	ADM / Vendas	1.400,00
2	1		Mesa	Mesa redonda Armação de ferro e tampa de madeira 0.73(al)x1.16(c) R\$220,00x2			440,00	ADM / Vendas	440,00
2	1		Móvel	Móvel de ferro 2xgaveta c/ roda – 0.63(al)x0.43(lg)x0.56(c) R\$90,00x2			180,00	ADM / Vendas	180,00
1	1		Móvel	Móvel de madeira 2xGav/1xgaveta pl/ pasta – 0.69(al)x0.44(lg)x0.53(c) R\$90,00x2			180,00	ADM / Vendas	180,00
1	1		Móvel	Móvel de madeira Cerejeira 0.63(al)x0.52(lg)x0.35(c)			220,00	ADM / Vendas	220,00
8	1		Persiana	persiana em alumínio medindo 2,00x2,40 na cor bege vlr unitário R\$ 250,00			2.000,00	ADM / Vendas	2.000,00
3	1		Prateleira	De ferro cinza c/ 7divisórias R\$60,00x3			180,00	ADM / Vendas	180,00
1	1		Ventilador	Mallory (circulador de ar)			90,00	ADM / Vendas	90,00
01	3		Extintor Cilindro	Água 10 Lts vlr unitário R\$ 100,00			100,00	Fábrica	100,00
01	3		Extintor Cilindro	DE CO² 4 KG vlr unitário R\$ 100,00			100,00	Fábrica	100,00
02	3		Extintor Cilindro	DE CO² 6 KG vlr unitário R\$ 100,00			200,00	Fábrica	200,00
01	3		Extintor Cilindro	Pó químico 12 KG vlr unitário R\$ 100,00			100,00	Fábrica	100,00
05	3		Extintor Cilindro	Pó químico 4 KG vlr unitário R\$ 100,00			500,00	Fábrica	500,00
01	3		Extintor Cilindro	Pó químico 6 KG vlr unitário R\$ 100,00			100,00	Fábrica	100,00
03	3		Extintor Cilindro	Pó químico 8 KG vlr unitário R\$ 100,00			300,00	Fábrica	300,00
01	8	220.102A	Modelo	Base Timão Mod. Madeira			1.050,00	FUNDAÇÃO / ITUPEVA	1.050,00
01	8	220.061	Modelo	Base Timão Mod. Madeira			890,00	FUNDAÇÃO / ITUPEVA	890,00
01	8	30.117	Modelo	Braço POM F°F° Mod. Araldite			1.050,00	FUNDAÇÃO / ITUPEVA	1.050,00
01	8	10.051	Modelo	Cubo Roda Dispositivo F°F° Mod. Madeira			650,00	FUNDAÇÃO / ITUPEVA	650,00
01	8	03.779	Modelo	Cubo Roda F°F° Mod.			720,00	FUNDAÇÃO / ITUPEVA	720,00
01	8	20.252	Modelo	Eixo Garfo F°F° Mod.			870,00	FUNDAÇÃO / ITUPEVA	870,00
01	8	20.256B	Modelo	Eixo Sup. Garfo Mod.			520,00	FUNDAÇÃO / ITUPEVA	520,00
01	8	30.121	Modelo	Garfo F°F° Mod. Araldite			280,00	FUNDAÇÃO / ITUPEVA	280,00
01	8	220.041	Modelo	Garfo F°F° NOD Mod. Madeira			980,00	FUNDAÇÃO / ITUPEVA	980,00
01	8	20.251	Modelo	Mancal F°F° Mod.			450,00	FUNDAÇÃO / ITUPEVA	450,00

RELAÇÃO DO ATIVOS FIXOS - SKAM

Qtd.	C/CONT	Class.	descrição básica	descrição complementar	modelo	ano	valor	local / observações	Valor Atualizado
1	8	12.501	Modelo	Modelo p/ fundir			4.000,00	FUNDIÇÃO / ITUPEVA	4.000,00
1	8	12.506	Modelo	Modelo p/ fundir			4.000,00	FUNDIÇÃO / ITUPEVA	4.000,00
1	8	200.021	Modelo	Modelo p/ fundir base			1.600,00	FUNDIÇÃO / ITUPEVA	1.600,00
1	8	220.100	Modelo	Modelo p/ fundir bomba			7.000,00	FUNDIÇÃO / ITUPEVA	7.000,00
1	8	220.061	Modelo	Modelo p/ fundir garfo			4.000,00	FUNDIÇÃO / ITUPEVA	4.000,00
1	8	220.170	Modelo	Modelo p/ fundir p/ pressão			3.000,00	FUNDIÇÃO / ITUPEVA	3.000,00
01	8	220.170	Modelo	Placa Pressão F°F° NOD Mod.			2.100,00	FUNDIÇÃO / ITUPEVA	2.100,00
01	8	220.145	Modelo	Alavanca Alumínio Mod. Madeira			650,00	FUNDIÇÃO / MAURO	650,00
01	8	220.101	Modelo	Carcaça Bomba Alumínio Mod. Madeira			2.900,00	FUNDIÇÃO / MAURO	2.900,00
01	8	23.324/3	Modelo	Cubo Roda Alumínio	TR		1.470,00	FUNDIÇÃO / MAURO	1.470,00
1	6	23.502/A	Dispositivo	Dispositivo p/ furar flange			4.000,00	FUNDIÇÃO /CHINELATTO	4.000,00
1	6	23.503	Dispositivo	Dispositivo p/ furar tampa inf.			2.500,00	FUNDIÇÃO /CHINELATTO	2.500,00
01	6	23.421	Modelo	Caixa F°F° GG25 Mod. Madeira			5.900,00	FUNDIÇÃO /CHINELATTO	5.900,00
01	8	23.501	Modelo	Caixa F°F° GG40 Mod. Madeira			950,00	FUNDIÇÃO /CHINELATTO	950,00
01	8	23.505	Modelo	Flange Tampa Sup. GG40 Mod. Madeira			563,00	FUNDIÇÃO /CHINELATTO	563,00
01	8	20.255A	Modelo	Mancal F°F° Mod.			380,00	FUNDIÇÃO /CHINELATTO	380,00
01	8	220.102	Modelo	Tampa Nylon Molde Injeção			4.200,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	4.200,00
1	8		Molde	Molde p/ borboleta (timão antigo)			2.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	2.000,00
1	8		Molde	Molde p/ injeção borboleta			9.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	9.000,00
1	8	12.502	Molde	Molde p/ injeção plástico			8.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	8.000,00
1	8	SK 12.602	Molde	Molde p/ injeção plástico			8.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	8.000,00
1	8	12.504	Molde	Molde p/ injeção plástico			8.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	8.000,00
1	8	12.503/1	Molde	Molde p/ injeção plástico			5.500,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	5.500,00
1	8	12.505	Molde	Molde p/ injeção plástico			6.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	6.000,00
1	8	12.514	Molde	Molde p/ injeção punho			7.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	7.000,00
1	8	3000.2770	Molde	Molde p/ injetar			6.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	6.000,00
1	8	220.106	Molde	Molde p/ injetar mancal			4.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	4.000,00
1	8		Molde	Molde p/ injetar sup. Carretel buzina			8.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	8.000,00
1	8	SK 12.603/	Molde	Molde p/ inserção botão			6.500,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	6.500,00
1	8	SK 12.603/	Molde	Molde p/ inserção botão			6.500,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	6.500,00
1	8	SK 12.603	Molde	Molde p/ inserção botão			6.500,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	6.500,00
1	8	SK 12.604	Molde	Molde p/ inserção botão			8.500,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	8.500,00
1	8	210.006	Molde	Molde p/ lingueta			3.700,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	3.700,00
1	8	15.322	Molde	Molde p/ prensar baquelite			8.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	8.000,00
1	8	15.314	Molde	Molde p/ prensar baquelite			4.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	4.000,00
1	8	15.312	Molde	Molde p/ prensar baquelite			4.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	4.000,00
1	8	15.305	Molde	Molde p/ prensar baquelite			5.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	5.000,00
1	8	3000.1730	Molde	Molde p/ prensar base baquelite			8.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	8.000,00
02	8	95.015/AP	Molde	Molde Roda			5.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	5.000,00
1	8	65.615	Molde	Molde Roda			2.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	2.000,00
04	8	SC 472	Molde	Molde Roda			6.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	6.000,00

RELAÇÃO DO ATIVOS FIXOS - SKAM

<i>Qtd.</i>	<i>C/CONT</i>	<i>Class.</i>	<i>descrição básica</i>	<i>descrição complementar</i>	<i>modelo</i>	<i>ano</i>	<i>valor</i>	<i>local / observações</i>	<i>Valor Atualizado</i>
15	8	20.026	Molde	Molde Roda			32.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	20.000,00
02	8	SC 539 B	Molde	Molde Roda			2.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	2.000,00
04	8	SC 119	Molde	Molde Roda			8.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	8.000,00
01	8	SC 007	Molde	Molde Roda			4.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	4.000,00
02	8	SC 133	Molde	Molde Roda			5.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	5.000,00
01	8	23.428	Molde	Molde Roda			4.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	4.000,00
02	8	SC 466	Molde	Molde Roda			4.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	4.000,00
04	8	20.258	Molde	Molde Roda			8.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	8.000,00
01	8	SC 607 A	Molde	Molde Roda			3.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	3.000,00
01	8	SC 975	Molde	Molde Roda			3.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	3.000,00
04	8	SC 241	Molde	Molde Roda			8.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	8.000,00
16	8	22.109	Molde	Molde Roda			32.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	20.000,00
04	8	20.254	Molde	Molde Roda			8.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	8.000,00
1	8		Molde	Molde tomada			15.000,00	INJEÇÃO / ARCOPLAST	15.000,00
2	4		Alambrados	Alambrados em ferro c/ 2,10 altura meio fechado e meio grade p/ fechamento setor			1.500,00	PROD / Almoxarifado	1.500,00
5	1		Armário	Armário em ferro p/armaz de peças com 2x portas na cor cinza vlr unitário R\$ 300,00	2,0x0,50x1,20		1.500,00	PROD / Almoxarifado	1.500,00
1	1		Armário	Armário em ferro c/ 2x portas c/ chave medindo 1,0x0,50x1,0			300,00	PROD / Almoxarifado	300,00
1	4		Gaiola	Gaiola de ferro p/ selecionar peças importada			3.000,00	PROD / Almoxarifado	3.000,00
3	1		Mesa	Mesa em madeira medindo 0,70x0,80x1,60 vlr unitário R\$ 180,00			540,00	PROD / Almoxarifado	540,00
01	8	702040050	Modelo				510,00	PROD / Almoxarifado	510,00
01	8	107002001	Modelo				2.000,00	PROD / Almoxarifado	2.000,00
02	8	5003/2	Modelo				600,00	PROD / Almoxarifado	600,00
01	8	00769	Modelo				1.790,00	PROD / Almoxarifado	1.790,00
02	8	151 . 152	Modelo				700,00	PROD / Almoxarifado	700,00
01	8	151.02.00	Modelo				650,00	PROD / Almoxarifado	650,00
01	8	11.802	Modelo				2.300,00	PROD / Almoxarifado	2.300,00
01	8	11801/A	Modelo				2.150,00	PROD / Almoxarifado	2.150,00
01	8	5002	Modelo				900,00	PROD / Almoxarifado	900,00
01	8	702020300	Modelo				490,00	PROD / Almoxarifado	490,00
01	8	20.709	Modelo				350,00	PROD / Almoxarifado	350,00
01	8	18.872	Modelo				680,00	PROD / Almoxarifado	680,00
01	8	20.211	Modelo				1.700,00	PROD / Almoxarifado	1.700,00
01	8	15.004	Modelo				1.000,00	PROD / Almoxarifado	1.000,00
01	8	15.005	Modelo				1.200,00	PROD / Almoxarifado	1.200,00
01	8	8003	Modelo				650,00	PROD / Almoxarifado	650,00
01	8	050200510	Modelo				1.300,00	PROD / Almoxarifado	1.300,00
1	1		Prateleira	prateleira com armário medindo 1,10x0,45x1,90			380,00	PROD / Almoxarifado	380,00
1	1		Prateleira	prateleira de ferro p/ armazenamento de rodas medindo 2,0x1,0x0,30			260,00	PROD / Almoxarifado	260,00
12	1		Prateleira	prateleira em ferro p/ armazenamento peças c/ 6x divisórias vlr unitário R\$ 500,00			6.000,00	PROD / Almoxarifado	3.000,00
2	1		Armário	armário de ferro (cz) 1x porta medindo 0,70x0,70x0,95 vlr unitário R\$ 350,00			700,00	PROD / Caldeiraria	700,00
7	4		Bancada	Bancada de ferro medindo 0,50 x 0,80 vlr unitário R\$ 150,00			1.050,00	PROD / Caldeiraria	1.050,00

RELAÇÃO DO ATIVOS FIXOS - SKAM

Qtd.	C/CONT	Class.	descrição básica	descrição complementar	modelo	ano	valor	local / observações	Valor Atualizado
10	4		Bancada	Bancada de ferro verde medindo 0,80x1,60 vlr unitário R\$ 200,00			2.000,00	PROD / Caldeiraria	1.000,00
3	4		Bancada	bancada em ferro 1x1,50 c/ 1x gaveta	Skam		600,00	PROD / Caldeiraria	600,00
6	4		Bancada	bancada em ferro medindo 0,90x1,50 vlr unitário R\$ 400,00			2.400,00	PROD / Caldeiraria	1.200,00
1	4		Bancada	C/ morsa nº 3 – 90x60x140			145,00	PROD / Caldeiraria	145,00
1	4		Bancada	C/ morsa nº 4 – 80x90x100			145,00	PROD / Caldeiraria	145,00
2	4		Bancada	C/ morsa nº 4 – 90x60x90 vlr unitário R\$ 145,00			290,00	PROD / Caldeiraria	290,00
3	6		Carrinho	carrinhos com 02 rodas p/ transporte de peças vlr unitário R\$ 200,00			600,00	PROD / Caldeiraria	600,00
8	6		Carrinho	carrinhos com rodízios vlr unitário R\$ 50,00			400,00	PROD / Caldeiraria	400,00
17	6		Cavalete	cavaletes de ferro em tubo vlr unitário R\$ 130,00			2.210,00	PROD / Caldeiraria	2.210,00
1	6		Dispositivo	Gabarito p/ carro elevação de EP	Skam		1.400,00	PROD / Caldeiraria	1.400,00
1	6		Dispositivo	Gabarito p/ dobrar garfo	Skam		840,00	PROD / Caldeiraria	840,00
1	6		Dispositivo	Gabarito p/ fazer grade EPR	Skam		1.450,00	PROD / Caldeiraria	1.450,00
2	6		Dispositivo	gabarito p/ montagem de mastro vlr unitário R\$ 900,00			1.800,00	PROD / Caldeiraria	1.800,00
1	6		Dispositivo	Gabarito p/ montagem de pantógrafo	Skam		1.800,00	PROD / Caldeiraria	1.800,00
1	6		Dispositivo	gabarito p/ montagem de palas	Skam		630,00	PROD / Caldeiraria	630,00
3	6		Dispositivo	Gabarito p/ montagem de vigas vlr unitário R\$ 700,00	Skam		2.100,00	PROD / Caldeiraria	2.100,00
1	4		Esmeril	Esmeril PW 28476 2700W – NF 17327 Maria Jose Della Nina			660,00	PROD / Caldeiraria	660,00
1	4		Esmeril	Esmeril PW 28476 2700W – NF 17327 Maria Jose Della Nina			660,00	PROD / Caldeiraria	660,00
1	4		Esmeril	marca TOWA motor assincrono trifásico	Disco de 7"		290,00	PROD / Caldeiraria	290,00
2	4		Gaiola	Gaiola de ferro p/ empilhadeiras vlr unitário R\$ 350,00	Skam		700,00	PROD / Caldeiraria	700,00
1	4		Guincho	Guincho hidráulico de 1 TON	Skam		1.000,00	PROD / Caldeiraria	1.000,00
1	4		Jalo	De granalha nº 40			15.600,00	PROD / Caldeiraria	4.500,00
7	5		Lixadeira	Lichadeira marca Metabo disco de 7" vlr unitário R\$ 700,0			4.900,00	PROD / Caldeiraria	1.200,00
2	5		Lixadeira	Lixadeira marca Metabo disco de 4,5" vlr unitário R\$ 600,00			1.200,00	PROD / Caldeiraria	500,00
4	5		Maçarico	Massarico oxigênio vlr unitário R\$ 220,00			880,00	PROD / Caldeiraria	400,00
3	5		Máquina	Máquina de serra marca ALJE trif. Pequena - serra de lâmina vlr unitário R\$ 3533,33	serra 17"		10.600,00	PROD / Caldeiraria	3.000,00
1	5		Máquina	Máquina de serra serra Alone pequena	sem uso		2.300,00	PROD / Caldeiraria	1.000,00
1	5		Máquina	Máquina de serra serra franho de fita	SF-250A		9.500,00	PROD / Caldeiraria	2.500,00
1	5		Máquina de Solda	Máquina de solda - solda elétrica marca ITAIPU	G5 425		1.600,00	PROD / Caldeiraria	400,00
1	5		Máquina de Solda	Máquina de solda marca MIG MESSER GRIESHEIM			8.200,00	PROD / Caldeiraria	3.000,00
6	5	Aquis 1	Máquina de Solda	Máquina de solda marca esab mod. LAB 475 arame 1,20 MIG vlr unitário R\$ 2400,00	MEF 44R		12.000,00	PROD / Caldeiraria	3.000,00
1	5		Máquina de Solda	Máquina de solda marca esab mod. LAG 400 arame MIG 1,2	A 10-MED 30 BR		11.200,00	PROD / Caldeiraria	3.000,00
1	5		Máquina de Solda	Máquina de solda marca esab solda elétrica	Super Batam		620,00	PROD / Caldeiraria	300,00
1	5		Máquina de Solda	Máquina de solda marca VARIOMIG	300 N/II		8.400,00	PROD / Caldeiraria	2.500,00
1	5		Máquina de Solda	Máquina de solda marca VARIOMIG arame MIG 1,2 VAP 1D	450 NII		8.400,00	PROD / Caldeiraria	2.500,00
6	1		Mesa	mesa de lata c/ 4x gavetas na cor verde vlr unitário R\$ 450,00	0,60x1,50		2.700,00	PROD / Caldeiraria	1.200,00
12	6	Aquis 5	Morsa	morsa nº. 05 vlr unitário R\$ 145,00			1.015,00	PROD / Caldeiraria	600,00
1	4		Ponte	Ponte rolante p/ 200kg			8.700,00	PROD / Caldeiraria	3.500,00
6	1		Prateleira	em ferro c/ 4x divisórias vlr unitário R\$ 400,00			3.200,00	PROD / Caldeiraria	1.200,00
5	1		Prateleira	prateleira em ferro 2,30x0,50x1,60	Skam		800,00	PROD / Caldeiraria	400,00
10	1		Prateleira	prateleira em ferro p/ armazenamento de tubos vlr unitário R\$ 300,00	Tipo TF		3.000,00	PROD / Caldeiraria	1.000,00

RELAÇÃO DO ATIVOS FIXOS - SKAM

Qtd.	C/CONT	Class.	descrição básica	descrição complementar	modelo	ano	valor	local / observações	Valor Atualizado
1	5		Prensa	prensa hidráulica de 50 TON	Skam		2.800,00	PROD / Caldeiraria	1.000,00
1	4		Talha	marca BERG STELL para 500 KG			650,00	PROD / Caldeiraria	650,00
01	4	23.359 D/B	Acionador	Acionador de Freio Mod. Madeira			780,00	PROD / Elétrica	780,00
1	1		Armário	Armário em ferro medindo 1,60 x 1,0x0,50			460,00	PROD / Elétrica	460,00
1	1		Arquivo	arquivo de ferro c/ 4x gavetas vlr unitário R\$ 450,00			450,00	PROD / Elétrica	450,00
1	4		Bancada	bancada p/ teste na elétrica medindo 0,90x0,80x0,60			850,00	PROD / Elétrica	850,00
1	4		Esmeril	Esmeril de coluna			320,00	PROD / Elétrica	320,00
01	4		Estufa	Estufa secagem de induzido	SKAM		360,00	PROD / Elétrica	360,00
01	5		Lixadeira	Lixadeira horizontal	SCHULER		400,00	PROD / Elétrica	400,00
01	8	23.506	Modelo	Flange Dispositivo Gir GG40 Mod. Madeira			560,00	PROD / Elétrica	560,00
01	8	23.508A	Modelo	Flange F°F° GG40 Mod. Madeira			850,00	PROD / Elétrica	850,00
01	8	23.507	Modelo	Flange G25 Mod.			890,00	PROD / Elétrica	890,00
01	8	106 / 220.1	Modelo	Mancal Nylon Molde 4 Can			5.800,00	PROD / Elétrica	3.000,00
01	8	95.015A	Modelo	Roda Carga EPR Mod. Alumínio			3.230,00	PROD / Elétrica	3.230,00
01	8	23.522A	Modelo	Sapata Freio GG40 Mod. Madeira			595,00	PROD / Elétrica	595,00
01	8	23.518A	Modelo	Sapata Freio GG40 Mod. Madeira			890,00	PROD / Elétrica	890,00
01	8	23.333A	Modelo	Tambor Freio G624 Mod. Alumínio	V4		1.600,00	PROD / Elétrica	1.600,00
01	8	23.517	Modelo	Tambor Freio GG40 Mod. Madeira			550,00	PROD / Elétrica	550,00
01	8	220.102	Modelo	Tampa Alumínio Mod. Alumínio			2.640,00	PROD / Elétrica	2.640,00
01	8	35.503	Modelo	Tampa Inf. GG40 Mod. Madeira			563,00	PROD / Elétrica	563,00
01	8	5002	Modelo	Tampa Inf. Mod. Madeira	80V Alumínio		1.200,00	PROD / Elétrica	1.200,00
01	8	11.852	Modelo	Tampa motor F°F° Inf. 3KW Mod. Madeira			980,00	PROD / Elétrica	980,00
01	8	1.952(500)	Modelo	Tampa motor F°F° Mod. Madeira	48V Alumínio		980,00	PROD / Elétrica	980,00
01	8	11.104A	Modelo	Tampa motor F°F° Sup. 1.65 Mod. Alumínio			1.350,00	PROD / Elétrica	1.350,00
01	8	11.854	Modelo	Tampa motor F°F° Sup. Mod. Madeira			1.100,00	PROD / Elétrica	1.100,00
01	8	11.102A	Modelo	Tampa motor FF Inf. 1.65 Mod. Alumínio			1.150,00	PROD / Elétrica	1.150,00
01	8	1.954(500)	Modelo	Tampa motor Inf. F°F° Mod. Madeira	48V Alumínio		790,00	PROD / Elétrica	790,00
01	8	35.502A	Modelo	Tampa Sup. GG40 Mod. Madeira			563,00	PROD / Elétrica	563,00
01	8	5003	Modelo	Tampa Sup. Mod. Madeira	Alumínio		1.500,00	PROD / Elétrica	1.500,00
01	8	30.125	Modelo	Trolley F°F° Mod. Araldite			980,00	PROD / Elétrica	980,00
01	8	1.968(600)	Modelo	Ventoinha Alumínio Mod. Madeira	48V Alumínio		680,00	PROD / Elétrica	680,00
1	7		Notebook	Leptop Compaq Presario 1220			1.500,00	PROD / Elétrica	1.500,00
1	1		Armário	Armário de ferro (cz) c/ 2x portas			630,00	PROD / Engenharia	630,00
1	1		Armário	Armário de ferro (cz) c/ 2x portas c/ chave			360,00	PROD / Engenharia	360,00
1	1		Armário	Armário de ferro (cz) c/ chave 2x portas - 2,00x0,50x0,90 (c-)			630,00	PROD / Engenharia	630,00
1	1		Armário	Armário de ferro (cz) P/ vestuário c/ 6x portas - cor cinza c/ chave			450,00	PROD / Engenharia	450,00
1	1		Armário	Armário de madeira 2xportas c/ chave 3xprateleira - 1.60(al)x0.89(lg)x0.38(c)			450,00	PROD / Engenharia	450,00
1	1		Armário	Armário p/ arquivo de desenhos tipo desenhos plotados em ferro na cor cinza			350,00	PROD / Engenharia	350,00
21	1		Arquivo	Arquivo c/ 4 gavetas 1.33cm(al)x0.50cm(lg)x0.70cm(comp) - ferro R\$450,00x21			9.450,00	PROD / Engenharia	4.200,00
1	1		Arquivo	Arquivo de madeira Cerejeira c/ 3xgavetas			400,00	PROD / Engenharia	400,00
1	4		Balcão	Balcão em L Branco em madeira c/ 1x divisória - 8 mts.			480,00	PROD / Engenharia	480,00

RELAÇÃO DO ATIVOS FIXOS - SKAM

Qtd.	C/CONT	Class.	descrição básica	descrição complementar	modelo	ano	valor	local / observações	Valor Atualizado
4	1		Cadeira	Fixa c/ estofado preto R\$80,00x4			360,00	PROD / Engenharia	360,00
4	1		Cadeira	Giratoria c/ estofado cinza e regulador de altura R\$110,00x4			440,00	PROD / Engenharia	440,00
2	1		Cadeira	Giratoria c/ estofado preto, regulador de altura - R\$110,00x2			220,00	PROD / Engenharia	220,00
4	1		Cadeira	Giratoria c/ estofado preto, regulador de altura - R\$110,00x4			440,00	PROD / Engenharia	440,00
1	5		Encadernadora	encadernadora de folhas			80,00	PROD / Engenharia	80,00
1	4		Espelho	espelho medindo 0,80x0,50			40,00	PROD / Engenharia	40,00
1	1		Estante	Estante de madeira c/ 3x divisórias			160,00	PROD / Engenharia	160,00
1	5		Guilhotina	tam. A3			60,00	PROD / Engenharia	60,00
1	7		Impressora	HP Laser 2100			600,00	PROD / Engenharia	600,00
12	1		Lixo	Cestos de lixo preto p/ escritório vlr unitário R\$ 30,00			360,00	PROD / Engenharia	360,00
5	1		Mesa	Mesa de ferro C/ 2xgaveta c/ chave R\$300,00x5			1.750,00	PROD / Engenharia	1.750,00
1	1		Mesa	Mesa de ferro C/ tampa de madeira			250,00	PROD / Engenharia	250,00
3	1		Mesa	Mesa de ferro C/ tampa de madeira 4xgaveta c/ chave R\$350,00x3			1.050,00	PROD / Engenharia	1.050,00
1	1		Mesa	Mesa de ferro C/ tampa de madeira 5xgaveta c/ chave			400,00	PROD / Engenharia	400,00
3	1		Mesa	Mesa de madeira Cerejeira c/ 2xgaveta			650,00	PROD / Engenharia	650,00
2	1		Mesa	Mesa P/ impressora			270,00	PROD / Engenharia	270,00
1	1		Mesa	Mesa redonda diâmetro 1,20 em ferro e cobertura de madeira cinza			230,00	PROD / Engenharia	230,00
1	1		Móvel	Móvel de ferro Preto c/ chave roda 2xgaveta			90,00	PROD / Engenharia	90,00
1	1		Móvel	Móvel de madeira Cinza c/ 3xgavetas			400,00	PROD / Engenharia	400,00
6	4		Persiana	Persianas em alumínio na cor cinza medindo 2,0x2,40 vlr unitário R\$ 250,00			1.500,00	PROD / Engenharia	600,00
1	4		Porta Papel Toalha	Porta papel toalha marca Campclean			15,00	PROD / Engenharia	15,00
1	4		Porta sabonete	Porta sabonete liquido marca Campclean			15,00	PROD / Engenharia	15,00
2	4		Prateleira	Cinza c/ 7xdivisórias R\$350,00x2			700,00	PROD / Engenharia	700,00
5	1		Ventilador	ventiladores pequenos de mesa 220V vlr unitário R\$ 90,00			450,00	PROD / Engenharia	450,00
1	5		Push-Pull - mecanismo	mecanismo p/ pegar / tirar / transportar papel - marca Sauer	SAUER 37400699		5.000,00	PROD / Expedição	5.000,00
1	5		Transpaleteira	carro transportador LINDE AG Série L25/91274			10.000,00	PROD / Expedição	10.000,00
1	5		Transpaleteira	carro transportador Skam	CRE		10.000,00	PROD / Expedição	10.000,00
1	5		Transpaleteira	Transpaleteira SKAM POA N. 17061189	POA 17061189			PROD / Expedição	15.000,00
1	5		Transpaleteira	Transpaleteira SKAM POM	POM 56130804			PROD / Expedição	18.000,00
1	5		Transpaleteira	Transpaleteira SKAM PSP	PSP 59010505			PROD / Expedição	18.000,00
01	1		Armário	Armário c/ 6 portas - 0.90x1.90x0.40	marca ISMA		390,00	PROD / Ferramentaria	390,00
01	6		Balança	Balança			218,00	PROD / Ferramentaria	218,00
1	1		Armário	Armário 2 Gavetas				PROD / Modelagem	0,00
1	1		Armário	Armário em aço 4 portas				PROD / Modelagem	0,00
1	4		Bancada	Bancada				PROD / Modelagem	0,00
1	5		Bomba a vácuo	Bomba à vácuo c/ estufa	GM 372		4.200,00	PROD / Modelagem	1.200,00
1	5		Carrinho	Carrinho mão 4 rodas modelo 0352/B				PROD / Modelagem	0,00
1	5		Compressor	Compressor Pressure ¾ HP				PROD / Modelagem	0,00
4	4		Estufa	P/ confecção de rodas de poliuretano - modelagem vlr.unitario R\$ 800,00			3.200,00	PROD / Modelagem	800,00
1	1		Prateleira	Prateleira 5 divisórias				PROD / Modelagem	0,00
1	5		Torno	torno canavese crema (torno mecânico)	CG 50 RJ		14.000,00	PROD / Modelagem	2.000,00

RELAÇÃO DO ATIVOS FIXOS - SKAM

Qtd.	C/CONT	Class.	descrição básica	descrição complementar	modelo	ano	valor	local / observações	Valor Atualizado
1	1		Ventilador	Ventilador Ventisilva com Pé				PROD / Modelagem	0,00
1	1		Ventilador	ventilador Ventisilva Parede				PROD / Modelagem	0,00
1	4		Cavalete	Cavalete de ferro para montagem vlr unitário R\$ 200,00			20.000,00	PROD / Montagem	3.000,00
02	1		Armário	Armário - 0.40x1.50x1.90 R\$ 460,00 cada			920,00	PROD / Produção	920,00
01	1		Armário	Armário 1.00x0.40x1.00			360,00	PROD / Produção	360,00
01	1		Armário	Armário 1.00x0.50x0.80			350,00	PROD / Produção	350,00
01	1		Armário	Armário 1.10x5.00x1.00			180,00	PROD / Produção	180,00
13	1		Armário	Armário de ferro c/ 2x portas vlr unitário R\$ 300,00 medindo 1,0x1,0x0,50			3.900,00	PROD / Produção	1.300,00
3	1		Armário	armário de ferro c/ 2xportas – 2.00x0.40x0.90 vlr unitário R\$ 300,00	Spac		900,00	PROD / Produção	900,00
2	1		Armário	armário de ferro c/ gaveta e cadeado – 1.00x0.50x0.40 vlr unitário R\$ 300,00			600,00	PROD / Produção	600,00
1	1		Armário	armário de ferro medindo 1.10x0.50x3.00 c/ 2x portas			300,00	PROD / Produção	300,00
2	1		Armário	C/ portas – 90x50x80 vlr unitário R\$ 300,00			600,00	PROD / Produção	600,00
1	1		Armário	de ferro c/ porta de correr – 1.10x0.50x1.20 cor cinza			300,00	PROD / Produção	300,00
01	4		Bancada	Bancada - 0.90x0.60x0.90			90,00	PROD / Produção	90,00
02	4		Bancada	Bancada - 1.40x0.80x1.00 R\$ 80,00 cada			160,00	PROD / Produção	160,00
01	4		Bancada	Bancada 1.60x0.60x1.20			130,00	PROD / Produção	130,00
01	4		Bancada	Bancada c/ dispositivo p/ enrolar campo			180,00	PROD / Produção	180,00
01	4		Bancada	Bancada c/ esmeril JOWA 8100 c/ guilholina			830,00	PROD / Produção	830,00
01	4		Bancada	Bancada c/ morça nº 6 - 0.90x0.50x1.10			220,00	PROD / Produção	220,00
01	4		Bancada	Bancada c/ morça nº 4			320,00	PROD / Produção	320,00
2	4		Bancada	bancada c/ morça nº. 4 c/ 1x gaveta medindo 0,90x0,50x0,80 vlr unitário R\$ 400,00			400,00	PROD / Produção	400,00
1	4		Bancada	bancada c/ morsa nº. 4 medindo 0,80x0,90x0,60			500,00	PROD / Produção	500,00
1	4		Bancada	bancada c/ morsa nº. 4 medindo 0,90x0,50x1,0			500,00	PROD / Produção	500,00
01	4		Bancada	Bancada c/ uma morça - 0.90x0.80x1.00			630,00	PROD / Produção	630,00
01	4		Bancada	Bancada com máquina p/ retirar mica do induzido	SKAM		1.800,00	PROD / Produção	900,00
02	4		Bancada	Bancada com morça nº 4 - 1.90x0.80x1.90			440,00	PROD / Produção	440,00
1	4		Bancada	bancada de ferro c/ armário medindo 1,10x0,50x2,0			380,00	PROD / Produção	380,00
1	4		Bancada	bancada de ferro c/ tampa de madeira p/ controle de peças medindo 1,60x0,90x0,50			380,00	PROD / Produção	380,00
1	4		Bancada	bancada de ferro p/ montagem de cilindros medindo 0,90x0,90x1,50	Skam		300,00	PROD / Produção	300,00
01	4		Bancada	Bancada p/ montagem de tração c/ dispositivo			850,00	PROD / Produção	850,00
01	4		Bancada	Bancada p/ teste bomba hidráulica de prateleira	SKAM		720,00	PROD / Produção	720,00
01	4		Bancada	Bancada para teste de componentes eletrônicos	SKAM		5.000,00	PROD / Produção	1.000,00
01	4		Bancada	Bancada para teste de motor dinamometro	SKAM		8.000,00	PROD / Produção	1.500,00
1	4		Bancada	C/ morça nº 4 – 0.90x0.80x1.50			140,00	PROD / Produção	
1	4		Bancada	C/ morça nº 5 – 0.90x0.80x2.80			145,00	PROD / Produção	140,00
1	5		Brunidora	máquina hidráulica p/ brunir cilindros	Skam		43.000,00	PROD / Produção	8.000,00
08	6		Carrinho	Carrinhos p/ ferramenta p/ uso pessoal R\$ 230 PP			1.840,00	PROD / Produção	1.840,00
01	5		Compressor	Compressor Waine			4.700,00	PROD / Produção	1.000,00
2	5		Compressor	Compressor Wayne R\$12000,00x2 – 0 90	W 960		24.000,00	PROD / Produção	4.000,00
01	6		Desempeno	Desempeno p/ trasagem medindo 0,90x0,90x1,40			250,00	PROD / Produção	250,00
1	5		Empilhadeira	Empilhadeira EG/OS serie:05570334 c/ bateria 324A/AH	Skam		12.600,00	PROD / Produção	12.600,00

RELAÇÃO DO ATIVOS FIXOS - SKAM

Qtd.	C/CONT	Class.	descrição básica	descrição complementar	modelo	ano	valor	local / observações	Valor Atualizado
1	5		Empilhadeira	Yale 36Volts elétrica			5.000,00	PROD / Produção	5.000,00
2	1		Escrivaninha	C/ 6xgavetas vir unitário R\$ 180,00			360,00	PROD / Produção	360,00
1	5		Esmeril	Esmeril de coluna			290,00	PROD / Produção	290,00
01	4		Estufa	Estufa p/ serragem de lona de freio			630,00	PROD / Produção	630,00
01	5		Fresa	Fresa hidráulica sinsinato			4.200,00	PROD / Produção	800,00
1	5		Fresa	freza vertical marca ROCCO	FFPR 60A		18.000,00	PROD / Produção	3.000,00
1	5		Fresadora	fresadora vertical marca ROCCO	FFPR 40		15.000,00	PROD / Produção	2.500,00
1	5		Furadeira	De coluna cone	KM 25		3.200,00	PROD / Produção	800,00
01	5		Furadeira	Furadeira conjugada c/ 3 de coluna	SKAM		3.700,00	PROD / Produção	800,00
01	5		Furadeira	Furadeira conjugada c/ 4 de coluna	SKAM		4.800,00	PROD / Produção	1.000,00
01	5		Furadeira	Furadeira de coluna kone	KM 38		3.800,00	PROD / Produção	1.000,00
02	5		Furadeira	Furadeira de coluna Kone	KM 38		3.800,00	PROD / Produção	1.000,00
01	5		Furadeira	Furadeira de coluna Yadoia	5-40		6.200,00	PROD / Produção	1.500,00
01	5		Furadeira	Furadeira Snaches Blanes	FC 35		2.700,00	PROD / Produção	800,00
1	5		Lavador	lavador p/ cilindros medindo 0,90x,50x3,0	Skam		420,00	PROD / Produção	420,00
01	1		Lixadeira	Lixadeira c/ disco horizontal	SKAM		230,00	PROD / Produção	230,00
1	5		Mandriladora	máquina mandriladora	MF 270		80.000,00	PROD / Produção	8.000,00
1	5		Máquina	EPP/OS serie:02180731 c/ bateria 830/AH	Skam		18.500,00	PROD / Produção	18.500,00
01	5		Máquina	Máquina / Fresa Abrir RAJ 60	SKAM		3.500,00	PROD / Produção	1.000,00
01	5		Máquina	Máquina de teste de corrente continua dinamometro	SKAM		6.300,00	PROD / Produção	1.000,00
01	5		Máquina	Máquina lapidadorap/ rolamento SKAM			150,00	PROD / Produção	150,00
01	5		Máquina	Máquina p/ dobragem de tubo hidráulico	SKAM		3.200,00	PROD / Produção	800,00
01	5		Máquina	Máquina p/ enrolar bobina	Veeder Root.		420,00	PROD / Produção	420,00
1	5		Máquina	máquina p/ teste de bombas	Skam		3.200,00	PROD / Produção	800,00
01	5		Máquina de Solda	Máquina de solda ponto transwelco	TWT		8.000,00	PROD / Produção	15.000,00
01	5		Máquina de Solda	Máquina de solda T16i			5.400,00	PROD / Produção	1.000,00
01	1		Mesa	Mesa - 2.60x1.00x0.80 c/ gaveta			210,00	PROD / Produção	210,00
01	1		Mesa	Mesa redonda c/ 5 cadeiras Ø 1300			550,00	PROD / Produção	550,00
01	6		Plaina	Plaina de mesa hidráulica rap. 4 mts.			65.000,00	PROD / Produção	15.000,00
1	6		Plaina	plaina limadora marca ROCCO de 900MM			18.000,00	PROD / Produção	3.000,00
2	1		Prateleira	De cantoneira - 1.40x0.40x1.60			350,00	PROD / Produção	350,00
3	1		Prateleira	P/ armazenamento de parafuso - 2.00x2.00x30 vir unitário R\$ 500,00			1.500,00	PROD / Produção	1.500,00
02	1		Prateleira	Prateleira - 1.00x0.50x2.00 R\$ 80,00 cada			160,00	PROD / Produção	160,00
01	1		Prateleira	Prateleira - 1.10x0.45x2000			120,00	PROD / Produção	120,00
01	1		Prateleira	Prateleira c/ armação p/ armazenamento de peças			150,00	PROD / Produção	150,00
01	1		Prateleira	Prateleira c/ morsa nº 4 - 0.90x0.50x1.00			320,00	PROD / Produção	320,00
3	1		Prateleira	prateleira de ferro p/ armazenamento de cilindros medindo 1,60x0,90x3,50	Skam		820,00	PROD / Produção	820,00
01	1		Prateleira	Prateleira p/ armazenamento - 0.90x0.50x2.00			130,00	PROD / Produção	130,00
01	1		Prateleira	Prateleira p/ armazenamento de cabo 2.00x1.10x0.40			160,00	PROD / Produção	160,00
01	1		Prateleira	Prateleira p/ armazenamento de peças elétricas			180,00	PROD / Produção	180,00
01	5		Prensa	Hidráulica Manux			860,00	PROD / Produção	860,00

RELAÇÃO DO ATIVOS FIXOS - SKAM

Qtd.	C/CONT	Class.	descrição básica	descrição complementar	modelo	ano	valor	local / observações	Valor Atualizado
01	5		Prensa	Manual p/ prensar campo de motor	SKAM		1.300,00	PROD / Produção	1.300,00
01	5		Prensa	Prensa ecêntrica nº 5 GE	Minster		8.300,00	PROD / Produção	2.000,00
01	5		Prensa	Prensa hidráulica 2 cilindros 100Ton			6.200,00	PROD / Produção	1.500,00
01	5		Prensa	Prensa hidráulica p/ 10 T	SKAM		920,00	PROD / Produção	920,00
1	5		Prensa	Prensa hidráulica p/ 10 T	Skam		2.200,00	PROD / Produção	800,00
1	5		Prensa	Prensa hidráulica p/ 10 T	Skam		2.200,00	PROD / Produção	800,00
01	5		Rosquiadeira	Rosquiadeira automática Dauer		DG Cwna	650,00	PROD / Produção	650,00
01	5		Rosquiadeira	Rosquiadeira automática Dauer cm 8			820,00	PROD / Produção	820,00
01	5		Serra	Serra de fita ETT	55-350		3.200,00	PROD / Produção	800,00
1	4		Tanque	P/ armazenar ar comprimido – aberto			7.200,00	PROD / Produção	1.500,00
1	5		Torno	torno automático marca TRAUB A25	015/25		15.000,00	PROD / Produção	2.000,00
02	5		Torno	Torno CNC TRAUB R\$ 75.000,00 cada	TND 360		150.000,00	PROD / Produção	8.000,00
01	5		Torno	Torno Joinville	J 30		2.700,00	PROD / Produção	0,00
1	5		Torno	torno mecânico marca Revolver Warner e Swasey	nº 5		9.000,00	PROD / Produção	2.000,00
1	5		Torno	torno mecânico marca ROMI	I - D 20		16.500,00	PROD / Produção	3.000,00
1	5		Torno	torno mecânico marca ROMI	5 - 30B		25.000,00	PROD / Produção	3.500,00
1	5		Torno	torno mecânico marca ROMI	I - 20		17.000,00	PROD / Produção	3.000,00
1	5		Torno	torno seco mecânico marca TARNOW			24.500,00	PROD / Produção	3.500,00
1	4		Transformador	Transformador transformador de energia 13000 p/ 220v			8.300,00	PROD / Produção	1.000,00
3	1		Armário	Armário Aço 2 Portas 2,00 X 1,00				PROD / Reforma	0,00
01	1		Armário	Armário de ferro c/ 2x portas 1.10x1.00x0.50			220,00	PROD / Reforma	220,00
02	4		Bancada	Bancada - 0.90x0.60x2.30			640,00	PROD / Reforma	640,00
01	4		Bancada	Bancada c/ 2 Morsas nº 5 - 0.80x0.60x1.00			320,00	PROD / Reforma	320,00
01	4		Bancada	Bancada p/ montagem de tração			820,00	PROD / Reforma	820,00
1	6		Carrinho	Carrinho com morsa				PROD / Reforma	0,00
3	6		Carrinho	Carrinhos de Ferramentas				PROD / Reforma	0,00
1	5		Compressor	Compressor 10/200 2 HP				PROD / Reforma	0,00
1	5		Esmeril	Esmeril Modelo MBT/93				PROD / Reforma	0,00
01	5		Furadeira	Furadeira Sanches Blanes	FBM 19		2.400,00	PROD / Reforma	800,00
01	4		Lavador	Lavador p/ peça - 0.90x0.50x0.90			350,00	PROD / Reforma	350,00
1	5		Máquina de Solda	Máquina de Solda ESAB T0508141 – Super Bantam				PROD / Reforma	0,00
03	1		Prateleira	p/ armazenamento de peças R\$ 120,00 cada			360,00	PROD / Reforma	360,00
1	1		Prateleira	Prateleira 1,40 X 0,60 X 3,0 – 4 divisórias				PROD / Reforma	0,00
1	1		Prateleira	Prateleira c/3 Divisórias 3,0 X 0,90				PROD / Reforma	0,00
2	1		Prateleira	Prateleira c/3 Divisórias 4,5 X 0,90				PROD / Reforma	0,00
1	5		Prensa	Prensa Hidráulica – Hidrover				PROD / Reforma	0,00
01	4		Bancada	Bancada de teste c/ morsa nº 4	Nº 4		630,00	PROD / Sala de Timão	630,00
01	1		Mesa	Mesa c/ 6 gavetas - 1.60x0.80			460,00	PROD / Sala de Timão	460,00
07	1		Prateleira	Prateleiras p/ armazenamento de peças			800,00	PROD / Sala de Timão	800,00
2	1		Armário	armário de ferro cor cinza c/ 2x portas c/ chave (grande) vlr unitário R\$ 700,00			1.400,00	PROD / Sala do Sr. Manuel	1.400,00
1	1		Armário	Armário em ferro c/ porta de correr na cor cinza c/ base de madeira			600,00	PROD / Sala do Sr. Manuel	600,00

RELAÇÃO DO ATIVOS FIXOS - SKAM

Qtd.	C/CONT	Class.	descrição básica	descrição complementar	modelo	ano	valor	local / observações	Valor Atualizado
1	1		Armário	Armário em ferro cor cinza p/ pastas pequenas			450,00	PROD / Sala do Sr. Manuel	450,00
3	1		Arquivo	arquivo de ferro c/ 4x gavetas vlr unitário R\$ 450,00			1.350,00	PROD / Sala do Sr. Manuel	1.350,00
1	1		Arquivo	Arquivo de madeira p/ pastas suspensas pequeno em cerejeira			350,00	PROD / Sala do Sr. Manuel	350,00
2	1		Cadeira	Cadeira Giratória em couro na cor preta vlr unitário R\$ 425,00			850,00	PROD / Sala do Sr. Manuel	850,00
3	1		Cadeira	Cadeira Giratória em tecido azul vlr unitário R\$ 90,00			270,00	PROD / Sala do Sr. Manuel	270,00
1	1		Escrivaninha	em madeira c/ 7x gavetas em cerejeira			250,00	PROD / Sala do Sr. Manuel	250,00
2	1		Gaveteiro	gaveteiros de ferro c/ 2x gavetas c/ chave vlr unitário R\$ 50,00			100,00	PROD / Sala do Sr. Manuel	100,00
2	1		Lixo	Cesto de lixo vlr unitário R\$ 30,00			60,00	PROD / Sala do Sr. Manuel	60,00
1	1		Mesa	Mesa de ferro c/ tampa de madeira			920,00	PROD / Sala do Sr. Manuel	920,00
1	1		Mesa	Mesa de ferro na cor cinza c/ 5x gavetas e 1x gaveta de pasta suspensa			500,00	PROD / Sala do Sr. Manuel	500,00
1	1		Mesa	Mesa de telefone em ferro p/ telefone na cor cinza			60,00	PROD / Sala do Sr. Manuel	60,00
1	1		Mesa	mesa em madeira na cor cinza c/ 2x gavetas 1x pasta susp. c/ chave			400,00	PROD / Sala do Sr. Manuel	400,00
1	1		Prancheta	prancheta p/ desenho técnico			600,00	PROD / Sala do Sr. Manuel	600,00
4	1		Prateleira	prateleira de ferro c/ 7x divisórias na cor cinza vlr unitário R\$ 100,00			400,00	PROD / Sala do Sr. Manuel	400,00
3	4		Bateria	324/ah vlr unitário R\$ 2.000,00	Lórica		6.000,00	PROD / Testes	2.000,00
1	4		Bateria	608/ah vlr unitário R\$ 5.000,00	Saturnia		5.000,00	PROD / Testes	1.500,00
2	4		Bateria	baterias moura 325AH-24V vlr unitário R\$ 2.000,00			4.000,00	PROD / Testes	1.000,00
3	4		Bateria	baterias Nife/Lórica 325AH-24V vlr unitário R\$ 2.000,00			6.000,00	PROD / Testes	2.000,00
7	4		Bateria	baterias Nife/Lórica 608AH-48V vlr unitário R\$ 5.000,00			35.000,00	PROD / Testes	10.000,00
1	4		Bateria	baterias saturnia 325AH-24V			2.000,00	PROD / Testes	800,00
1	4		Bateria	baterias saturnia 330AH-24V			2.000,00	PROD / Testes	800,00
5	5		Carregador	Carregador 24/50a vlr unitário R\$ 500,00	Skam		2.500,00	PROD / Testes	500,00
01	5		Carregador	Carregador 48/120			1.000,00	PROD / Testes	200,00
2	5		Carregador	Carregador 48/120a vlr unitário R\$ 1.000,00	Skam		2.000,00	PROD / Testes	200,00
3	5		Carregador	Carregador de Bateria Skam 120A-48V vlr unitário R\$ 1.700,00			5.100,00	PROD / Testes	1.000,00
02	5		Carregador	Carregador de carga de bateria	SKAM		1.000,00	PROD / Testes	200,00
2	5		Carregador	Carregador monofásico 50A-24V	Skam		500,00	PROD / Testes	500,00
3	5		Carregador	Carregador trifásico 120A-48V marca JLW/Dieletro vlr unitário R\$ 1.000,00			3.000,00	PROD / Testes	800,00
2	5		Carregador	Carregador trifásico 50A-24V marca Dieleto vlr unitário R\$ 700,00			1.400,00	PROD / Testes	1.400,00
1	5		Aparelho	Aparelho p/ testar contator - Fonte			1.000,00	PROD / Usinagem	1.000,00
1	5		Calandra	Calandra			2.500,00	PROD / Usinagem	800,00
1	6		Contra Ponto	Contra ponto controle de qualidade			1.000,00	PROD / Usinagem	1.000,00
1	6		Dispositivo	(2x) Dispositivo p/ montar tração V5			8.000,00	PROD / Usinagem	800,00
01	6	11.102A	Dispositivo	Dispositivo			680,00	PROD / Usinagem	680,00
01	6	23.501	Dispositivo	Dispositivo			100,00	PROD / Usinagem	100,00
01	6	10.051	Dispositivo	Dispositivo			420,00	PROD / Usinagem	420,00
01	6	23.508A	Dispositivo	Dispositivo			460,00	PROD / Usinagem	460,00
01	6	5002	Dispositivo	Dispositivo			420,00	PROD / Usinagem	420,00
01	6	220.145	Dispositivo	Dispositivo			320,00	PROD / Usinagem	320,00
01	6	30.117	Dispositivo	Dispositivo			440,00	PROD / Usinagem	440,00
01	6	30.121	Dispositivo	Dispositivo			260,00	PROD / Usinagem	260,00

RELAÇÃO DO ATIVOS FIXOS - SKAM

<i>Qtđ.</i>	<i>C/CONT</i>	<i>Class.</i>	<i>descrição básica</i>	<i>descrição complementar</i>	<i>modelo</i>	<i>ano</i>	<i>valor</i>	<i>local / observações</i>	<i>Valor Atualizado</i>
01	6	23.421	Dispositivo	Dispositivo			948,00	PROD / Usinagem	948,00
01	6	30.125	Dispositivo	Dispositivo			330,00	PROD / Usinagem	330,00
01	6	30.125	Dispositivo	Dispositivo			420,00	PROD / Usinagem	420,00
01	6	220.041	Dispositivo	Dispositivo			620,00	PROD / Usinagem	620,00
01	6	220.101	Dispositivo	Dispositivo			2.100,00	PROD / Usinagem	2.100,00
01	6	23.522A	Dispositivo	Dispositivo			330,00	PROD / Usinagem	330,00
01	6	20.252	Dispositivo	Dispositivo			420,00	PROD / Usinagem	420,00
01	6	23.333A	Dispositivo	Dispositivo			320,00	PROD / Usinagem	320,00
01	6	5003	Dispositivo	Dispositivo			360,00	PROD / Usinagem	360,00
01	6	220.205	Dispositivo	Dispositivo			130,00	PROD / Usinagem	130,00
01	6	20.251	Dispositivo	Dispositivo			320,00	PROD / Usinagem	320,00
01	6	03.779	Dispositivo	Dispositivo			420,00	PROD / Usinagem	420,00
01	6	1.968(6003	Dispositivo	Dispositivo			330,00	PROD / Usinagem	330,00
01	6	20.256B	Dispositivo	Dispositivo			420,00	PROD / Usinagem	420,00
01	6	11.104A	Dispositivo	Dispositivo			680,00	PROD / Usinagem	680,00
01	6	23.324/3	Dispositivo	Dispositivo			420,00	PROD / Usinagem	420,00
01	6	20.255A	Dispositivo	Dispositivo			320,00	PROD / Usinagem	320,00
01	6	23.506	Dispositivo	Dispositivo			440,00	PROD / Usinagem	440,00
01	6	30.117	Dispositivo	Dispositivo			260,00	PROD / Usinagem	260,00
01	6	220.102A	Dispositivo	Dispositivo			890,00	PROD / Usinagem	890,00
01	6	220.061	Dispositivo	Dispositivo			420,00	PROD / Usinagem	420,00
01	6	220.170	Dispositivo	Dispositivo			620,00	PROD / Usinagem	620,00
01	6	23.505	Dispositivo	Dispositivo			380,00	PROD / Usinagem	380,00
01	6	1.952(5003	Dispositivo	Dispositivo			320,00	PROD / Usinagem	320,00
01	6	23.507	Dispositivo	Dispositivo			680,00	PROD / Usinagem	680,00
01	6	35.503	Dispositivo	Dispositivo			530,00	PROD / Usinagem	530,00
01	6	11.854	Dispositivo	Dispositivo			680,00	PROD / Usinagem	680,00
01	6	23.359 D / 6	Dispositivo	Dispositivo			320,00	PROD / Usinagem	320,00
01	6	11.852	Dispositivo	Dispositivo			640,00	PROD / Usinagem	640,00
01	6	30.121	Dispositivo	Dispositivo			480,00	PROD / Usinagem	480,00
01	6	1.954(5004	Dispositivo	Dispositivo			440,00	PROD / Usinagem	440,00
01	6	23.518A	Dispositivo	Dispositivo			380,00	PROD / Usinagem	380,00
01	6	220.041	Dispositivo	Dispositivo			420,00	PROD / Usinagem	420,00
01	6	35.502A	Dispositivo	Dispositivo			643,00	PROD / Usinagem	643,00
01	6	23.517	Dispositivo	Dispositivo			320,00	PROD / Usinagem	320,00
01	6	220.102	Dispositivo	Dispositivo			230,00	PROD / Usinagem	230,00
01	6	220.102	Dispositivo	Dispositivo			140,00	PROD / Usinagem	140,00
01	6	220.061	Dispositivo	Dispositivo			620,00	PROD / Usinagem	620,00
01	6	95.015A	Dispositivo	Dispositivo			560,00	PROD / Usinagem	560,00
1	6	15.318	Dispositivo	Dispositivo p cortar em peças			1.500,00	PROD / Usinagem	1.500,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ brochar (Direção Elétrica)			1.700,00	PROD / Usinagem	1.700,00

RELAÇÃO DO ATIVOS FIXOS - SKAM

<i>Qtd.</i>	<i>C/CONT</i>	<i>Class.</i>	<i>descrição básica</i>	<i>descrição complementar</i>	<i>modelo</i>	<i>ano</i>	<i>valor</i>	<i>local / observações</i>	<i>Valor Atualizado</i>
1	6	210.020	Dispositivo	Dispositivo p/ capa cilindro			2.000,00	PROD / Usinagem	2.000,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ colar lona tração V5			1.400,00	PROD / Usinagem	1.400,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ colar lona tração V6			500,00	PROD / Usinagem	500,00
1	6	15.593	Dispositivo	Dispositivo p/ dobrar			3.000,00	PROD / Usinagem	3.000,00
1	6	15.313	Dispositivo	Dispositivo p/ enrolar fita			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
1	6	30.117	Dispositivo	Dispositivo p/ frezar			3.700,00	PROD / Usinagem	3.700,00
1	6	30.121	Dispositivo	Dispositivo p/ frezar			2.600,00	PROD / Usinagem	2.600,00
1	6	320.061	Dispositivo	Dispositivo p/ frezar			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
1	6	30.125	Dispositivo	Dispositivo p/ frezar			2.800,00	PROD / Usinagem	2.800,00
1	6	220.041	Dispositivo	Dispositivo p/ frezar			3.700,00	PROD / Usinagem	3.700,00
1	6	220.041	Dispositivo	Dispositivo p/ frezar garfo			3.000,00	PROD / Usinagem	3.000,00
1	6	220.06	Dispositivo	Dispositivo p/ frezar garfo			2.000,00	PROD / Usinagem	2.000,00
1	6	23.515	Dispositivo	Dispositivo p/ frezar rasgo chaveta			5.000,00	PROD / Usinagem	5.000,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ frezar rasgo comutator			1.800,00	PROD / Usinagem	1.800,00
1	6	00.662/A	Dispositivo	Dispositivo p/ furação minhocão			1.800,00	PROD / Usinagem	1.800,00
1	6	23.431/3	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			300,00	PROD / Usinagem	300,00
1	6	01.159	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			600,00	PROD / Usinagem	600,00
1	6	12.602/3	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			2.000,00	PROD / Usinagem	2.000,00
1	6	15.593	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			3.500,00	PROD / Usinagem	3.500,00
1	6	12.608	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			1.000,00	PROD / Usinagem	1.000,00
1	6	30.102	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			600,00	PROD / Usinagem	600,00
1	6	01.158	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			1.000,00	PROD / Usinagem	1.000,00
1	6	23.517/A	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			1.600,00	PROD / Usinagem	1.600,00
1	6	23.427	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			1.600,00	PROD / Usinagem	1.600,00
1	6	12.501	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			4.500,00	PROD / Usinagem	4.500,00
1	6	23.518	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			1.500,00	PROD / Usinagem	1.500,00
1	6	00.053	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			450,00	PROD / Usinagem	450,00
1	6	12.608/1	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			1.000,00	PROD / Usinagem	1.000,00
1	6	30.110	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			1.000,00	PROD / Usinagem	1.000,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ furar			600,00	PROD / Usinagem	600,00
1	6	0024	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			800,00	PROD / Usinagem	800,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ furar			600,00	PROD / Usinagem	600,00
1	6	23.526	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			1.800,00	PROD / Usinagem	1.800,00
1	6	12.601	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			6.000,00	PROD / Usinagem	6.000,00
1	6	02.192	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			600,00	PROD / Usinagem	600,00
1	6	30.103	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			1.100,00	PROD / Usinagem	1.100,00
1	6	00.078	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			500,00	PROD / Usinagem	500,00
1	6	12.614	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			1.000,00	PROD / Usinagem	1.000,00
1	6	12.506	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			3.000,00	PROD / Usinagem	3.000,00
1	6	220.003	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			900,00	PROD / Usinagem	900,00
1	6	12.614/2	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			600,00	PROD / Usinagem	600,00

RELAÇÃO DO ATIVOS FIXOS - SKAM

<i>Qtd.</i>	<i>C/CONT</i>	<i>Class.</i>	<i>descrição básica</i>	<i>descrição complementar</i>	<i>modelo</i>	<i>ano</i>	<i>valor</i>	<i>local / observações</i>	<i>Valor Atualizado</i>
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ furar			2.000,00	PROD / Usinagem	2.000,00
1	6	30.110	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			1.100,00	PROD / Usinagem	1.100,00
1	6	23.516	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			1.000,00	PROD / Usinagem	1.000,00
1	6	00.079	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			500,00	PROD / Usinagem	500,00
1	6	20.253	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			3.000,00	PROD / Usinagem	3.000,00
1	6	202.522	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			2.700,00	PROD / Usinagem	2.700,00
1	6	210.011	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			3.000,00	PROD / Usinagem	3.000,00
1	6	30.125	Dispositivo	Dispositivo p/ furar			3.700,00	PROD / Usinagem	3.700,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ furar (Direção Elétrica)			400,00	PROD / Usinagem	400,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ furar base EP			2.000,00	PROD / Usinagem	2.000,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ furar base EPR			1.600,00	PROD / Usinagem	1.600,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ furar base timão			1.400,00	PROD / Usinagem	1.400,00
1	6	220.111	Dispositivo	Dispositivo p/ furar bloco			3.000,00	PROD / Usinagem	3.000,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ furar bomba			6.000,00	PROD / Usinagem	6.000,00
1	6	23.421	Dispositivo	Dispositivo p/ furar caixa de redução			6.000,00	PROD / Usinagem	6.000,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ furar carcaça motor 1.65			2.800,00	PROD / Usinagem	2.800,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ furar catraca			6.000,00	PROD / Usinagem	6.000,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ furar chapa fixação			1.600,00	PROD / Usinagem	1.600,00
1	6	12.605	Dispositivo	Dispositivo p/ furar chassis			3.500,00	PROD / Usinagem	3.500,00
1	6	220.020	Dispositivo	Dispositivo p/ furar conj. Torção			1.000,00	PROD / Usinagem	1.000,00
1	6	12.602/4	Dispositivo	Dispositivo p/ furar e repuxar			2.500,00	PROD / Usinagem	2.500,00
1	6	23.510	Dispositivo	Dispositivo p/ furar eixo			1.400,00	PROD / Usinagem	1.400,00
1	6	23.515	Dispositivo	Dispositivo p/ furar eixo			2.500,00	PROD / Usinagem	2.500,00
1	6	23.422	Dispositivo	Dispositivo p/ furar flange			2.000,00	PROD / Usinagem	2.000,00
1	6	23.424	Dispositivo	Dispositivo p/ furar flange			1.400,00	PROD / Usinagem	1.400,00
1	6	23.425	Dispositivo	Dispositivo p/ furar flange			1.500,00	PROD / Usinagem	1.500,00
1	6	23.426	Dispositivo	Dispositivo p/ furar flange			3.000,00	PROD / Usinagem	3.000,00
1	6	23.507	Dispositivo	Dispositivo p/ furar flange motor			2.000,00	PROD / Usinagem	2.000,00
1	6	01.714	Dispositivo	Dispositivo p/ furar freio			1.000,00	PROD / Usinagem	1.000,00
1	6	220.061	Dispositivo	Dispositivo p/ furar garfo			2.500,00	PROD / Usinagem	2.500,00
1	6	220.041	Dispositivo	Dispositivo p/ furar garfo			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
1	6	12.606/1	Dispositivo	Dispositivo p/ furar impulsor			2.000,00	PROD / Usinagem	2.000,00
1	6	210.008	Dispositivo	Dispositivo p/ furar impulsor			2.000,00	PROD / Usinagem	2.000,00
1	6	30.121	Dispositivo	Dispositivo p/ furar jumelo			5.000,00	PROD / Usinagem	5.000,00
1	6	30.117	Dispositivo	Dispositivo p/ furar jumelo			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
1	6	220.061	Dispositivo	Dispositivo p/ furar jumelo			3.500,00	PROD / Usinagem	3.500,00
1	6	220.041	Dispositivo	Dispositivo p/ furar jumelo			4.500,00	PROD / Usinagem	4.500,00
1	6	23.513/4	Dispositivo	Dispositivo p/ furar mancal			1.200,00	PROD / Usinagem	1.200,00
1	6	95.123	Dispositivo	Dispositivo p/ furar manifold			1.500,00	PROD / Usinagem	1.500,00
1	6	02.505	Dispositivo	Dispositivo p/ furar manifold			1.050,00	PROD / Usinagem	1.050,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ furar manifold			2.000,00	PROD / Usinagem	2.000,00

RELAÇÃO DO ATIVOS FIXOS - SKAM

Qtd.	C/CONT	Class.	descrição básica	descrição complementar	modelo	ano	valor	local / observações	Valor Atualizado
1	6	02.504	Dispositivo	Dispositivo p/ furar manifold			600,00	PROD / Usinagem	600,00
1	6	30.115	Dispositivo	Dispositivo p/ furar pata			600,00	PROD / Usinagem	600,00
1	6	14.977/2	Dispositivo	Dispositivo p/ furar pata EP			2.000,00	PROD / Usinagem	2.000,00
1	6	95.020/2	Dispositivo	Dispositivo p/ furar pata EP			1.500,00	PROD / Usinagem	1.500,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ furar pl. pressão			2.500,00	PROD / Usinagem	2.500,00
1	6	23.534 P	Dispositivo	Dispositivo p/ furar roda			2.500,00	PROD / Usinagem	2.500,00
1	6	23.428	Dispositivo	Dispositivo p/ furar roda			1.500,00	PROD / Usinagem	1.500,00
1	6	23.504	Dispositivo	Dispositivo p/ furar rolamento			3.000,00	PROD / Usinagem	3.000,00
1	6	CJ 001	Dispositivo	Dispositivo p/ furar rolamento			2.000,00	PROD / Usinagem	2.000,00
1	6	CJ 001	Dispositivo	Dispositivo p/ furar rolamento (quebrado)			2.100,00	PROD / Usinagem	2.100,00
1	6	23.430	Dispositivo	Dispositivo p/ furar subconjunto			3.500,00	PROD / Usinagem	3.500,00
1	6	04.697	Dispositivo	Dispositivo p/ furar suporte so minhocão			1.600,00	PROD / Usinagem	1.600,00
1	6	23.517/A	Dispositivo	Dispositivo p/ furar tambor freio			1.500,00	PROD / Usinagem	1.500,00
1	6	23.507/2	Dispositivo	Dispositivo p/ furar tampa motor			2.000,00	PROD / Usinagem	2.000,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ furar tampa tanque			1.600,00	PROD / Usinagem	1.600,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ furar tampa tração antiga			2.500,00	PROD / Usinagem	2.500,00
1	6	01.713	Dispositivo	Dispositivo p/ furar tração			1.050,00	PROD / Usinagem	1.050,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ furar tração antiga			2.000,00	PROD / Usinagem	2.000,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ furar tração V5			2.000,00	PROD / Usinagem	2.000,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ furar travessa Mastro EPR			2.000,00	PROD / Usinagem	2.000,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ moldar moca comutador			9.000,00	PROD / Usinagem	9.000,00
1	6	220.001	Dispositivo	Dispositivo p/ montar e soldar chassis			20.000,00	PROD / Usinagem	20.000,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ montar induzido motor 1.65			2.500,00	PROD / Usinagem	2.500,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ montar tração antiga			2.000,00	PROD / Usinagem	2.000,00
1	6	12.614/3	Dispositivo	Dispositivo p/ soldar			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ soldar			1.000,00	PROD / Usinagem	1.000,00
1	6	601/1 - 12.4	Dispositivo	Dispositivo p/ soldar			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ soldar base			1.600,00	PROD / Usinagem	1.600,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ soldar carcaça EP			3.000,00	PROD / Usinagem	3.000,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ soldar conj. Torção.			3.000,00	PROD / Usinagem	3.000,00
1	6	220.030	Dispositivo	Dispositivo p/ soldar tirante			1.600,00	PROD / Usinagem	1.600,00
1	6	23.421	Dispositivo	Dispositivo p/ tornear			2.000,00	PROD / Usinagem	2.000,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ tornear base timão			1.300,00	PROD / Usinagem	1.300,00
1	6	23.518	Dispositivo	Dispositivo p/ tornear sapata			1.000,00	PROD / Usinagem	1.000,00
1	6		Dispositivo	Dispositivo p/ tornear tração antiga			3.000,00	PROD / Usinagem	3.000,00
1	6		Estampo	(3x) Estampo p/ dobrar pata			30.000,00	PROD / Usinagem	30.000,00
1	6	3000.1650	Estampo	Estampo / cortar e cumbar			3.500,00	PROD / Usinagem	3.500,00
1	6	15.331/2	Estampo	Estampo p/ cortar			3.000,00	PROD / Usinagem	3.000,00
1	6	12.603/3	Estampo	Estampo p/ cortar			2.500,00	PROD / Usinagem	2.500,00
1	6	12.601	Estampo	Estampo p/ cortar abas			1.500,00	PROD / Usinagem	1.500,00
1	6	15.318	Estampo	Estampo p/ cortar arruela			2.500,00	PROD / Usinagem	2.500,00

RELAÇÃO DO ATIVOS FIXOS - SKAM

<i>Qtd.</i>	<i>C/CONT</i>	<i>Class.</i>	<i>descrição básica</i>	<i>descrição complementar</i>	<i>modelo</i>	<i>ano</i>	<i>valor</i>	<i>local / observações</i>	<i>Valor Atualizado</i>
1	6	220.116	Estampo	Estampo p/ cortar arruela			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
1	6		Estampo	Estampo p/ cortar arruela Bewhrk			5.000,00	PROD / Usinagem	5.000,00
1	6	12.602/3	Estampo	Estampo p/ cortar blamr.			5.000,00	PROD / Usinagem	5.000,00
1	6	12.602/1	Estampo	Estampo p/ cortar blamr.			5.000,00	PROD / Usinagem	5.000,00
1	6	15.594	Estampo	Estampo p/ cortar blank			6.000,00	PROD / Usinagem	6.000,00
1	6	15.302	Estampo	Estampo p/ cortar Blank			2.500,00	PROD / Usinagem	2.500,00
1	6	210.011	Estampo	Estampo p/ cortar blank			6.000,00	PROD / Usinagem	6.000,00
1	6	210.014	Estampo	Estampo p/ cortar blank			6.000,00	PROD / Usinagem	6.000,00
1	6	15.597/1	Estampo	Estampo p/ cortar blank			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
1	6	210.001	Estampo	Estampo p/ cortar blank			6.000,00	PROD / Usinagem	6.000,00
1	6	15.593	Estampo	Estampo p/ cortar blank			5.000,00	PROD / Usinagem	5.000,00
1	6	210.002/1	Estampo	Estampo p/ cortar blank			6.500,00	PROD / Usinagem	6.500,00
1	6	15.316	Estampo	Estampo p/ cortar blank e rasgo			3.000,00	PROD / Usinagem	3.000,00
1	6		Estampo	Estampo p/ cortar calço Ø 30			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
1	6		Estampo	Estampo p/ cortar calço Ø 35			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
1	6		Estampo	Estampo p/ cortar calço Ø 40			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
1	6	12.605	Estampo	Estampo p/ cortar chassis			6.000,00	PROD / Usinagem	6.000,00
1	6	15.508	Estampo	Estampo p/ cortar e cumbar			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
1	6	15.301	Estampo	Estampo p/ cortar e furar			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
1	6		Estampo	Estampo p/ cortar ferragem polo			6.000,00	PROD / Usinagem	6.000,00
1	6	15.112	Estampo	Estampo p/ cortar fuzivel			6.000,00	PROD / Usinagem	6.000,00
1	6		Estampo	Estampo p/ cortar janela antigo timão			3.500,00	PROD / Usinagem	3.500,00
1	6		Estampo	Estampo p/ cortar janela painel EPR			5.000,00	PROD / Usinagem	5.000,00
1	6		Estampo	Estampo p/ cortar lâmina estatorica 5KW			7.000,00	PROD / Usinagem	7.000,00
1	6		Estampo	Estampo p/ cortar lâmina estatorica motor 1.65			5.000,00	PROD / Usinagem	5.000,00
1	6		Estampo	Estampo p/ cortar micro impulsor			5.000,00	PROD / Usinagem	5.000,00
1	6	13.510	Estampo	Estampo p/ cortar micro impulsor			5.000,00	PROD / Usinagem	5.000,00
1	6	15.302	Estampo	Estampo p/ cortar rasgo			3.000,00	PROD / Usinagem	3.000,00
1	6	210.014	Estampo	Estampo p/ cortar rasgo			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
1	6	15.318	Estampo	Estampo p/ cortar rasgo			2.600,00	PROD / Usinagem	2.600,00
1	6	15.594	Estampo	Estampo p/ cortar rasgo			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
1	6		Estampo	Estampo p/ cortar rasgo armário			3.000,00	PROD / Usinagem	3.000,00
1	6		Estampo	Estampo p/ cortar rasgo motor 1.65			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
1	6		Estampo	Estampo p/ cortar rasgo painel EPR			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
1	6		Estampo	Estampo p/ cortar rasgo pata			2.500,00	PROD / Usinagem	2.500,00
1	6		Estampo	Estampo p/ cunhar conlato da tomada			2.300,00	PROD / Usinagem	2.300,00
1	6	210.001	Estampo	Estampo p/ dobrar			5.000,00	PROD / Usinagem	5.000,00
1	6	Tampa	Estampo	Estampo p/ dobrar			3.500,00	PROD / Usinagem	3.500,00
1	6	12.505/2	Estampo	Estampo p/ dobrar			1.500,00	PROD / Usinagem	1.500,00
1	6	3000.1660	Estampo	Estampo p/ dobrar			3.000,00	PROD / Usinagem	3.000,00
1	6	210.015	Estampo	Estampo p/ dobrar			3.500,00	PROD / Usinagem	3.500,00

RELAÇÃO DO ATIVOS FIXOS - SKAM

<i>Qtd.</i>	<i>C/CONT</i>	<i>Class.</i>	<i>descrição básica</i>	<i>descrição complementar</i>	<i>modelo</i>	<i>ano</i>	<i>valor</i>	<i>local / observações</i>	<i>Valor Atualizado</i>
1	6	12.601/1	Estampo	Estampo p/ dobrar			3.500,00	PROD / Usinagem	3.500,00
1	6	12.601/1	Estampo	Estampo p/ dobrar			3.000,00	PROD / Usinagem	3.000,00
1	6	210.002	Estampo	Estampo p/ dobrar			3.000,00	PROD / Usinagem	3.000,00
1	6	12.602/1	Estampo	Estampo p/ dobrar			3.000,00	PROD / Usinagem	3.000,00
1	6	12.614/1	Estampo	Estampo p/ dobrar			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
1	6	210.011	Estampo	Estampo p/ dobrar			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
1	6	210.014	Estampo	Estampo p/ dobrar			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
1	6	12.235	Estampo	Estampo p/ dobrar			800,00	PROD / Usinagem	800,00
1	6	210.012	Estampo	Estampo p/ dobrar			3.500,00	PROD / Usinagem	3.500,00
1	6	15.301	Estampo	Estampo p/ dobrar			3.500,00	PROD / Usinagem	3.500,00
1	6	12.614/2	Estampo	Estampo p/ dobrar			1.500,00	PROD / Usinagem	1.500,00
1	6	12.605	Estampo	Estampo p/ dobrar			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
1	6	15.594	Estampo	Estampo p/ dobrar			3.000,00	PROD / Usinagem	3.000,00
1	6	15.594	Estampo	Estampo p/ dobrar			3.500,00	PROD / Usinagem	3.500,00
1	6		Estampo	Estampo p/ dobrar 90°			1.000,00	PROD / Usinagem	1.000,00
1	6		Estampo	Estampo p/ dobrar alça do timão antigo			3.000,00	PROD / Usinagem	3.000,00
1	6	12.541	Estampo	Estampo p/ dobrar armadura			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
1	6		Estampo	Estampo p/ dobrar armário			10.000,00	PROD / Usinagem	10.000,00
1	6	220001	Estampo	Estampo p/ dobrar cabeça chassis			6.000,00	PROD / Usinagem	6.000,00
1	6	23.431	Estampo	Estampo p/ dobrar freio			2.000,00	PROD / Usinagem	2.000,00
1	6	SC 106A	Estampo	Estampo p/ dobrar guia da roldana			3.000,00	PROD / Usinagem	3.000,00
1	6		Estampo	Estampo p/ dobrar Hominho e Mulher			5.000,00	PROD / Usinagem	5.000,00
1	6		Estampo	Estampo p/ dobrar lâmina da tomada			2.500,00	PROD / Usinagem	2.500,00
1	6	00.662/A	Estampo	Estampo p/ dobrar minhocão			2.600,00	PROD / Usinagem	2.600,00
1	6	00.664	Estampo	Estampo p/ dobrar minhoquinha			2.000,00	PROD / Usinagem	2.000,00
1	6	260.602	Estampo	Estampo p/ dobrar painel EPL			1.700,00	PROD / Usinagem	1.700,00
1	6		Estampo	Estampo p/ dobrar piso do freio			2.000,00	PROD / Usinagem	2.000,00
1	6		Estampo	Estampo p/ dobrar roda do PIKER			1.600,00	PROD / Usinagem	1.600,00
1	6		Estampo	Estampo p/ dobrar sapata do freio antigo			2.000,00	PROD / Usinagem	2.000,00
1	6		Estampo	Estampo p/ dobrar suporte do freio EP			2.600,00	PROD / Usinagem	2.600,00
1	6	13.510A	Estampo	Estampo p/ dobrar suporte do micro			1.700,00	PROD / Usinagem	1.700,00
1	6	210.014	Estampo	Estampo p/ furar			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
1	6	210.001	Estampo	Estampo p/ furar			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
1	6	210.012	Estampo	Estampo p/ furar			2.000,00	PROD / Usinagem	2.000,00
1	6	12.602/1	Estampo	Estampo p/ furar			3.500,00	PROD / Usinagem	3.500,00
1	6	210.003	Estampo	Estampo p/ furar			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
1	6	210.002	Estampo	Estampo p/ furar			4.500,00	PROD / Usinagem	4.500,00
1	6		Estampo	estampo p/ repuxar painel EPR			4.500,00	PROD / Usinagem	4.500,00
1	6		Estampo	Estampo Suporte			4.000,00	PROD / Usinagem	4.000,00
01	5		Furadeira	Furadeira de coluna 0 a 30	SKAM		810,00	PROD / Usinagem	810,00
1	5		Furadeira	furadeira elétrica de bancada			600,00	PROD / Usinagem	600,00

RELAÇÃO DO ATIVOS FIXOS - SKAM									
Qtd.	C/CONT	Class.	descrição básica	descrição complementar	modelo	ano	valor	local / observações	Valor Atualizado
01	5		Furadeira	Furaderia de coluna sanches blancs	FC 25		920,00	PROD / Usinagem	920,00
1	5		Máquina	Máquina p/ dobrar tubo			20.000,00	PROD / Usinagem	20.000,00
1	5		Máquina	Máquina p/ lapidar			1.000,00	PROD / Usinagem	1.000,00
1	5	220.101	Máquina	Máquina p/ testar bomba			10.000,00	PROD / Usinagem	10.000,00
1	5		Plato	Plato p/ fresa			5.000,00	PROD / Usinagem	5.000,00
01	5		Prensa	Prensa Prensa hidráulica 10 toneladas	SKAM		3.500,00	PROD / Usinagem	3.500,00
3	1		Armário	Armários de ferro p/ vestuário c/ 8x portas vlr unitário R\$ 480,00			1.440,00	PROD / Vestiários	1.440,00
12	1		Armário	de ferro cinza p/ vestuário c/ 4/ portas na cor cinza vlr unitário R\$ 450,00			5.400,00	PROD / Vestiários	5.400,00
							2.418.952,37		1.812.153,51

CHC MARTINS CONSULTORIA E ENGENHARIA LTDA.

Engº. Claudio Henrique de Castro Martins
CREA - 0601797320